

# VÝROČNÍ ZPRÁVA — 2020

Dopravní podnik města Pardubic



Pozor, nebezpečí úrazu  
při otvírání a zavírání dveří

nová



## OBSAH

### ČÁST 01

1. Úvodní slovo předsedy představenstva .....	4
2. Popis účetní jednotky .....	6
3. Předmět podnikání .....	6
4. Organizační struktura společnosti .....	7
5. Právnícké osoby podílející se na základním jmění účetní jednotky .....	8
6. Představenstvo akciové společnosti .....	8
7. Dozorčí rada akciové společnosti .....	8
8. Změny a dodatky v obchodním rejstříku .....	8
9. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku .....	9
10. Statistické informace .....	15
11. Zpráva o činnosti dozorčí rady .....	22
12. Zpráva nezávislého auditora .....	26

### ČÁST 02 – PŘÍLOHA

#### Účetní závěrka k 31. 12. 2020

A. Rozvaha .....	34
B. Výkaz zisku a ztráty .....	38
C. Výkaz o peněžních tocích .....	40
D. Výkaz o změnách vlastního kapitálu .....	42
E. Příloha k účetní závěrce 2020 .....	43
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2020 .....	67



**PARDUBICKÁ  
KARTA**



Platnost do: **06/2026**

**MAP** ready



4258458825788975548552

Uživatel odpovídá za použití této karty v souladu s platnými podmínkami vydavatele. Nalezenou kartu odevzdejte prosím na nejbližší kontaktním místě DPMP a. s.  
[www.dpmp.cz](http://www.dpmp.cz)



*Pardubická karta*

## 1. ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Úvodní slovo předsedy představenstva DPMP a. s.

Vážení akcionáři, vážení obchodní partneři, vážené kolegyně, kolegové, dámy a pánové, právě jste otevřeli výroční zprávu naší akciové společnosti za rok 2020.

Hospodaření akciové společnosti Dopravní podnik města Pardubic a. s. pro rok 2020 vycházelo z predikce stanovené finančním plánem. V rámci konečného výsledku hospodaření stanovené finančním plánem byla společnost plánovaně směřována k tvorbě záporného hospodářského výsledku. Konkrétně byla pro rok 2020 naplánována ztráta ve výši -7 442 tis. Kč. Finanční plán na rok 2020 byl sestaven na podzim roku 2019, tudíž nerefletoval vliv pandemie COVID-19. Většina významných nákladových a výnosových položek byla sestavena s ohledem na, v tu dobu známé činitele, které mohly ve větší či menší míře ovlivnit vývoj nákladů a výnosů a tím jejich konečnou hodnotu k rozvahovému dni. Plán tedy vycházel ze skutečných cen elektrické energie a zemního plynu, ze sjednané dohody v rámci kolektivního vyjednávání a také ze známé celkové výše úhrady kompenzace od města Pardubice. Celkové hospodaření společnosti tedy za rok 2020 skončilo ve ztrátě, která dosáhla výše – 7 129 tis. Kč.

Rok 2020 byl ve značné části ovlivněn pandemií COVID-19. Ta se projevila poprvé během března, konkrétně skokovým propadem zájmu o přepravu, což se kromě nižšího počtu přepravených osob jako takového propsalo i v tržbách – a to jak z jízdného, tak v příjmech ze smluvní dopravy (zájezdové, objednávek přeprav škol, svozů pro kulturní akce atp.). Na situaci rychlého útlumu veřejného života okamžitě zareagovaly i jízdní řády, a sice snížením nabízeného rozsahu městské dopravy. Dnem, kdy se začaly rozcházet plánované předpoklady provozu od skutečnosti, se z pohledu organizace dopravy stal 12. březen 2020. Od tohoto data začala městská doprava v Pardubicích jezdit dle prázdninového provozu, což je provozní režim, který je nově (od roku 2017) užíván pro ty pracovní dny ve školním roce, kdy není školní výuka. Ve zmíněném prázdninovém režimu jsme zůstali až do 25. května 2020.

Prvního září jsme zahájili provoz v běžném, tedy stoprocentní rozsahu, situaci však brzy ovlivnil nástup druhé vlny koronakrizy, kvůli které jsme od 19. října opět přešli do režimu malých prázdnin. Tato situace trvala až do 30. listopadu 2020, kdy opět došlo k otevření škol a na které jsme reagovali i my návratem k plnému provozu.


Výši ztráty z provozu MHD v roce 2020 významně ovlivnila vládní opatření vydaná v souvislosti s epidemií COVID-19. V důsledku opatření došlo ke snížení počtu cestujících, které vedlo ke snížení tržeb z MHD o 27,5 %. Společnost může podíl výše uvedených ztrát připadajících na město Pardubice převést do smluvně nárokovaného doplatku, neboť toto právo zakotvuje smlouva o poskytování veřejných služeb v přepravě cestujících. Tato možnost zakotvená ve smlouvě vyvažuje smluvní podmínky obou dvou smluvních stran. A to zejména s ohledem na skutečnost, že nárokováná kompenzace od statutárního města Pardubice vychází z modelu, který zpomaluje vnitřní ekonomiku společnosti vůči vnějšímu ekonomickému prostředí. Toto zpomalení se dá vyčíslit ročním posunem mezi obdobími, ze kterého se hodnota kompenzace počítá a obdobími ve kterém jsou vynakládány provozní náklady reagující na aktuální podmínky konkrétního trhu. Tato časová rozdílnost má negativní dopady právě v období meziročního růstu mzdových nákladů. Je to z důvodu, že nároky plynoucí z kolektivního vyjednávání od odborových organizací značně převyšují možnosti společnosti, jejichž plánované disponibilní prostředky jsou vztaženy k pohybu mezd v uplynulém roce.

V roce 2020 došlo v důsledku vládních opatření zamezujících šíření COVID-19 k významnému poklesu cestujících a z toho vyplývajícího poklesu tržeb. Statistický počet přepravených osob zjišťovaný z počtu prodaných jízdenek byl za rok 2020 nižší o 31 %, tj. o 10 239 tis. cestujících méně oproti roku 2019. Celkové tržby z MHD klesly oproti roku 2019 z 116 324 tis. Kč na 82 900 tis. Kč, tj. snížení oproti roku 2019 o 29 %.

Snížení výnosů v důsledku COVID-19 bylo, krom navýšení kompenzace od města Pardubice o 10 000 tis. Kč, také zajištěno z programu COVID-BUS na podporu zájezdové dopravy. Jednalo se o tzv. „sedačkovně“. Dotaci poskytlo Ministerstvo dopravy ČR a jednalo se o částku 1 415 tis. Kč.

Společnost bude v případě trvání epidemické situace, stejně jako v roce 2020, muset v maximální možné míře využívat programy podpory určené na zmírnění dopadů pandemie COVID-19.

Chce-li společnost dosáhnout v příštích letech pozitivní hospodaření postavené na vyrovnaném finančním rozpočtu, bude nutné hledat nejenom využití aktiv a lidských zdrojů k lepšímu efektivnímu využití, ale i naopak hledat racionalizační opatření, která budou spojena především v pokračování tvorby optimalizačních programů se zaměřením na provozovaný dopravní a tarifní systém MHD.

Robert Klčo   
Předseda představenstva

## 2. POPIS ÚČETNÍ JEDNOTKY

**Název:** Dopravní podnik města Pardubic a. s.

Sídlo: Pardubice, Zelené Předměstí, Teplého 2141

PSČ: 532 20

IČ: 63217066

Právní forma: akciová společnost

Datum vzniku: 1. 7. 1995

Účetní jednotka patřící do dílčího konsolidačního celku státu.

## 3. PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ

na základě ...

### Živnostenského oprávnění

Silniční motorová doprava

- nákladní provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí
- osobní provozovaná vozidla určenými pro přepravu více než 9 osob včetně řidiče
- nákladní provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí
- osobní provozovaná vozidla určenými pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče

Opravy silničních vozidel

Provozování autoškoly

Klempířství a oprava karoserií

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení

Montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob plyny

Vnitrozemská vodní doprava

### Úředního povolení a licence

Provozování dráhy trolejbusové

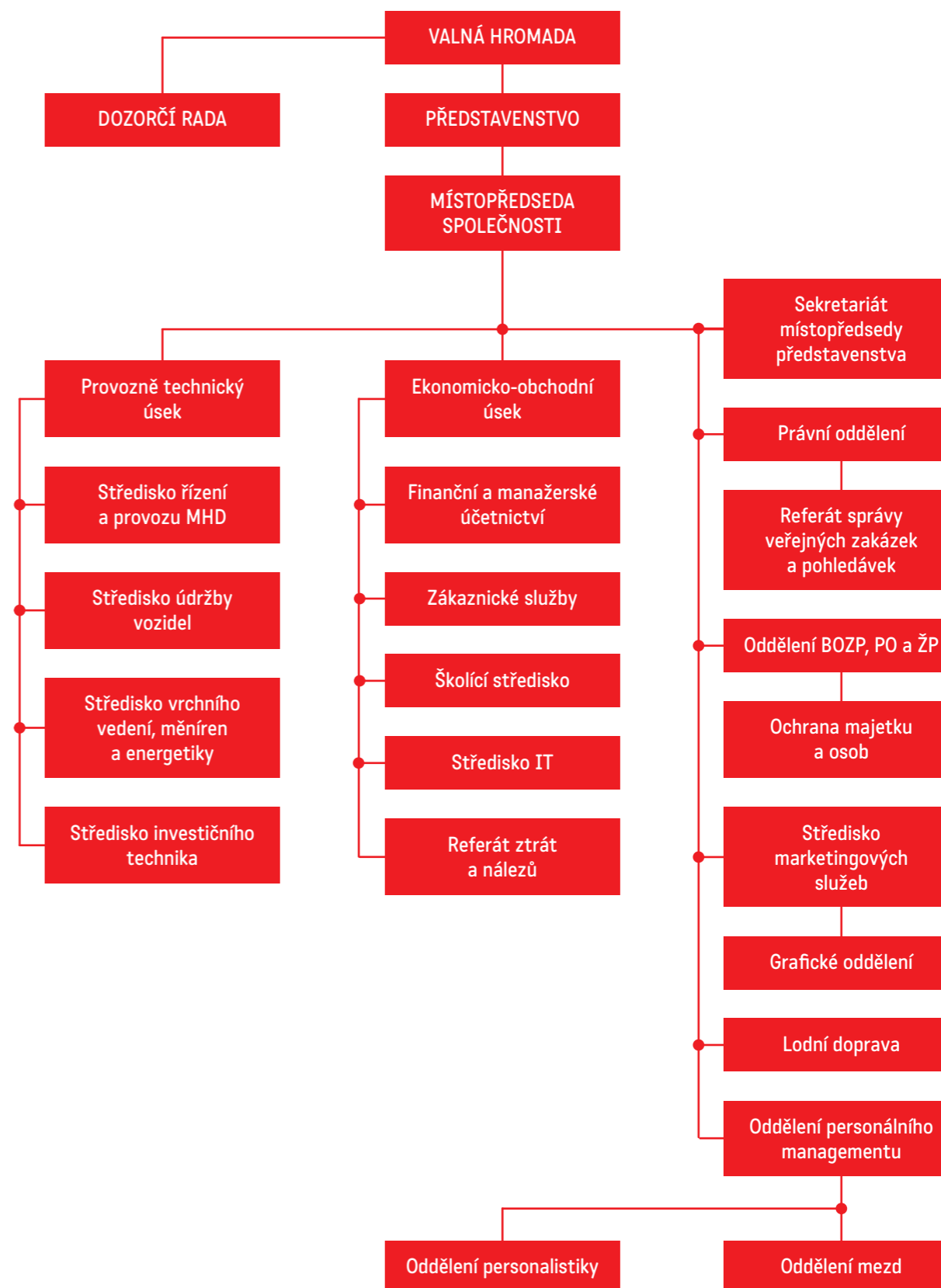
Provozování veřejné linkové dopravy a veřejné osobní drážní dopravy

### Osvědčení

Stanice měření emisí

## 4. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI

zjednodušené schéma



## 5. PRÁVNICKÉ OSOBY PODÍLEJÍCÍ SE NA ZÁKLADNÍM JMĚNÍ ÚČETNÍ JEDNOTKY

Zakladatelem Dopravního podniku města Pardubic a. s. a jediným akcionářem je Statutární město Pardubice, se sídlem Pardubice, Pernštýnské nám. 1, PSČ 530 21, IČ: 00274046

## 6. PŘEDSTAVENSTVO AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI

Robert Klčo	předseda
Ing. Tomáš Pelikán	místopředseda
Ing. Petr Netolický	člen
Ing. Mgr. Martin Slezák	člen
Ing. Patrik Dospěl	člen

## 7. DOZORČÍ RADA AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI

Ing. Martin Mojžíš	předseda
Ing. Martin Kolovratník	člen
Ing. Jiří Hájek	člen
Zdenka Kučerová	člen
Ing. Petr Nachtigall, Ph.D.	člen

## 8. ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU

V průběhu roku 2020 nedošlo k žádným organizačním změnám v představenstvu ani v dozorčí radě.

## 9. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A STAVU JEJÍHO MAJETKU

### 9.1. Významné události

Hospodaření akciové společnosti Dopravní podnik města Pardubic a. s. pro rok 2020 vycházelo z predikce stanovené finančním plánem. V rámci konečného výsledku hospodaření stanovené finančním plánem byla společnost plánovaně směřována k tvorbě záporného hospodářského výsledku. Konkrétně byla pro rok 2020 naplánována ztráta ve výši -7 442 tis. Kč. Finanční plán na rok 2020 byl sestaven na podzim roku 2019, tudíž nerefletoval vliv pandemie COVID-19. Většina významných nákladových a výnosových položek byla sestavena s ohledem na, v tu dobu známé činitele, které mohly ve větší či menší míře ovlivnit vývoj nákladů a výnosů a tím jejich konečnou hodnotu k rozvahovému dni. Plán tedy vycházel ze skutečných cen elektrické energie a zemního plynu, ze sjednané dohody v rámci kolektivního vyjednávání a také ze známé celkové výše úhrady kompenzace od města Pardubice. Ostatní významné nákladové a výnosové položky byly predikovány na základě známých skutečností v době sestavování finančního plánu metodou klouzavého váženého průměru. Plánovaná tvorba ztráty byla především odůvodněna růstem mzdových nákladů. Předpoklad pokračující ekonomické konjunktury národního hospodářství doprovázený nízkou nezaměstnaností v roce 2020 byl hlavním důvodem plánovaného nárůstu mzdových nákladů s následnou tvorbou záporného hospodářského výsledku. Dále při sestavování finančního plánu byla zohledněna i rizika plynoucí z cenově nestabilního trhu s ropnými deriváty a z růstu cenové hladiny ostatních komodit a služeb potřebných k zajištění provozování městské hromadné dopravy. Finanční plán zahrnoval i potenciální hrozbu klesající poptávky po přepravních službách resp. tržeb z jízdného s ohledem na změnu chování cestujících směřující k většímu využívání dopravy pěší, cyklistické nebo individuální automobilové.

Rok 2020 byl ve značné části ovlivněn pandemií COVID-19. Ta se projevila poprvé během března, konkrétně skokovým propadem zájmu o přepravu, což se kromě nižšího počtu přepravených osob jako takového projevilo i v tržbách – a to jak z jízdného, tak v příjmech ze smluvní dopravy (zájezdové, objednávek přeprav škol, svozů pro kulturní akce atp.). Na situaci rychlého útlumu veřejného života okamžitě zareagovaly i jízdní řády, a sice snížením nabízeného rozsahu městské dopravy.

Dnem, kdy se začaly rozcházet plánované předpoklady provozu od skutečnosti, se z pohledu organizace dopravy stal 12. březen 2020. Od tohoto data začala městská doprava v Pardubicích jezdit dle prázdninového provozu, což je provozní režim, který je nově (od roku 2017) užíván pro ty pracovní dny ve školním roce, kdy není školní výuka (typicky podzimní, vánoční prázdniny atp.). V takovýchto dnech je pozastavena jízda posilových školních spojů, na páteřních linkách pak ve špičkách prodloužen interval mezi spoji z deseti minut na dvanáct. Celkový denní objem ujetých kilometrů klesá asi o 4%, současně s tím se snižuje nárok na personální zajištění výpravy. Od poloviny března rovněž zahájily – v časech výměny dělnických směn – dočasný provoz posilové spoje pro potřebu nejvýznamnějších zaměstnavatelů ve městě; dělo se tak na lince 2 (pro Foxconn) a rovněž i linkách 14, 23 a 25 (pro Panasonic a další společnosti v oblasti). Na zavedení těchto zdvojených spojů finančně participovaly samy firmy.

Ve zmíněném prázdninovém režimu jsme zůstali až do 25. května 2020, kdy vlivem otevření škol došlo k obnovení provozu některých školních spojů, k návratu šesti spojů do hodiny u páteřních linek však nikoliv. Část objednatelů (např. obec Srch) však školní spoje navrátit nepožadovala, používaný jízdní řád (až do 30. června) byl tedy jakýmsi přechodem mezi rozsahem dopravy pro již zmíněné prázdniny (pro odlišení od letních lze používat i termín malé prázdniny) a jízdním řádem standardním.

Ačkoliv k 1. červenci 2020 došlo po dlouhodobých jednáních s firmami z průmyslové zóny Staré Čivice k realizaci cca desetinového poklesu velikosti jejich objednávky (týkalo se pouze spojů linek 23 a 25), letní provoz, tedy období července a srpna, byl objemem dopravních výkonů v podstatě v souladu s celoročním plánem. I počet přepravených cestujících se po jarním výpadku vrátil na hodnoty odpovídající předsezónním předpokladům. Jediný znatelný rozdíl jsme zaznamenali na lince 90, spojení hlavního nádraží s Letištěm Pardubice, kdy objem letů a tím pádem počet vypravených spojů na lince předchází rok 2019 již dostihnout nedovedl.

Prvního září jsme zahájili provoz v běžném, tedy stoprocentní rozsahu, situaci však brzy ovlivnil nástup druhé vlny koronakrizy, kvůli které jsme od 19. října opět přešli do režimu malých prázdnin. Tato situace trvala až do 30. listopadu 2020, kdy opět došlo k otevření škol a na které jsme reagovali i my návratem k plnému provozu. Od konce října jsme zahájili provoz objednávkové dopravy pro Panasonic, který trval až do konce roku. Prosinec pak zůstal provozními omezeními neovlivněn, i proto, že jeho druhá polovina už sama spadala do prázdninového provozu. K situaci roku 2020 je potřebné ještě dodat, že v případě nepracovních dnů jsme pak během celého roku objem dopravy nijak neupravovali.

Popisovaný rok tedy sestával z celkem 101 pracovních dnů (budeme-li mezi tyto počítat i zmíněné hybridní období v průběhu měsíce června, jak je popsáno výše; celkový počet pracovních dnů v roce pak byl 251), kdy byla doprava provozována v jiném režimu než v tom, jak předpokládal plán pro rok 2020. Vzhledem k tomu, že z toho vyplývající neodjeté spoje byly součástí celoročních kontraktů s jejich jednotlivými objednateli (Statutární město Pardubice, Pardubický kraj, obce), ve vyúčtování předmětného roku pak došlo pro vyrovnání vzájemných závazků k nezanedbatelným refundacím, např. jen u obcí v řádu statisíců korun.

Na základě sestavení roční kalkulace skutečných nákladů na trolejbusovou a autobusovou dopravu je zřejmé, že obě dvě trakce dosahují celkového ztrátového hospodářského výsledku – 11 508 tis. Kč. Ztráta z provozu trolejbusů činí – 4 973 tis. Kč a z provozu autobusů – 6 535 tis. Kč. Náklady na ujetý kilometr trolejbusem činí 61,37 Kč na km a náklady na ujetý km autobusu činí 59,06 Kč na km. Zvýšené náklady na provoz trolejbusů jsou kompenzovány vyššími tržbami, neboť trolejbusová doprava zajišťuje přepravu cestujících na páteřních městských linkách. Tržby z jízdného jsou u trolejbusové dopravy oproti dopravě autobusové vyšší o 2,41 Kč na km. Výsledná ztráta na ujetý trolejbusový kilometr je – 1,90 Kč a na km a autobusový kilometr – 2,13 Kč na km. Výši ztráty z provozu MHD v roce 2020 významně ovlivnila vládní opatření vydaná v souvislosti s epidemií COVID-19. V důsledku opatření došlo ke snížení počtu cestujících, které vedlo ke snížení tržeb z MHD o 27,5 %. Výsledná ztráta vznikla přesto, že statutární město Pardubice poskytlo společnosti v průběhu roku 2020 dokompenzaci na plnění závazku veřejné služby v přepravě cestujících ve výši 10 000 tis. Kč. Společnost může podíl výše uvedených ztrát připadající na město Pardubice převést do smluvně nárokovatelného doplatku, neboť toto právo zakotvuje smlouva o poskytování veřejných služeb v přepravě cestujících. Tato možnost zakotvená ve smlouvě vyvažuje smluvní podmínky obou dvou smluvních stran. A to zejména s ohledem na skutečnost, že nárokováná kompenzace od statutárního města Pardubice vychází z modelu, který zpomaluje vnitřní ekonomiku společnosti vůči vnějšímu ekonomickému prostředí. Toto zpomalení se dá vyčíslit ročním posunem mezi obdobími, ze kterého se hodnota kompenzace počítá a obdobími ve kterém jsou vynakládány provozní náklady reagující na aktuální podmínky konkrétního trhu. Tato časová rozdílnost má negativní dopady právě v období meziročního růstu mzdových nákladů. Je to z důvodu, že nároky plynoucí z kolektivního vyjednávání od odborových organizací značně převyšují možnosti společnosti, jejichž plánované disponibilní prostředky jsou vztaženy k pohybu mezd v uplynulém roce.

Kompenzace poskytovaná ke krytí ztrát plynoucích z provozování veřejných služeb v přepravě cestujících podléhá zákonné regulaci, aby její výše nemohla přesáhnout zákonný limit stanovený pro výši čistého příjmu. Tento zákonný limit stavující hranici nedovolené veřejné podpory byl společností za rok 2020 splněn.

Mezi významné skutečnosti, které mohli také ovlivňovat výsledek hospodaření za rok 2020 stejně jako rok 2019, byla nařízená sleva jízdného cenovým orgánem, který v přenesené působnosti vykonává Rada města Pardubic. Tato sleva se ve výši 100 % z ceny jízdného týkala seniorů tj. cestujících starších nad 70 let. Společnost tuto 100% slevu poskytovala v průběhu celého roku 2020. Vzniklé finanční ztráty plynoucí z bezplatné přepravy cestujících starších 70 let byly plně hrazeny statutárním městem Pardubice formou kompenzace na rok 2020.

Společnost v roce 2020 netvořila žádné účetní rezervy.

V roce 2020 došlo v důsledku vládních opatření zamezujících šíření COVID-19 k významnému poklesu cestujících a z toho vyplývajícímu poklesu tržeb. Statistický počet přepravených osob zjišťovaný z počtu prodaných jízdenek byl za rok 2020 nižší o 31 %, tj. o 10 239 tis. cestujících méně oproti roku 2019. Celkové tržby z MHD klesly oproti roku 2019 z 116 324 tis. Kč na 82 900 tis. Kč, tj. snížení oproti roku 2019 o 29 %.

Snížení výnosů v důsledku COVID-19 bylo, krom navýšení kompenzace od města Pardubice o 10 000 tis. Kč, také zajištěno z programu COVID-BUS na podporu zájezdové dopravy. Jednalo se o tzv. „sedačkovně“. Dotaci poskytl Ministerstvo dopravy ČR a jednalo se o částku 1 415 tis. Kč.

Zvýšení nákladů v důsledku COVID-19 v roce 2020 bylo kompenzováno od Pardubického kraje, který poskytl finanční prostředky určené na nákup ochranných prostředků používaných v důsledku pandemie COVID-19. Jednalo se o částku 630 tis. Kč. Společnost také čerpala příspěvek z cíleného programu Antivirus A plus od Úřadu práce. Výše této podpory činila 313 tis. Kč.

V roce 2020 došlo k úspoře nákladů na pohonné hmoty o 6 035 tis. Kč oproti předchozímu roku. K této úspoře došlo vlivem vývoje na trhu, který zaznamenal významný pokles cen pohonných hmot.

Za neméně významnou skutečnost lze považovat také poměrně vysoký potenciál černých pasažérů v systému MHD, kteří jsou platebně nesolventní. Jízda na „černo“ je samozřejmě spojena se způsobem jakým společnost nabízí přepravní služby. Služby přepravy jsou v podstatě nabídnuty každému, kdo nastoupí do vozidla MHD bez ohledu, jestli za čerpanou přepravní službu uhradí jízdné nebo naopak jízdné neuhradí. V roce 2020 nedošlo k žádné změně na poli legislativy, která upravuje vymáhání pohledávek za černými pasažéry. A protože pohledávky za černými pasažéry jsou specifické špatnou vymahatelností, neboť černými pasažéry se zpravidla stávají typicky osoby ve špatné sociální situaci. Mezi dlužníky je též značný podíl cizinců a osob s trvalým pobytem evidovaným na úřední adrese. I přes tyto negativní aspekty společnost vykonávala ve vozidlech MHD přepravní kontrolu téměř ve stejné personální kapacitě jako v kalendářním roce 2019.

Nezaplacené pohledávky z minulých let byly v roce 2020 postoupeny za 12,2 % jejich nominální hodnoty, což je o 11,90 % méně oproti postupovaným pohledávkám v roce 2019. Za rok 2020 dosáhly nezaplacené pohledávky za černými pasažéry finanční hodnoty ve výši 4 517 tis. Kč. Přestože cena za postoupení pohledávek poklesla meziročně o 50 %, tak lze vyhodnotit postoupení pohledávek oproti jiným způsobům nakládání s pohledávkami (soudní vymáhání, vymáhání inkasní společností) jako ekonomicky výhodné nakládání s pohledávkami za černými pasažéry.

Společnost v roce 2020 nezhájila a ani z minulosti nevedla žádný soudní spor o výši nebo úhradě pohledávek plynoucích z obchodního styku převyšujících částku 10 tis. Kč. Z neukončených exekučních řízení z důvodu nevymahatelnosti pohledávky za černými pasažéry, společnost v roce 2020 uhradila exekutorům náklady spojené s vedením konkrétní exekuce vůči dlužníkovi v celkové výši 105 tis. Kč.

V roce 2020 nebylo zahájeno žádné soudní řízení. Všechny pohledávky po lhůtě splatnosti byly řešeny dohodou o prodloužení splatnosti s utvrzením dluhu dlužníkem. V roce 2020 společnost nepodala žádnou přihlášku pohledávky převyšující částku 10 tis. Kč s nárokem na její úhradu v soudně zahájeném insolvenčním řízení. Pro případ zahájení insolvenčních řízení příslušným insolvenčním soudem je prostřednictvím informačního systému prováděn trvalý monitoring obchodních partnerů vůči změnám v insolvenčním rejstříku.

Významným faktorem, který ovlivnil hospodaření společnosti, bylo navýšení kompenzace o 10 000 tis. Kč od dominantního objednatele dopravního výkonu. V důsledku epidemie COVID-19 došlo k významnému poklesu zájmu o cestování městskou hromadnou dopravou a dopravci se tak snížily oproti výchozímu finančnímu modelu tržby z jízdného v míře, kterou nebylo možné na konci roku 2019 předvídat. Kompenzace, jejíž výše byla stanovena na základě výchozího finančního modelu, tak při klesnuvších tržbách nepostačovala ke krytí ztrát z provozu MHD plynoucích. Celkový pokles tržeb z provozu MHD činil oproti roku 2019 částku 33 424 tis. Kč, tj. snížení o 29%.

V roce 2020 došlo k pořízení jednoho nového autobusu URNANWAY 12 CNG. K pořízení nových trolejbusů nedošlo. Z pohledu ekonomiky přepravy vozidel MHD byly po celý rok maximálně využívány vozidla vzhledem k typu a stáří vozového parku a dále s maximálním využitím cenových vlastností alternativních paliv. Do budoucna při pořízení nových trolejbusů bude účelné z hlediska dosažených spotřeb elektrické práce na ujetý kilometr zacílit pozornost na zvýšení účinnosti systému rekuperace prostřednictvím zvýšení podílu brzdového účinku vozidla elektromagnetickou brzdou a zvýšení účinnosti vytápění využitím tepelného čerpadla na úkor přímotopného systému vytápění. U autobusové trakce bude z ekonomického, ale i ekologického hlediska účelné navýšovat počet autobusů na CNG pohon oproti klasickým dieselovým autobusům.

## 9.2. Obchodní vztahy a provozní činnost

V roce 2020 společnost v rámci obchodních vztahů neopustil žádný významný partner. Ve smyslu nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 1370/2007 a zákona č. 194/2010 Sb., a na základě uzavřené smlouvy o veřejných službách v přepravě cestujících s největším objednatelem dopravního výkonu, tj. městem Pardubice byly po celý rok 2020 uskutečňovány přepravní služby bez provozního výpadku. Tyto přepravní služby byly poskytovány v rozsahu a kvalitě na základě smluvně sjednaných podmínek a dle následných úprav jízdních řádů v důsledku opatření COVID-19.

Během roku 2020 byla kompenzace vycházející z indexovaného výchozího finančního modelu pro rok 2020 statutárním městem Pardubice jednou navýšena o částku ve výši 10 000 tis. Kč. V důsledku pandemie COVID-19 došlo k významnému poklesu zájmu o cestování městskou hromadnou dopravou a dopravci se tak snížily oproti výchozímu finančnímu modelu tržby z jízdného v míře, kterou nebylo možné předvídat. Kompenzace, jejíž výše byla stanovena na základě výchozího finančního modelu, tak při klesnuvších tržbách nepostačovala ke krytí ztrát z provozu MHD plynoucích. Proto byl uzavřen v průběhu roku 2020 dodatek ke Smlouvě o veřejných službách v přepravě cestujících

uzavřené podle nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 1370/2007 a zákona č. 194/2010 Sb., kde byla navýšena kompenzace o 10 000 tis. Kč.

Kompenzace snížených výnosů vzniklých v důsledku zavedení bezplatné přepravy cestujících starších 70 let byla pro rok 2020 zahrnuta v dodatku ke smlouvě uzavřeném 23. 12. 2019. Tato bezplatná přeprava bohužel není uskutečňována na základě dopravní proprietární karty. Což v budoucnu může přinést finanční ztráty, neboť např. cestujícího, který se přepravuje zcela bez vazby na dopravce, nebude možné zařadit do zúčtování systému integrovaného dopravního systému, s jehož realizací počítá modernizovaný odbavovací systém, a to jak na bázi jednotného elektronického jízdního dokladu, tak i na základě integrovaných jízdních dokladů. Bez prokázání tohoto dokladu nebude v budoucnu možné uplatňovat i náhradu u Ministerstva dopravy ČR vyplývající z cenového věstníku Ministerstva financí ČR o nařízených slevách pro cestující v integrovaném dopravním systému. Zavedení integrovaného dopravního systému dle zákona č. 194/2010 Sb., o veřejných službách v přepravě cestujících, bude povinným kritériem čerpání dotací u nových výzev v novém dotačním období 2021–2027 čerpání finančních prostředků z evropských strukturálních a investičních fondů.

Společnost s ohledem na sjednaný indexovaný výchozí finanční model včetně dílčího navýšení kompenzace od statutárního města Pardubice nepřekročila u žádného z objednatelů veřejných služeb v přepravě cestujících maximální hodnotu čistého příjmu ve výši 7,5 % z provozních aktiv využívaných pro plnění smluvního závazku.

Z evropské i národní legislativy pro vnitřního provozovatele vyplývají související omezení, a to ve smyslu zákazu účastnit se nabídkových řízení na zajištění dopravní obslužnosti mimo území statutárního města Pardubice. I přesto však platí, že toto omezení se nevztahuje na provozované vnější linky a jejich objednatelé s možností přímého zadání na zajištění dopravní obslužnosti katastrálního nebo spravovaného území příslušným objednatelům.

Na základě těchto legislativních pravidel evropského a národního práva byly uzavřeny na rok 2020 smlouvy o veřejných službách v přepravě cestujících i s přílehlými obcemi ke statutárnímu městu Pardubice. Jinými slovy i ostatní významní obchodní partneři resp. objednatelé dopravního výkonu zůstali společnosti věrni jak v roce 2020, tak i v roce následujícím. Mezi významné obchodní partnery patří zejména Pardubický kraj a katastrálně přílehlé samostatné obce nacházející se v okolí statutárního města Pardubice. Společnost v roce 2020 pokračovala v plnění závazků plynoucích z uzavřené služební smlouvy se statutárním městem Pardubice o zajištění služby úhrady parkovného včetně zajištění prodeje parkovacích karet.

Na přelomu II. a III. čtvrtletí roku 2019 zveřejnil Pardubický kraj na Evropském věstníku oznámení předběžných informací pro přímé zadání veřejné zakázky s délkou kontraktu 10 let na zajištění veřejných služeb v přepravě cestujících, týkající se dopravního výkonu, který zajišťuje DPMP a. s. K tomuto bude nutné nastavit adekvátní metodiku sjednání budoucí výši kompenzace, která by zohledňovala nižší oběžnou rychlost vozidel MHD oproti vozidlům linkové autobusové dopravy (LAD). Jde o to, že linkový autobusový dopravci dosahují jednotkové ceny dopravního výkonu maximálně do 35 Kč/km. DPMP a. s. vyčísлил cenu dopravního výkonu na rok 2020 v autobusové trakti ve výši 67 Kč/km.

V důsledku pandemie COVID-19 došlo ke snížení provozních výnosů z ostatních činností v porovnání s rokem 2019. V roce 2020 nebyla provozována neveřejná příležitostná přeprava cestujících na civilním letišti Pardubice. Další pokles výnosů zaznamenalo středisko autoškoly, středisko lakovny, údržby vozidel, mycí linky a autoškoly. Středisko zájezdové dopravy získalo dotaci z programu COVID BUS ve výši 1 415 tis. Kč, která ztrátové hospodaření zájezdové dopravy v roce 2020 vyrovnala.

V roce 2020 vlivem pandemie COVID-19 a souvisejících opatření poklesl počet přepravených cestujících. Statistický počet přepravených osob počítaný z počtu prodaných jízdenek za rok 2020 odpovídá 31 % poklesu statisticky přepravených osob. V absolutním vyjádření společnost v roce 2020 přepravila statisticky o 10 239 tis. cestujících méně.

Po dobu celého roku 2020 platila pro občany města Pardubice starší 70 let 100% sleva resp. bezplatná přeprava.

V roce 2020 pokračovala výměna starých označků za označky nové moderní umožňující lepší čitelnost jízdních řádů a také snadnější orientaci cestujících k poloze a vzdálenosti zastávek MHD.

V na konci roku 2020 proběhl dozorový audit nad podle normy ČSN EN ISO 9001:2016. Při výkonu dozorového auditu nebyly shledány závažné neshody v kvalitě nabízené veřejné služby v přepravě cestujících.

### 9.3. Finanční analýza

Z pohledu finanční analýzy společnosti dosáhla rentabilita tržeb vůči provoznímu cash flow za rok 2020 hodnoty 38,1 %, což představuje oproti loňskému období zvýšení o 4 %. Rentabilita vlastního kapitálu dosáhla hodnoty 8,5 %, což představuje hodnotu o 1,7 % nižší v porovnání s loňským obdobím. Rentabilita aktiv dosáhla hodnoty 7,8 %, což představuje oproti loňskému období snížení o 1,4 %. Rentabilita ROIC dosáhla hodnoty 10,6 %, což představuje oproti loňskému období snížení o 0,9 %. Doba inkasa pohledávek se zvýšila o jeden den tj. z 12 na 13 dnů. Doba obratu zásob se zvýšila v porovnání s loňským rokem o dvanáct dní, tj. z 26 na 38 dnů.

Z pohledu vyhodnocení silných rizikových faktorů je hospodářské chování společnosti vyhovující, neboť společnost nemá záporné cash flow, dále nemá záporný vlastní kapitál a celkovou likviditu nemá menší než 80 %. Splatnost závazků z obchodního styku není větší než 90 dnů. Z hlediska těchto silných rizikových faktorů není u společnosti vyhovující pouze skutečnost, že meziroční rozdíl poměrování přidané hodnoty vůči osobním nákladům dosáhl zvýšení o 46 253 tis. Kč.

Z pohledu vyhodnocení slabých rizikových faktorů společnost nevyhověla v položce ztrátového hospodaření. Oproti předchozímu roku je rozdíl o 8 165 tis. Kč. V dalších kritériích slabých rizikových faktorů společnost vyhověla. Běžná likvidita pětinašobně překračuje doporučený limit, dále není využíváno financování společnosti z cizích zdrojů, což znamená, že společnost má 0 % zadluženost k provozovaným aktivům.

Z pohledu pozitivních faktorů není splněn pouze 10 % limit pro rentabilitu aktiv.

Na základě finanční analýzy lze k rozvahovému dni společnost charakterizovat jako středně rizikovou se stabilní současností a s možnými problémy v budoucnosti. Ke zhoršení došlo oproti roku 2019, kdy byla společnost hodnocena jako velmi bonitní firma s nízkým stupněm rizika vlivem ztrátového hospodaření v roce 2020.

### 9.4. Investiční činnost

Společnost v roce 2020 začala realizovat projekt CZ.06.1.13/0.0/0.0/16\_045/0014-967 „Modernizace odbavovacího systému cestujících v městské hromadné dopravě v Pardubicích“ spolufinancovaný z Integrovaného regionálního operačního programu. Projekt obsahuje dvě klíčové aktivity. První z nich je modernizace odbavovacích a platebních systémů ve vozidlech veřejné dopravy, na zastávkách, ve stanicích a přestupních uzlech veřejné dopravy a v dopravních informačních centrech a druhou z nich modernizace systémů pro sledování a řízení vozidel a dispečink veřejné dopravy. V rámci těchto dvou klíčových aktivit je pořízován hardware odbavovacího systému (palubní počítače, odbavovací zařízení, čtečky přepravní kontroly, čtečky kontaktních míst, severity, aktivní a pasivní síťové prvky, apod.) Hardware bude doplněn o pořízení potřebného softwarové technologické podpory. Sem patří např. backoffice odbavovacího systému, aplikace dispečerského řízení a e-shop. Realizace tohoto projektu bude pokračovat i v roce 2021.

V roce 2020 započaly přípravné práce pro realizaci projektu číslo CZ.04.1.40/0.0/0.0/18\_059/0000425 výstavba nové měnirny v lokalitě někdejší měnirny MR 1 Stadion za účelem zlepšení napájecích poměrů v centru Pardubic. Zřízení nové měnirny umožní další rozvoj trolejbusové dopravy v centru města, a to dalším navýšováním počtu trolejbusových spojů.

Druhý projekt, který započal přípravné práce je projekt číslo CZ.04.1.40/0.0/0.0/18\_059/0000426 výstavba nové odbočky trolejbusové dráhy po ulici Studentská do univerzitního kampusu a přílehlého sídliště Cihelna. Trolejbusová trať umožní náhradu dopravních výkonů autobusové dopravy a zlepšení nabídky spojení do oblasti univerzitního kampusu. V roce 2020 byla schválena k financování z prostředků SFDI projektová žádost o podporu projektu „Trolejbusová trať Dukla, vozovna – Hlavní nádraží“ CZ.04.1.40/0.0/0.0/18\_059/0000424. Předmětem projektu je výstavba trolejbusové trati spojující sídliště Dukla s hlavním železničním nádražím v Pardubicích, a to spolu s realizací odbočky na trolejové síti v centru města za účelem efektivnějšího využití budované trolejbusové trati. Projekt umožní náhradu výkonů autobusové dopravy bezemisní trolejbusovou dopravou a cestujícím též přinese zlepšení spojení mezi sídlištěm Dukla a nádražím, jakož i mezi sídlištěm Dukla a sídlištěm Polabiny.

Všechny tři projekty na výstavbu trolejbusových tratí a měnirny byly podány v roce 2019 bez navazujícího evropského projektu na pořízení nových trolejbusů. To znamená, že všechny tři projekty budou muset být financovány cizími finančními zdroji. To znamená, že evropské dotace nebudou využity k akceleraci vlastních čistých investic nebo investic na prostou obnovu vozidel, ale pouze k dosažení vyrovnaného cash flow. Proto budoucí potřebné financování obnovy



trolejbusů, tj. všech trolejbusů vozového parku bude muset být zajištěno novým finančním příspěvkem od jednotlivých objednatelů dopravního výkonu. Největší podíl financování obnovy trolejbusového vozového parku samozřejmě připadne na město Pardubice. Celkový finanční dopad do výchozího finančního modelu pro obě dvě trakce (autobusy + trolejbusy) lze vyčíslit v hodnotě 25 až 30 mil. Kč za rok s nejpozdější účinností od 1. 1. 2023. Tento fakt týkající se zajištění finančních prostředků pro prostou obnovu vozového parku, lze jednoduše logicky vysvětlit tím, že obnova vozového parku zejména trolejbusů probíhala od roku 2011 za pomoci spolufinancování z evropských fondů. Což v následujícím dotačním období dozná změnu v negativním smyslu.

Tuto situaci v současné době nezajištěných finančních zdrojů na obnovu vozidel se snaží společnost řešit navýšením základního kapitálu peněžním vkladem. V roce 2019 došlo k navýšení základního kapitálu peněžním vkladem provedeným statutárním městem Pardubice ve výši 15 000 tis. Kč.

Pro dokreslení výše uvedeného by každý infrastrukturální projekt (výstavba samostatné nové trolejbusové tratě) měl být podroben citlivostní analýze autobusové (naftové, CNG, hybridní nebo elektro) trakce a trolejbusové (konvenční a parciální) trakce, a to minimálně v parametrech pro sledování množství přepravených cestujících resp. obsazenosti vozidel, nákladů na provoz dopravního prostředku, nákladů na dopravní cestu a další nezbytnou infrastrukturu, pořizovací cenu vozového parku, nákladů na řidiče dopravního prostředku a tržeb z jízdného.

Z hlediska financování investic měla společnost vyrovnanou bilanci mezi příjmy a výdaji a současně nezaznamenala žádnou finanční újmu v podobě sporného nebo insolvenčního řízení. Revolvingový úvěr nebyl v roce 2020 čerpán. Kč. Stav peněžních prostředků společnosti na konci účetního období dosáhl finanční hodnoty o 17 790 tis. Kč vyšší v porovnání s rokem 2019.

### 9.5. Závěrečná premisa o budoucím vývoji společnosti

Celkové hospodaření společnosti za rok 2020 skončilo ve ztrátě. Celková ztráta společnosti dosáhla výše – 7 129 tis. Kč.

Společnost bude v případě trvání epidemické situace, stejně jako v roce 2020, muset v maximální možné míře využívat programy podpory určené na zmírnění dopadů pandemie COVID-19.

Chce-li společnost dosáhnout v příštích letech pozitivní hospodaření postavené na vyrovnaném finančním rozpočtu, bude nutné hledat nejenom využití aktiv a lidských zdrojů k lepšímu efektivnímu využití, ale i naopak hledat racionalizační opatření, která budou spojena především v pokračování tvorby optimalizačních programů se zaměřením na provozovaný dopravní a tarifní systém MHD.

Pro stabilitu vývoje cash flow a obnovu dlouhodobých aktiv bude stěžejní nejenom úspěšnost při hodnocení podaných evropských projektů, ale především optimální rozhodování o infrastrukturálních investicích s ohledem na jejich budoucí udržitelnost, provozní hospodaření a možnosti multiplikace evropských finančních zdrojů pro pořízení dalších dlouhodobých aktiv zaměřených především na obnovu vozidel MHD.

Pozornosti by nemělo ujít ani vlastní řízení společnosti, které by mělo být dále směřováno do oblasti procesního řízení se zaměřením na úbytek funkčního stylu řízení doprovázený ekonomickým efektem zaměřeným na minimalizaci provozních nákladů společnosti. Tyto manažerské vize musejí jít ruku v ruce se zajištěním komplexního využívání informačních systémů společnosti. Plnění a respektování těchto aspektů budou do jisté míry zárukou nejenom úspěšného hospodaření společnosti, ale současně se projeví i navenek kvalitně poskytovanou službou v přepravě cestujících.

## 10. STATISTICKÉ INFORMACE

### Struktura vozového parku MHD k 31. 12. 2020

#### AUTOBUSY

Rok	Typ	Číslo vozu	Počet	Poř. cena za 1 ks
1998	PS 09B4	149	1	5 500 000
2000	PS 09B4	160, 161, 163	1	5 601 600
2001	PS 09B4	167	3	5 806 032
2003	PS 09B4	168, 169, 170, 171, 173	1	5 876 260
2004	PS 09B4	175, 176	5	5 881 600
2005	PS 09B4	178, 179, 180, 181	2	5 849 432
2006	B 951 1713	53, 54, 55, 56, 57, 58	4	5 796 600
2007	B 951 1713	59, 60, 61, 62	6	3 069 160
2007	PS 09D1	183, 184	4	3 590 000
2008	PS 09D1	185, 186	2	5 946 600
2009	PS 09D5	200, 201, 202, 203, 204	2	4 530 000
2009	PS 09D5	205, 206	5	3 303 497
2010	PS 09D5	207, 208, 209, 210, 211, 212	2	5 103 497
2010	PS 09D5	213	6	3 803 497
2011	PS 09D5	214, 215, 216, 217, 218, 219	1	4 303 497
2014	PS 09D5	220, 221	6	5 103 497
2015	LE CITY	63, 64, 65, 66, 67	2	4 998 800
2016	URBAN WAY	187, 188	5	3 769 478
2017	URBAN WAY	189, 190, 191, 192	2	4 594 690
2019	URBAN WAY	100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109	4	4 594 652
2020	URBAN WAY CNG	222	10	5 096 068
Celkem			74 + 4*	

Poznámka: \* 1 ks C 934 E1351 – na stř. ŠZ

1 ks Evadys + 1ks Magelys 12.8. + Irisbus Evadys – celkem 3 ks na stř. ZD

Průměrné stáří vozidel: 10,2 roků (4 ks – není započítáno do průměrného stáří)

## TROLEJBUSY

Rok	Typ	Číslo vozu	Počet	Poři. cena za 1 ks
1990	14 TR 10	343, 345, 347	3	6 217 801
1997	14 TR 17/6 M	375, 376	2	3 850 000
2003	21TR	392, 395	2	8 300 000
2004	21TR	397, 399	2	8 300 000
2006	24 TR	317, 318, 319	3	1 987 125
2007	24 TR	320, 321, 322	3	1 978 584
2008	28 TR	400, 401, 402, 403	4	10 202 386
2009	28 TR	404, 405	2	10 690 000
2011	28 TR	406, 407	2	6 863 773
2012	28 TR	408, 409	2	6 863 773
2012	26 TR	323, 324	2	5 765 773
2013	26 TR	325, 326, 327, 328	4	5 765 773
2014	26 TR	329, 330, 331, 332	4	5 765 772
2016	30 TR	333, 334, 335	3	1 558 033
2018	30 TR	410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424	15	1 538 092
2018	30 TR TB	480, 481, 482, 483	4	3 267 713
2019	32 TR	425, 426, 427, 428, 429	5	10 494 512
		Celkem	68	

Průměrné stáří vozidel: 8,5 roků

## HISTORICKÁ VOZIDLA

Rok	Typ	Číslo vozu	Počet	Poři. cena za 1 ks
1960	Š 8 TR 9	136 (změna v ev.z původní 302)	1	1 728 362
1980	Š 9 TR HT28	358	1	494 485
1989	14 TR 08	311	1	200 000
1965	Š 706 RTO	28	1	1 577 729
1965	Přívěs PO 1E	5	1	1 159 127
		Celkem	5	

Průměrné stáří vozidel: 48,2 roků

## Výkonové ukazatele linkové dopravy za 1.–12. / 2020

Ujeté vozokm	1.–12. 2019	1.–12. 2020	nárůst +, pokles -	index 2020 / 2019
Autobusy	3 172 050	3 099 770	-72 280	0,98
• pro město	2 728 821	2 644 375	-84 446	0,97
• pro kraj	185 389	185 707	318	1,00
• ostatní	257 840	269 688	11 848	1,05
Trolejbusy	2 581 993	2 625 786	43 793	1,02
• pro město	2 451 933	2 496 040	44 107	1,02
• pro kraj	126 416	126 644	228	1,00
• ostatní	3 644	3 102	-542	0,85
Celkem	5 754 043	5 725 556	-28 487	1,00
• pro město	5 180 754	5 140 415	-40 339	0,99
• pro kraj	311 805	312 351	546	1,00
• ostatní	261 484	272 790	11 306	1,04

– Autobusy • pro kraj: č.9, 10, 12, 15, 17, 18, 918, 24 (Spojil, Ostřešany, Tuněchody, Úhřetice, Srnojedý, Srch, Černá u Bohdanče, Mikulovice, Rybitví, Starý Mateřov)  
 – ostatní: obce a ost. smluvní přeprava  
 – Trolejbusy • pro kraj: linka č. 3 – Rybitví, Lázně Bohdaneč

## UJETÉ VOZOKM



město 2 728 821 → kraj 185 389 → ostatní 257 8409

A 2019 ▶ celkem 3 172 050 vozokm

A 2020 ▶ celkem 3 099 770 vozokm

město 2 644 375 → kraj 185 707 → ostatní 269 688



město 2 451 933 → kraj 126 416 → ostatní 3 644

T 2019 ▶ celkem 2 581 993 vozokm

T 2020 ▶ celkem 2 625 786 vozokm

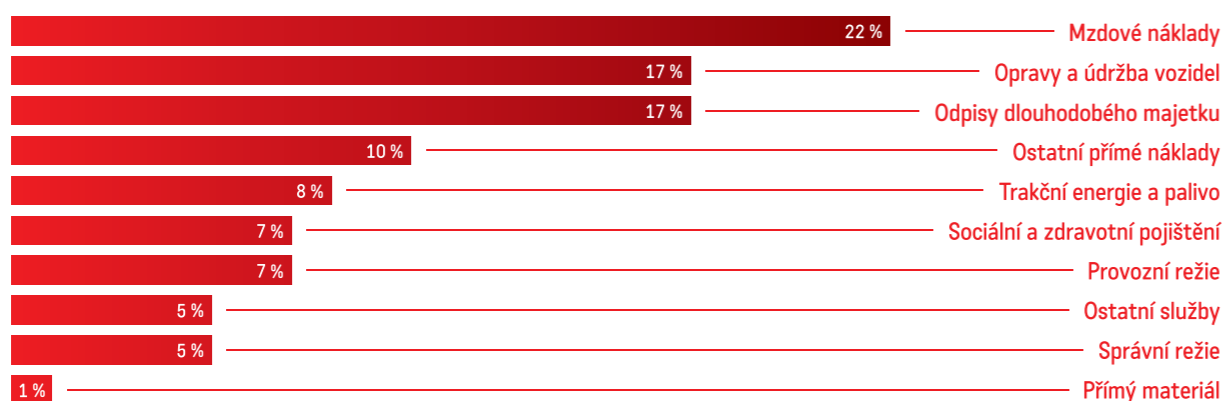
město 2 496 040 → kraj 126 644 → ostatní 3 102

## Náklady, výnosy a hospodářský výsledek MHD

## VEŘEJNÁ OSOBNÍ DRÁŽNÍ DOPRAVA

Náklady 0111	Hospodaření za rok		Index 20/19	Hospodaření za rok		Index 20/19
	2020 (Kč)	2019 (Kč)		2020 (Kč/km)	2019 (Kč/km)	
1. Trakční energie a palivo	13 361 912	12 325 115	1,08	5,11	4,79	1,07
2. Netrakční energie a palivo	130 181	111 175	1,17	0,05	0,04	1,15
3. Přímý materiál	1 543 597	1 547 527	1,00	0,59	0,60	0,98
4. Opravy a údržba vozidel	26 696 287	24 727 279	1,08	10,22	9,61	1,06
5. Odpisy dlouhodobého majetku	27 875 602	24 223 133	1,15	10,67	9,41	1,13
6. Pronájem a leasing vozidel	-	-	-	-	-	-
7. Mzdové náklady	35 301 718	36 410 611	0,97	13,51	14,15	0,96
8. Sociální a zdravotní pojištění	11 583 339	11 869 239	0,98	4,43	4,61	0,96
9. Cestovné	-	6 781	-	-	-	-
10. Úhrada za použití dopravní cesty	-	-	-	-	-	-
11. Úhrada za použití ostatní infrastruktury	-	-	-	-	-	-
12. Ostatní přímé náklady	15 937 645	15 517 667	1,03	6,10	6,03	1,01
13. Ostatní služby	7 782 566	6 710 462	1,16	2,98	2,61	1,14
14. Provozní režie	11 463 095	13 070 000	0,88	4,39	5,08	0,86
15. Správní režie	8 680 328	10 068 192	0,86	3,32	3,91	0,85
<b>Náklady 0111 celkem</b>	<b>160 356 270</b>	<b>156 587 181</b>	<b>1,02</b>	<b>61,37</b>	<b>60,84</b>	<b>1,01</b>
<b>Výnosy 0111</b>						
I. Tržby z jízdného	40 906 034	58 548 963	0,70	15,65	22,75	0,69
II. Ostatní tržby z přepravy	1 687 298	2 381 865	0,71	0,65	0,93	0,70
III. Ostatní výnosy	3 356 736	3 569 186	0,94	1,28	1,39	0,93
<b>Výnosy 0111 celkem</b>	<b>45 950 068</b>	<b>64 500 014</b>	<b>0,71</b>	<b>17,59</b>	<b>25,06</b>	<b>0,70</b>
Čistý příjem 0111	-4 972 764	-2 170 800	2,29	-1,90	-0,84	2,26
Kompensace	109 433 439	89 916 367	1,22	41,88	34,93	1,20
Výchozí dopravní výkon (vozokm)	2 613 025	2 573 898	1,02	2 613 025	2 573 898	1,02

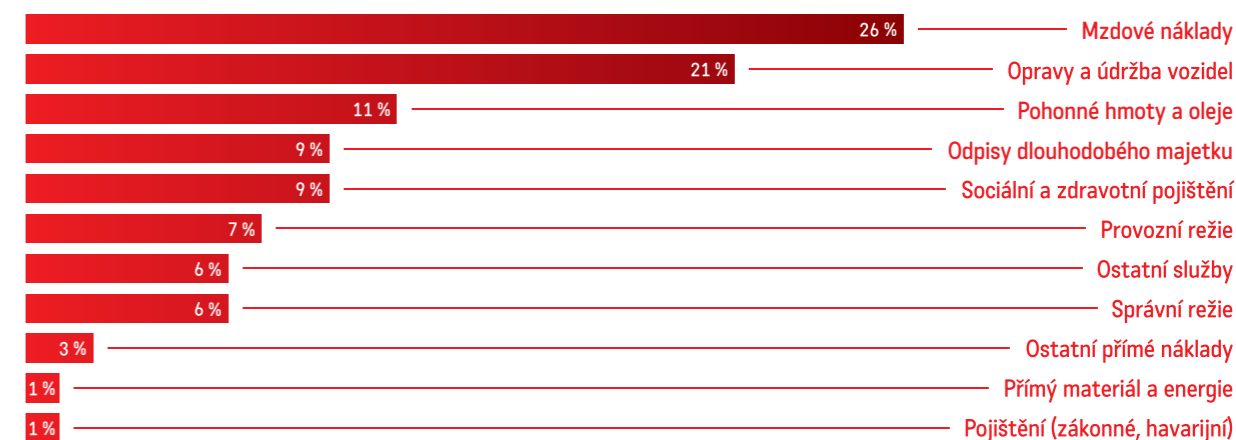
## NÁKLADY TROLEJBUSŮ 2020 \*Kč



## VEŘEJNÁ LINKOVÁ DOPRAVA

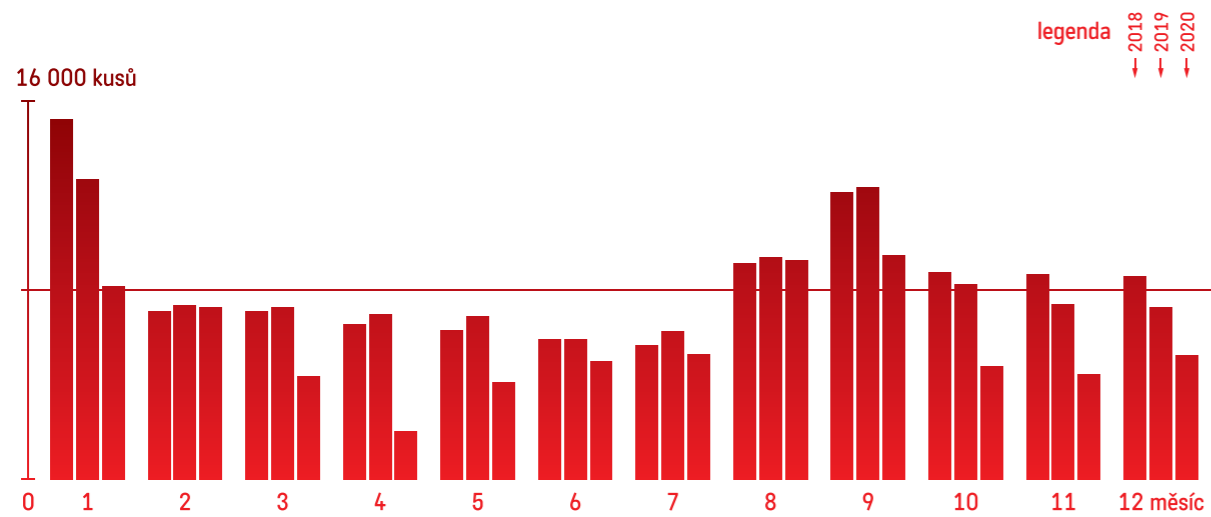
Náklady 0112, 0116	Hospodaření za rok		Index 20/19	Hospodaření za rok		Index 20/19
	2020 (Kč)	2019 (Kč)		2020 (Kč/km)	2019 (Kč/km)	
1. Pohonné hmoty a oleje	20 014 141	25 431 925	0,79	6,52	8,07	0,81
2. Přímý materiál a energie	1 839 176	2 213 511	0,83	0,60	0,70	0,85
3. Opravy a údržba vozidel	38 289 453	36 360 016	1,05	12,47	11,54	1,08
4. Odpisy dlouhodobého majetku	17 135 332	15 386 663	1,11	5,58	4,88	1,14
5. Pronájem a leasing vozidel	0	0	0,00	0,00	0	0,00
6. Mzdové náklady	47 330 571	37 896 759	1,25	15,42	12,03	1,28
7. Sociální a zdravotní pojištění	15 536 760	12 353 697	1,26	5,06	3,92	1,29
8. Cestovné	0	11 959	0,00	0,00	0	0,00
9. Úhrada za použití dop. cesty	0	0	0,00	0,00	0	0,00
10. Silniční daň	3 188	4 505	0,71	0,00	0	0,73
11. Elektronické mýto	0	0	0,00	0,00	0	0,00
12. Pojištění (zákonné, havarijní)	1 495 220	1 258 371	1,19	0,49	0,40	1,22
13. Ostatní přímé náklady	5 578 277	5 777 073	0,97	1,82	1,83	0,99
14. Ostatní služby	10 645 870	11 984 208	0,89	3,47	3,80	0,91
15. Provozní režie	12 741 109	14 699 117	0,87	4,15	4,67	0,89
16. Správní režie	10 766 234	11 864 420	0,91	3,51	3,77	0,93
<b>Náklady 0112, 0116 celkem</b>	<b>181 375 331</b>	<b>175 242 224</b>	<b>1,03</b>	<b>59,09</b>	<b>55,63</b>	<b>1,06</b>
<b>Výnosy 0112, 0116</b>						
I. Tržby z jízdného	41 994 657	57 774 704	0,73	13,68	18,34	0,75
II. Ostatní tržby z přepravy	2 345 499	2 906 744	0,81	0,76	0,92	0,83
III. Ostatní výnosy	2 250 760	2 536 473	0,89	0,73	0,81	0,91
<b>Výnosy 0112, 0116 celkem</b>	<b>46 590 916</b>	<b>63 217 921</b>	<b>0,74</b>	<b>15,18</b>	<b>20,07</b>	<b>0,76</b>
Čistý příjem 0112, 116	-6 535 273	-2 054 292	3,18	-2,13	-0,65	3,26
Kompensace	128 249 142	109 970 011	1,17	41,78	34,91	1,20
Výchozí dopravní výkon (vozokm)	3 069 733	3 150 200	0,97	3 069 733	3 150 200	0,97

## NÁKLADY AUTOBUSŮ 2020 \*Kč

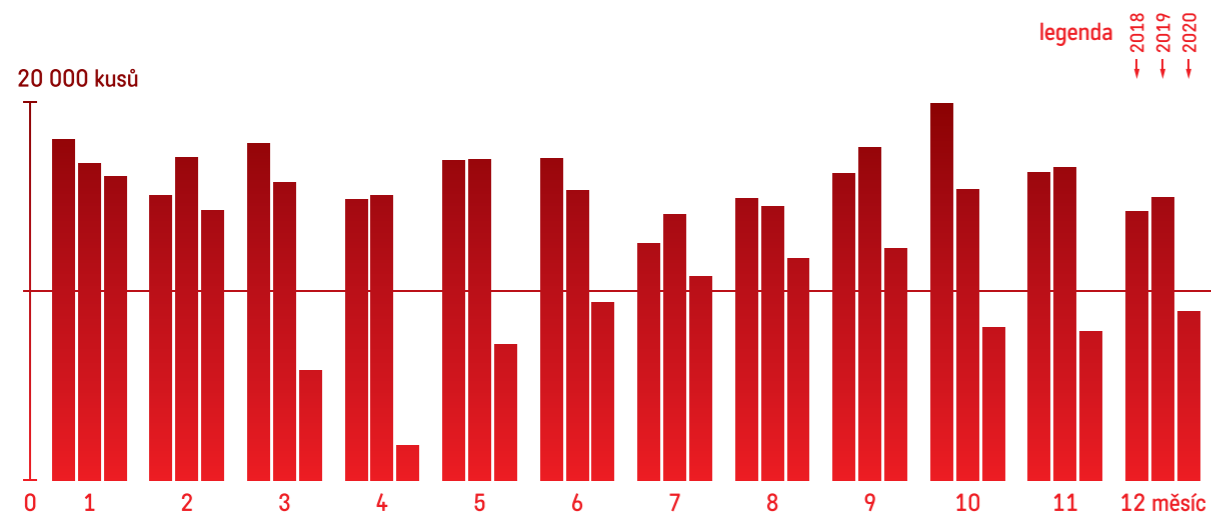


## Grafické zpracování ukazatelů střediska předprodeje za rok 2018–2020

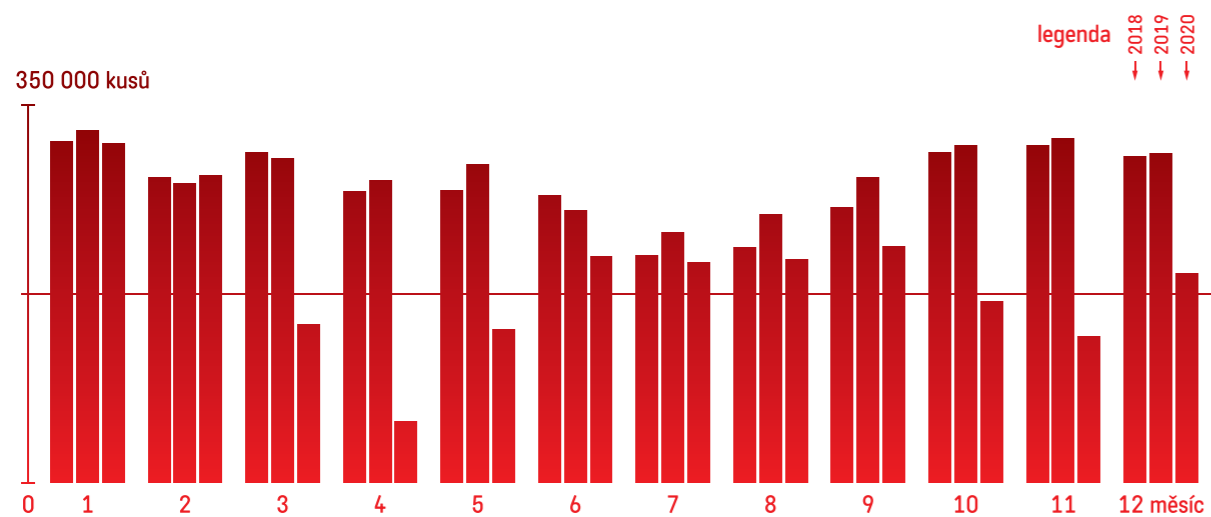
## PRODEJ ČASOVÉHO JÍZDNÉHO V LETECH 2018–2020



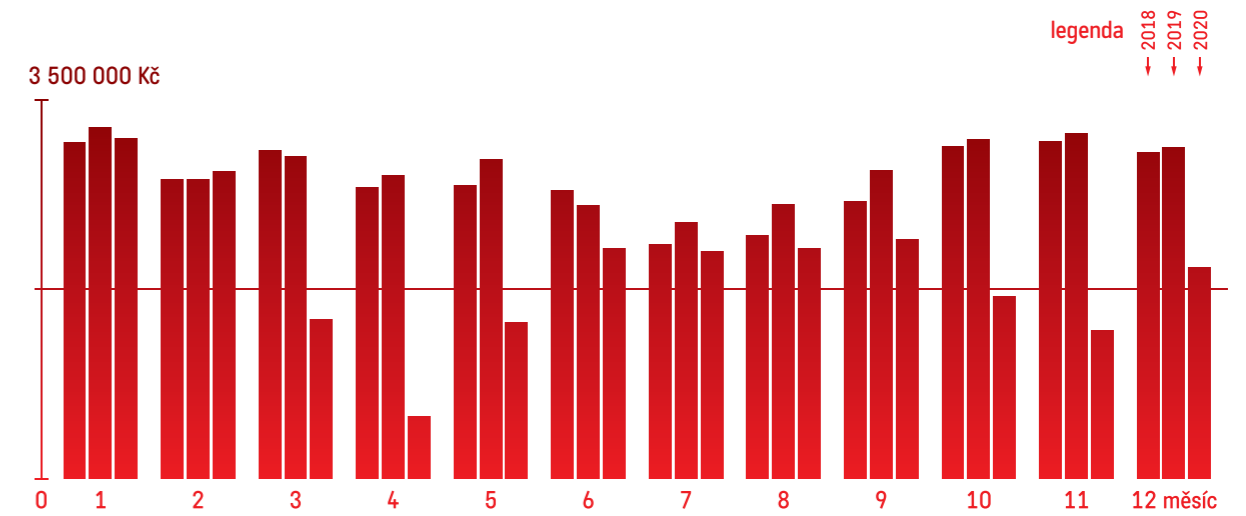
## PRODEJ JEDNOTLIVÉHO JÍZDNÉHO V LETECH 2018–2020



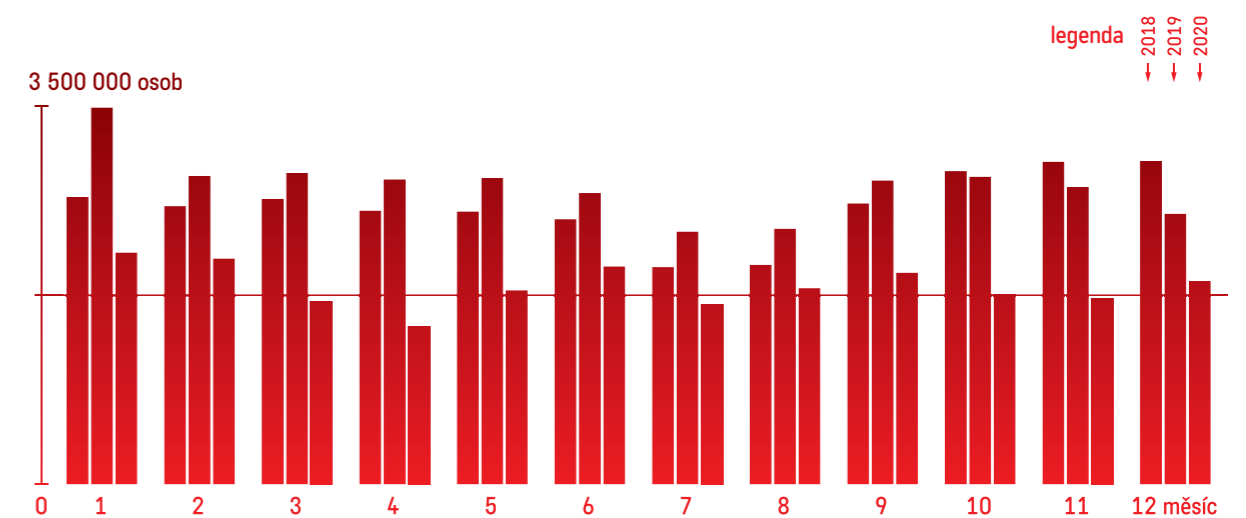
## ODBAVENÍ VE VOZIDLECH MHD PROSTŘEDNICTVÍM EP V LETECH 2018–2020



## PLATBA VE VOZIDLECH MHD PROSTŘEDNICTVÍM EP V LETECH 2018–2020



## POČET PŘEPRÁVENÝCH CESTUJÍCÍCH V LETECH 2018–2020



## 11. ZPRÁVA O ČINNOSTI DOZORČÍ RADY SPOLEČNOSTI ZA ROK 2020

Dozorčí rada se v roce 2020 scházela ve složení Ing. Martin Mojžíš v pozici předsedy, Ing. Martin Kolovratník, Ing. Petr Nachtigall, PhD, Ing. Jiří Hájek a paní Zdenka Kučerová, jako členové dozorčí rady.

Dozorčí rada se v roce 2020 sešla na čtyřech jednáních, z nichž to poslední bylo společné s představenstvem společnosti. Vzhledem k epidemiologické situaci se některá jednání dozorčí rady konala distanční formou prostřednictvím videokonference.

Vzhledem k vyplývající zákonné povinnosti zřídila dozorčí rada svůj poradní orgán, tedy Výbor pro audit naší akciové společnosti. Ten na svých jednáních projednával ekonomickou situaci společnosti, byl účasten závěrkových operací a přezkoumával podklady k účetní závěrce.

Jednání dozorčí rady se pravidelně účastnil místopředseda představenstva a v rámci svých možností předseda představenstva. Ti dozorčí radu podrobně informovali o všech jednáních představenstva společnosti a dále o důležitých strategických, ekonomických, finančních a provozních záležitostech společnosti. Dozorčí rada též přezkoumávala podklady k veřejným zakázkám vyhlášeným představenstvem, a to včetně veřejných zakázek malého rozsahu. V neposlední řadě dozorčí rada přezkoumávala investiční záměry, investiční strategie a investiční plány. Zejména se jednalo o ty, které měly, nebo mají vazbu na dotační tituly plynoucí z individuálních Evropských dotačních fondů, či z titulů ITI Hradecko-pardubické aglomerace. Z hlediska důležitosti pak také projednávala zadávací dokumentace a rozhodnutí zadavatele u nadlimitních veřejných zakázek majících dopady na dotační tituly.

Dále dozorčí rada projednávala finanční plán společnosti, který byl na výnosové stránce ohrožen klesajícími tržbami z provozu MHD a projednávala program obnovy a reprodukce investičního majetku, plán oprav a údržby majetku a plnění obchodních smluv společnosti.

Dozorčí rada se na všech svých zasedáních též průběžně zabývala dílčími hospodářskými výsledky společnosti dosaženými od počátku roku, a to prostřednictvím čtvrtletních rozborů hospodaření společnosti. Dále byla dozorčí rada informována o všech důležitých rozhodnutích představenstva a neshledala žádné nedostatky.

Dozorčí rada tak měla od představenstva a vedení společnosti všechny informace potřebné k výkonu své zákonné kontrolní činnosti představenstva i samotného dění v akciové společnosti.

Na základě všech skutečností tedy dozorčí rada společnosti DPMP a. s. předkládá valné hromadě zprávu o své činnosti za rok 2020 a doporučuje ji valné hromadě spolu s výroční zprávou přijmout ke schválení.

### Podpisy členů dozorčí rady společnosti:

Ing. Martin Mojžíš, předseda

Ing. Martin Kolovratník, člen

Ing. Petr Nachtigall, PhD, člen

Ing. Jiří Hájek, člen

paní Zdenka Kučerová, členka

V Pardubicích dne 19. dubna 2021

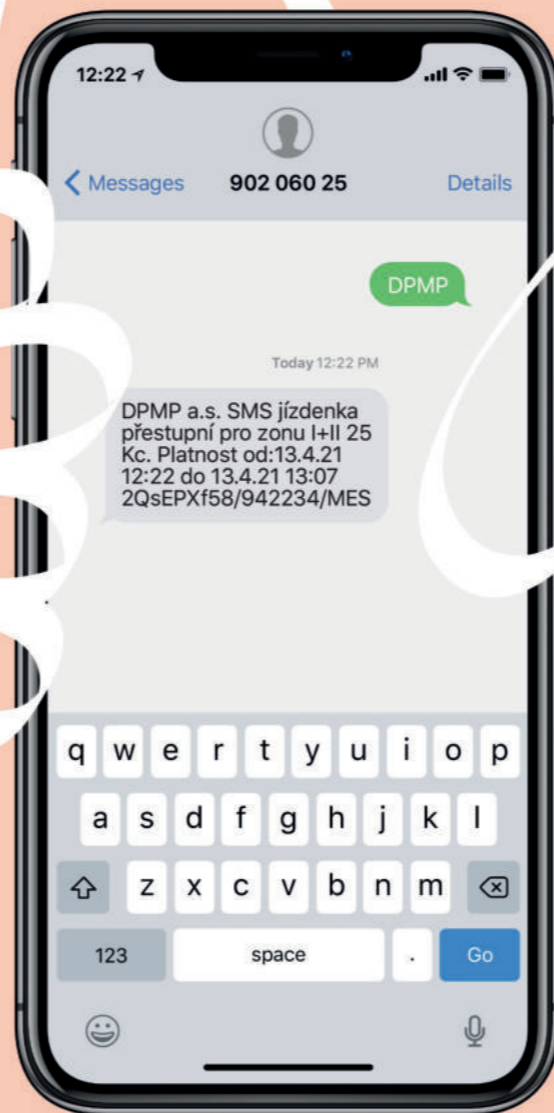
### Stanovisko dozorčí rady k Výroční zprávě za rok 2020

Dozorčí rada na svém 100. zasedání dne 19. dubna 2020 projednala výroční zprávu DPMP a. s. včetně účetní závěrky a zprávy nezávislého auditora a doporučuje valné hromadě akciové společnosti Dopravní podnik města Pardubic a. s. předložený materiál schválit.

Pardubice dne 19. dubna 2020

Ing. Martin Mojžíš  
předseda dozorčí rady DPMP a. s.

1.



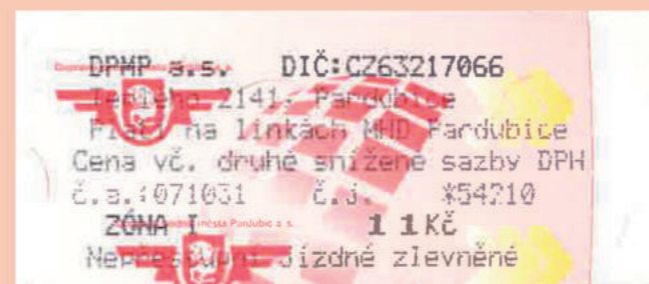
2.

3.



4.

*papírovka*



## 12. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Statutárnímu orgánu - představenstvu společnosti a jedinému akcionáři společnosti **Dopravní podnik města Pardubic a.s., Teplého 2141, 532 20 Pardubice – Zelené Předměstí, IČ: 632 17 066**

### Zpráva o auditu účetní závěrky

#### **Výrok auditora**

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Dopravní podnik města Pardubic a.s., Teplého 2141, 532 20 Pardubice – Zelené Předměstí, IČ: 632 17 066 (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2020, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2020, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Dopravní podnik města Pardubic a.s. k 31.12.2020 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2020 v souladu s českými účetními předpisy.

#### **Základ pro výrok**

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### **Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě**

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti. Součástí ostatních informací uvedených ve výroční zprávě je také Zpráva o vztazích, k níž se též vyjadřujeme níže.

Naš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví

jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

#### **Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku**

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

#### **Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než

riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

#### MIRÓ Audit Services, s.r.o.

Hvozdíková 103, 250 66 Zdiby, okres Praha východ  
Evidenční číslo auditorské společnosti: 554

Auditor: Ing. Dana Šedivá, MBA

Evidenční číslo statutárního auditora: 2223

Datum zprávy auditora: 12. 4. 2021

Podpis a razítko:



*Dana Šedivá*

## Certifikát ISO 9001:2015



# CERTIFIKÁT

č. 42012905



Osvědčujeme a prohlašujeme, že systém managementu kvality ve společnosti

Dopravní podnik města Pardubic a.s.



**Dopravní podnik města Pardubic a.s.**

Teplého 2141  
532 20 Pardubice - Zelené Předměstí  
Česká republika

včetně provozoven:

viz příloha

byl prověřen a shledán splňující požadavky normy

## ISO 9001:2015

pro předmět činnosti

**Veřejná městská hromadná doprava a zvláštní linková osobní doprava, osobní příležitostná doprava a zvláštní linková osobní doprava, osobní příležitostná vnitrostátní a mezinárodní doprava. Provozování trolejbusové dopravy a trolejbusových drah. Autoškola - školící středisko pro řidičská oprávnění a profesní osvědčení v silniční a drážní dopravě. Provoz plyníků CNG.**

Tento certifikát byl vydán pod číslem **42012905** a je platný od 2. října 2019 do 1. října 2022.  
První certifikát byl vystaven dne 31. srpna 2007.

*Šedivá*  
Schválil

*LL-C*  
Vytiskl



ověřovací kód **D6B2A311-526**  
Platnost certifikátu ověřte tímto kódem na [www.ll-c.info](http://www.ll-c.info)



LL-C (Certification) Czech Republic a.s. | Pobřežní 620/3, 186 00 Praha 8





## OBSAH

### ČÁST 02 – PŘÍLOHA

#### Účetní závěrka k 31. 12. 2020

A. Rozvaha .....	34
B. Výkaz zisku a ztráty .....	38
C. Výkaz o peněžních tocích .....	40
D. Výkaz o změnách vlastního kapitálu .....	42
E. Příloha k účetní závěrce 2020 .....	43
Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2020 .....	67

## Účetní závěrka k 31. 12. 2020.

Minimální závazný výčet informací podle vyhlášky č. 500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů	<b>ROZVAHA</b> v plném rozsahu	Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky Dopravní podnik města Pardubic a.s.
	ke dni 31.12.2020 (v celých tis. Kč)	Sídlo nebo bydliště účetní jednotky a místo podnikání liší-li se od bydliště Teplého 2141
	IČ	Pardubice
	63217066	532 20


Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (f.02+03+37+78) = f.82	001	1336425	803349	533076	550073
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Stálá aktiva (f.04+14+27)	003	1184475	796270	388205	412583
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (f.05+06+09+10+11)	004	4721	3961	760	183
B. I. 1.	Nehmotné výsledky vývoje	005				
B. I. 2.	Ocenitelná práva (f.07+08)	006	4071	3961	110	183
B. I. 2. 1.	Software	007	4071	3961	110	183
B. I. 2. 2.	Ostatní ocenitelná práva	008				
B. I. 3.	Goodwill (+/-)	009				
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	417		417	
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (f.12+13)	011	233		233	
B. I. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	233		233	
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (f.15+18+19+20+24)	014	1179754	792309	387445	412400
B. II. 1.	Pozemky a stavby (f.16+17)	015	357102	225664	131438	139496
B. II. 1. 1.	Pozemky	016	45281		45281	44882
B. II. 1. 2.	Stavby	017	311821	225664	86157	94614
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	802158	566645	235513	267099
B. II. 3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019				
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (f.21+22+23)	020	31		31	31
B. II. 4. 1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	021				
B. II. 4. 2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022				
B. II. 4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	31		31	31
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (f.25+26)	024	20463		20463	5774
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	137		137	
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	20326		20326	5774
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (f.28+29+30+31+32+33+34)	027				
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028				
B. III. 2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	029				
B. III. 3.	Podíly - podstatný vliv	030				
B. III. 4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	031				
B. III. 5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032				
B. III. 6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	033				
B. III. 7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek (f.35+36)	034				
B. III. 7. 1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035				
B. III. 7. 2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	036				

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (f.38+46+68+71)	037	150903	7079	143824	136787
C. I.	Zásoby (f.39+40+41+44+45)	038	9109		9109	8614
C. I. 1.	Materiál	039	7908		7908	8458
C. I. 2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	1201		1201	156
C. I. 3.	Výrobky a zboží (f.42+43)	041				
C. I. 3. 1.	Výrobky	042				
C. I. 3. 2.	Zboží	043				
C. I. 4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044				
C. I. 5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045				
C. II.	Pohledávky (f.47+57+68)	046	16775	7079	9696	20944
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky (f.48+49+50+51+52)	047	1375		1375	1372
C. II. 1. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048	1286		1286	1283
C. II. 1. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	049				
C. II. 1. 3.	Pohledávky - podstatný vliv	050				
C. II. 1. 4.	Odložená daňová pohledávka	051				
C. II. 1. 5.	Pohledávky - ostatní (f.53+54+55+56)	052	89		89	89
C. II. 1. 5. 1.	Pohledávky za společníky	053				
C. II. 1. 5. 2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	89		89	89
C. II. 1. 5. 3.	Dohadné účty aktivní	055				
C. II. 1. 5. 4.	Jiné pohledávky	056				
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky (f.58+59+60+61)	057	15400	7079	8321	19572
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	3651	98	3553	3966
C. II. 2. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059				
C. II. 2. 3.	Pohledávky - podstatný vliv	060				
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní (f.62+63+64+65+66+67)	061	11749	6981	4768	15606
C. II. 2. 4. 1.	Pohledávky za společníky	062				
C. II. 2. 4. 2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063				
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	064	3089		3089	12952
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	255		255	719
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	066	436		436	1120
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	7969	6981	988	815
C. II. 3.	Časové rozlišení aktiv. (f.69+70+71)	068				
C. II. 3. 1.	Náklady příštích období	069				
C. II. 3. 2.	Komplexní náklady příštích období	070				
C. II. 3. 3.	Příjmy příštích období	071				
C. III.	Krátkodobý finanční majetek (f.73+74)	072				
C. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	073				
C. III. 2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	074				
C. IV.	Peněžní prostředky (f.76+77)	075	125019		125019	107229
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	427		427	409
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	124592		124592	106820
D.	Časové rozlišení (f.79+80+81)	078	1047		1047	703
D. 1.	Náklady příštích období	079	1047		1047	703
D. 2.	Komplexní náklady příštích období	080				
D. 3.	Příjmy příštích období	081				

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (f.83+103+146) = f.001	082	533076	550073
A.	Vlastní kapitál (f.84+87+95+98+101-102)	083	489390	496521
A. I.	Základní kapitál (f.85 až 86)	084	225881	225881
A. I. 1.	Základní kapitál	085	225881	225881
A. I. 2.	Vlastní podíly (-)	086		
A. I. 3.	Změny základního kapitálu (+/-)	086		
A. II.	Ážio a kapitálové fondy (f.88+89)	087	271232	271232
A. II. 1.	Ážio	088		
A. II. 2.	Kapitálové fondy (f.90 až 94)	089	271232	271232
A. II. 2. 1.	Ostatní kapitálové fondy	090	271232	271232
A. II. 2. 2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	091		
A. II. 2. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací	092		
A. II. 2. 4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací	093		
A. II. 2. 5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací	094		
A. III.	Fondy ze zisku (f.96+97)	095	32322	30442
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	096	32322	30442
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	097		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (f.99+100)	098	-32916	-32916
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	099	-32916	-32916
A. IV. 2.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	100		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) (f.01)+(+80+84+92+95-100+101-141)=f.55 výkazu zisku a ztráty v plném rozsahu	101	-7129	1882
A. VI.	Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku /-/	102		
B. + C.	Cizí zdroje (f.104+109)	103	38107	46435
B.	Rezervy (f.105 až 108)	104		7000
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	105		6000
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů	106		
B. 3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	107		
B. 4.	Ostatní rezervy	108		1000
C.	Závazky (f.110+125+143)	109	38107	39435
C. I.	Dlouhodobé závazky (f.111+114+115+116+117+118+119+120+121)	110	5443	6853
C. I. 1.	Vydané dluhopisy (f.112+113)	111		
C. I. 1. 1.	Vyměnitelné dluhopisy	112		
C. I. 1. 2.	Ostatní dluhopisy	113		
C. I. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	114		
C. I. 3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	115	185	185
C. I. 4.	Závazky z obchodních vztahů	116		
C. I. 5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	117		
C. I. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	118		
C. I. 7.	Závazky - podstatný vliv	119		
C. I. 8.	Odložený daňový závazek	120	4133	5168
C. I. 9.	Závazky - ostatní (f.122 až 124)	121	1125	1500
C. I. 9. 1.	Závazky ke společníkům	122		
C. I. 9. 2.	Dohadné účty pasivní	123		
C. I. 9. 3.	Jiné závazky	124	1125	1500

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
C. II.	Krátkodobé závazky (f.126+129+130+131+132+133+134+135)	125	32664	32582
C. II. 1.	Vydané dluhopisy (f.127+128)	126		
C. II. 1. 1.	Vyměnitelné dluhopisy	127		
C. II. 1. 2.	Ostatní dluhopisy	128		
C. II. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	129		
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	130	7547	7065
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	131	6567	8693
C. II. 5.	Krátkodobé směnky k úhradě	132		
C. II. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	133		
C. II. 7.	Závazky - podstatný vliv	134		
C. II. 8.	Závazky - ostatní (f.136+137+138+139+140+141+142)	135	18550	16824
C. II. 8. 1.	Závazky ke společníkům	136		
C. II. 8. 2.	Krátkodobé finanční výpomoci	137		
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	138	9777	8501
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	139	5997	5377
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	140	1850	1493
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	141	342	902
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	142	584	551
C. III.	Časové rozlišení pasiv (f.144+145)	143		
C. III. 1.	Výdaje příštích období	144		
C. III. 2.	Výdaje příštích období	145		
D.	Časové rozlišení pasiv (f.147+148)	146	5579	7117
D. 1.	Výdaje příštích období	147	2183	2288
D. 2.	Výnosy příštích období	148	3396	4829

Pozn.:

Sestaveno dne: <b>12-04-2021</b>	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou  Robert Kičo, předseda představenstva 
Právní forma účetní jednotky  akciová společnost	Předmět podnikání: městská a příměstská pozemní osobní doprava

Minimální závazný výčet informací podle vyhlášky č. 500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů

### VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni ..... 31.12.2020 .....  
(v celých tis. Kč)

IČ
63217066

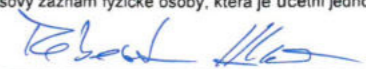
Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky  
Dopravní podnik města Pardubic a.s.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště  
Teplého 2141  
Pardubice  
532 20

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	102522	139813
II.	Tržby za prodej zboží	02	6651	8157
A.	Výkonová spotřeba (f.04+05+06)	03	93112	97746
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	4502	6171
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	65511	69599
A. 3.	Služby	06	23099	21976
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	-1046	-81
C.	Aktivace (-)	08	-894	-1634
D.	Osobní náklady (f.10+11)	09	211595	199280
D. 1.	Mzdové náklady	10	152891	143407
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	58704	55873
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	50900	48148
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	7804	7725
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (f.15+18+19)	14	51553	49143
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	52424	49006
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	52424	49006
E. 1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	17		
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18		
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-871	137
III.	Ostatní provozní výnosy (f.21+22+23)	20	249313	210592
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	21	776	682
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	82	37
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	248455	209873
F.	Ostatní provozní náklady (f.25+26+27+28+29)	24	11980	11772
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25		29
F. 2.	Prodaný materiál	26		
F. 3.	Daně a poplatky	27	327	429
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-1000	
F. 5.	Jiné provozní náklad	29	12653	11314
*	Provozní výsledek hospodaření [f.(01+02+20)-(03+07+08+09+14+24)]	30	-7814	2336

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly (f.32+33)	31		
IV. 1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32		
IV. 2.	Ostatní výnosy z podílů	33		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (f.36+37)	35		
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba	36		
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (f.40+41)	39	4	4
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40		
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	4	4
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42		
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (f.44+45)	43		
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44		
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45		
VII.	Ostatní finanční výnosy	46		
K.	Ostatní finanční náklady	47	355	409
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) [f.(31+35+39+46)-(34+38+42+43+47)]	48	-351	-405
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (f.30+48)	49	-8165	1931
L.	Daň z příjmu (f.51+52)	50	-1036	49
L. 1.	Daň z příjmu splatná	51		
L. 2.	Daň z příjmu odložená (+/-)	52	-1036	49
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-) (f.49-50)	53	-7129	1882
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54		
**	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (f.53-54)	55	-7129	1882
*	Čistý obrát za účetní období (f.01+02+20+31+35+39+46)	56	358490	358566

Pozn.:

Sestaveno dne: 12.04.21	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou 
Právní forma účetní jednotky	Předmět podnikání městská a příměstská pozemní osobní doprava


**C. VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH**

Přehled o peněžních tocích k 31. prosinci 2020 v tis. Kč

	Běž. úč. obd.	Min. úč. obd.
P. Stav peněž. prostř. a peněž. ekvival. na začát. účetního období	107 229	143 979
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti	-7 368	-22 763
<b>A: Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>40 563</b>	<b>50 335</b>
A.1. Úpravy o nepeněžní operace	-50 553	-49 143
A.1.1. Odpisy	-52 424	-49 006
A.1.2. Tvorba a čerpání rezerv	1 000	
A.1.3. Změna stavu opravných položek	871	-137
A.1.4. Neuhrazené výnosy minulých, nebo budoucích účetních období		
A.1.5. Neuhrazené náklady minulých, nebo budoucích účetních období		
A. 2. Úpravy o ostatní složky provozní činnosti	2 082	32
A.2.1. Přijaté úroky		
A.2.2. Vyplacené úroky		
A.2.3. Přijaté dividendy		
A.2.4. Vyplacené dividendy		
A.2.5. Přijaté podíly ze zisku		
A.2.6. Vyplacené podíly ze zisku		
A.2.7. Přerozdělené dividendy, nebo podíly na zisku mezi společníky		
A.2.8. Příjmy související s mimořádnými účetními transakcemi		
A.2.9. Výdaje související s mimořádnými účetními transakcemi	1 046	81
A.2.10. Platby daně z příjmů	1 036	-49
A. 3. Peněžní toky ze změny stavu rozvahových účtů	540	-23 987
A.3.1. Zásoby	-496	-131
A.3.2. Dlouhodobé pohledávky		
A.3.3. Krátkodobé pohledávky	701	2 512
A.3.4. Přechodné účty aktiv		
A.3.5. Dlouhodobé závazky		
A.3.6. Krátkodobé závazky	9 094	-25 964
A.3.7. Bankovní úvěry a výpomoci		
A.3.8. Přechodné účty aktiv a pasiv, rezerv	-8 759	-404
A.*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	89 574	75 459
Peněžní toky z investiční činnosti	25 154	-28 989
B.1.1. Příjmy z prodeje stálých aktiv	776	682
B.1.2. Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv		-29
B.1.3. Přijaté úroky		
B.1.4. Vyplacené úroky		
B.1.5. Příjmy související s mimořádnými účetními transakcemi		
B.1.6. Výdaje související s mimořádnými účetními transakcemi		
B.1.7. Platby daně z příjmů související s investiční činností		
B. 2. Peněžní toky ze změny stavu rozvah. účtů souvisejících s investiční činností	24 378	-29 503
B.2.1. Dlouhodobý nehmotný majetek	-577	-139
B.2.2. Dlouhodobý hmotný majetek	24 955	-29 503
B.2.3. Dlouhodobý finanční majetek		

B.2.4. Dlouhodobé pohledávky		
B.2.5. Krátkodobé pohledávky		
B.2.6. Dlouhodobé závazky		
B.2.7. Krátkodobé závazky		
B.*** Čistý peněžní tok z investiční činnosti	49 532	-58 631
Peněžní toky z finanční činnosti	4	15 004
C.1.1. Přijaté úroky	4	4
C.1.2. Vyplacené úroky		
C.1.3. Přijaté dividendy		
C.1.4. Vyplacené dividendy		
C.1.5. Přijaté podíly na zisku		
C.1.6. Vyplacené podíly na zisku		
C.1.7. Příjmy související s mimořádnými účetními transakcemi		
C.1.8. Výdaje související s mimořádnými účetními transakcemi		
C.1.9. Platby daně z příjmů souvisejících s finanční činností		
C. 2. Peněžní toky ze změny stavu rozvahových účtů		15 000
C.2.1. Změna stavu pohledávek za upsaný vlastní kapitál		15 000
C.2.2. Změna stavu základní kapitálu		
C.2.3. Změna stavu kapitálových fondů		
C.2.4. Změna stavu fondů ze zisku	1 882	741
C.2.5. Změna stavu výsledku hospodaření z minulých let	-1 882	-741
C.2.6. Změna stavu dlouhodobých, případně krátkodobých závazků		
C.2.7. Změna stavu dlouhodobých, případně krátkodobých pohledávek		
C.*** Čistý peněžní tok z finanční činnosti	4	30 004
F. Celkové zvýšení – snížení peněžních prostředků	17 790	-36 748
R. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	125 019	107 229

Pardubice dne 12. dubna 2021


  
Robert Klčo  
Předseda představenstva

**D. VÝKAZ O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU**

Přehled pohybů vlastního kapitálu k 31. prosinci 2020

v tis. Kč

	Základní kapitál	Kapitál. fondy	Zisk běžného období	Nerozdělený zisk min.let	Neuhrazená ztráta min.let	Zákonný rezervní fond	Sociální fond	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2020	225 881	271 232	1 882	-	-32 916	30 442	-	496 521
Oceňovací rozdíl z přecenění majetku	-	-	-	-	-	-	-	-
Zvýšení základ. kapitálu	-	-	-	-	-	-	-	-
Přiděly fondům a nerozdělený zisk	-	-	-1 882	-	-	1 882	-	-
Příjmy a výdaje z fondů	-	-	-	-	-	-	-	-
Zisk za rok 2020	-	-	-7 129	-	-	-	-	-7 129
Zůstatek 31. 12. 2020	225 881	271 232	-7 129	-	-32 916	32 322	-	489 390

Pardubice dne 12. dubna 2021

Robert Klčo  
Předseda představenstva


**E. PŘÍLOHA K ÚČETNÍ ZÁVĚRCE 2020**

Okamžik sestavení účetní závěrky: 12. dubna 2021 v 17.00

Okamžik, ke kterému se účetní závěrka sestavuje: 31. prosince 2020

**1. POPIS ÚČETNÍ JEDNOTKY****Název:** Dopravní podnik města Pardubic a. s.

Sídlo: Pardubice, Zelené Předměstí, Teplého 2141

PSČ: 532 20

IČ: 63217066

Právní forma: akciová společnost

Datum vzniku: 1. 7. 1995

Účetní jednotka patřící do dílčího konsolidačního celku státu.

**2. PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ**

na základě ...

**Živnostenského oprávnění**

Silniční motorová doprava

- nákladní provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí
- osobní provozovaná vozidla určenými pro přepravu více než 9 osob včetně řidiče
- nákladní provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí
- osobní provozovaná vozidla určenými pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče

Opravy silničních vozidel

Provozování autoškoly

Klempířství a oprava karoserií

Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení

Montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob plyny

Vnitrozemská vodní doprava

**Úředního povolení a licence**

Provozování dráhy trolejbusové

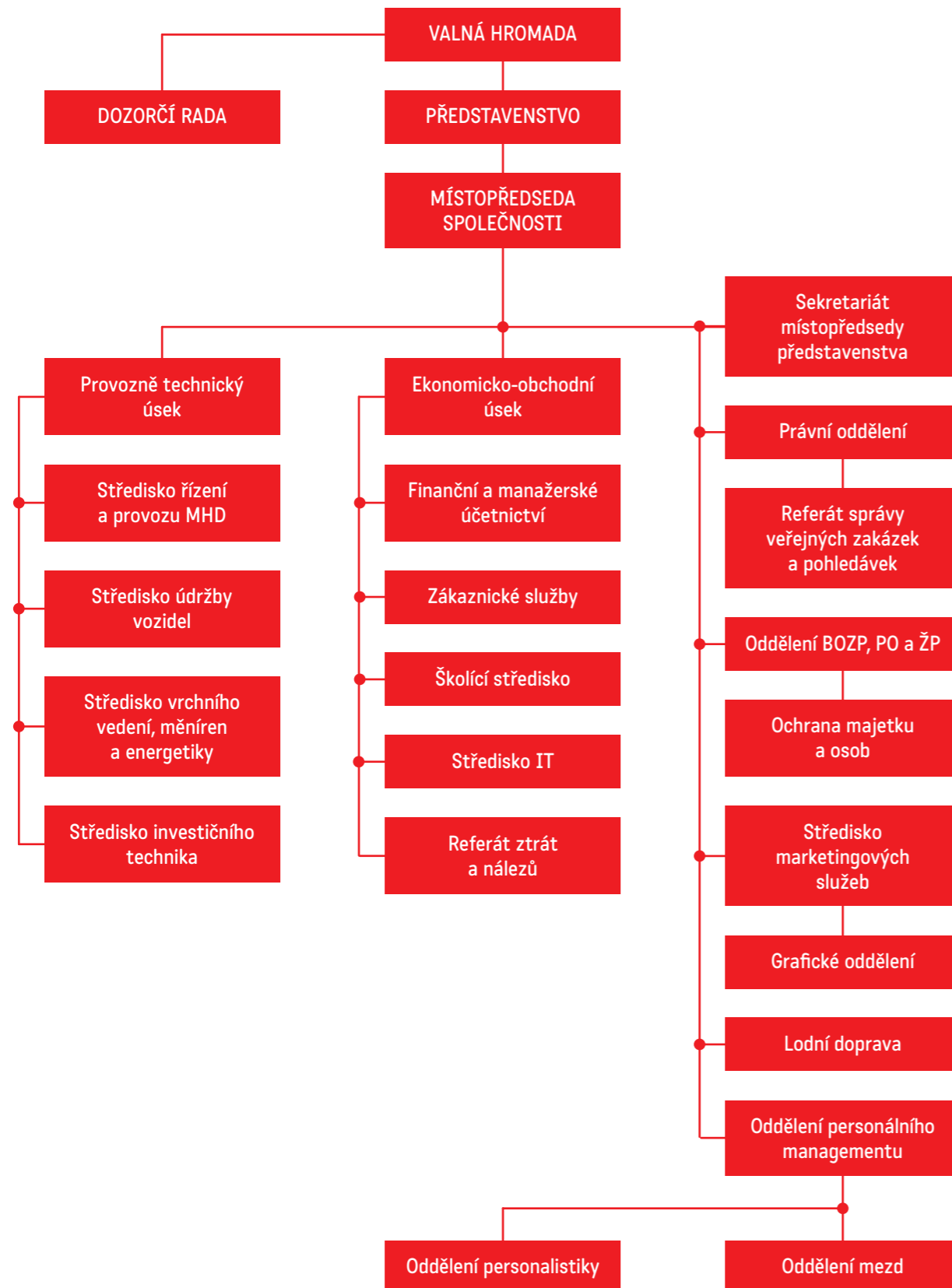
Provozování veřejné linkové dopravy a veřejné osobní drážní dopravy

**Osvědčení**

Stanice měření emisí

### 3. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI

zjednodušené schéma



### 4. PRÁVNICKÉ OSOBY PODÍLEJÍCÍ SE NA ZÁKLADNÍM JMĚNÍ ÚČETNÍ JEDNOTKY

Zakladatelem Dopravního podniku města Pardubic a. s. a jediným akcionářem je Statutární město Pardubice, se sídlem Pardubice, Pernštýnské nám. 1, PSČ 530 21, IČ: 00274046

### 5. PŘEDSTAVENSTVO AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI

Robert Klčo	předseda
Ing. Tomáš Pelikán	místopředseda
Ing. Petr Netolický	člen
Ing. Mgr. Martin Slezák	člen
Ing. Patrik Dospěl	člen

### 6. DOZORČÍ RADA AKCIOVÉ SPOLEČNOSTI

Ing. Martin Mojžíš	předseda
Ing. Martin Kolovratník	člen
Ing. Jiří Hájek	člen
Zdenka Kučerová	člen
Ing. Petr Nachtigall, Ph.D.	člen

### 7. ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU

V průběhu roku 2020 nedošlo k žádným organizačním změnám v představenstvu ani v dozorčí radě.

### 8. OSOBNÍ NÁKLADY

#### 8.1. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců

Kategorie	Rok 2020	Rok 2019	Rok 2018	Index 2020/2019	Index 2019/2018
Řidiči HD	205,51	189,31	192,91	1,086	0,981
Dělníci	102,84	101,64	101,66	1,012	0,999
Ostatní	17,72	18,67	21,01	0,949	0,888
THP celkem	64,20	65,64	67,73	0,978	0,969
Z toho management	2,00	2,00	2,00	1,000	1,000
Dohody	15,20	20,88	20,22	0,728	1,032
<b>Celkem</b>	<b>405,47</b>	<b>396,14</b>	<b>403,53</b>	<b>1,024</b>	<b>1,006</b>

**8.2. Mzdové náklady**

v tis. Kč

Kategorie	Rok 2020	Rok 2019	Rok 2018	Index 2020/2019	Index 2019/2018
Řidiči HD	76 649	68 977	64 030	1,111	1,077
Dělníci	38 131	35 440	31 757	1,076	1,116
Ostatní	5 507	5 460	5 123	1,009	1,066
THP celkem	24 970	25 290	24 940	0,987	1,014
Z toho management	974	1 428	1 331	0,682	1,073
Dohody	5 211	6 291	5 756	0,828	1,093
<b>Celkem</b>	<b>150 468</b>	<b>141 458</b>	<b>131 606</b>	<b>1,064</b>	<b>1,075</b>

**8.3. Sociální a zdravotní pojištění**

v tis. Kč

Kategorie	Rok 2020	Rok 2019	Rok 2018	Index 2020/2019	Index 2019/2018
Řidiči HD	26 056	23 452	21 770	1,111	1,077
Dělníci	12 965	12 050	10 797	1,076	1,116
Ostatní	1 893	1 856	1 742	1,019	1,066
THP celkem + statut.	8 923	9 261	8 944	0,963	1,035
Z toho management	348	485	453	0,718	1,070
Dohody	1 063	1 529	1 644	0,695	0,930
<b>Celkem</b>	<b>50 900</b>	<b>48 148</b>	<b>44 897</b>	<b>1,057</b>	<b>1,072</b>

Kategorie „Dohody“ zahrnuje zaměstnance vykonávající práce, které nelze zajistit ve stanovené týdenní pracovní době.

**8.4. Odměny orgánů společnosti**

v tis. Kč

Kategorie	Rok 2020	Rok 2019	Rok 2018	Index 2020/2019	Index 2019/2018
Představenstvo	1 739	1 515	1 232	1,148	1,230
Dozorčí rada	408	258	134	1,581	1,925
Výbor pro audit	276	175	–	1,577	–
<b>Celkem</b>	<b>2 423</b>	<b>1 948</b>	<b>1 366</b>	<b>1,244</b>	<b>–</b>

Členům statutárního nebo kontrolního orgánu nebyly poskytnuty půjčky, úvěry ani jiná zajištění a ostatní plnění jak v peněžité, tak v nepeněžní formě. Členům statutárního a kontrolního orgánu společnost hradí pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou výkonem funkce člena statutárního orgánu.

**8.5. Penzijní připojištění zaměstnanců hrazené zaměstnavatelem**

v tis. Kč

Kategorie	Rok 2020	Rok 2019	Rok 2018	Index 2020/2019	Index 2019/2018
Řidiči HD	1 986	1 925	1 923	1,032	1,001
Dělníci	1 153	1 122	1 078	1,028	1,041
Ostatní	185	185	181	1	1,022
THP celkem	749	780	792	0,960	0,985
<b>Celkem</b>	<b>4 073</b>	<b>4 012</b>	<b>3 974</b>	<b>1,015</b>	<b>1,009</b>

**9. ZPŮSOB OCEŇOVÁNÍ****9.1. Zásoby**

Nakoupené zásoby se oceňují pořizovacími cenami, které obsahují např. dopravné, poštovné, balné, clo a náklady na vnitropodnikovou dopravu. Účtování zásob na skladě se provádí dle vyhlášky č.500/2002 Sb., ve znění pozdějších předpisů a Českých účetních standardů. U stejného druhu zásob se cena zjišťuje váženým aritmetickým průměrem.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, tj. materiál, mzdy, ostatní přímé náklady a provozní režie. U stejného druhu zásob se cena zjišťuje váženým aritmetickým průměrem.

O zásobách, na které nepřišla do konce měsíčního období faktura, se účtuje jako o nevyfakturované dodávce zásob v ocenění průměrnou cenou stejného druhu zásob nebo cenou zjištěnou u dodavatele. Po obdržení faktury se případný cenový rozdíl rozpouští do spotřeby zásob vzorcem:

$$\frac{\text{celkový výdej v průměrných cenách} + \text{cenový rozdíl}}{\text{celkový výdej v průměrných cenách}}$$

celkový výdej v průměrných cenách

O materiálu, který nepřišel v daném měsíci k zaúčtovanému dokladu, se účtuje jako o materiálu na cestě.

Kancelářské potřeby, knihy, časopisy, tiskopisy, publikace, reklamní předměty a drobný materiál v nepatrné ceně se účtuje přímo do spotřeby.

**9.2. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek**

Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek se oceňuje pořizovacími cenami, které obsahují např. dopravné, montáž, clo apod.

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady, tj. materiál, mzdy, ostatní přímé náklady a provozní režie.

**9.3. Ceniny**

Ceniny se oceňují jejich jmenovitou hodnotou. Jedná se o kolky, stravenky UP Česká republika, s. r. o. a dárkové kupony Cadhoc.

**9.4. Pohledávky a závazky**

Pohledávky a závazky se oceňují jejich jmenovitými hodnotami. Pohledávky a závazky z obchodního styku v cizí měně se přepočítávají na českou měnu denním kurzem devizového trhu stanoveným Českou národní bankou. Při účtování cestovních náhrad do zahraničí pro určení korunové hodnoty stravného a částky stravného v dohodnuté měně se



používají kurzy devizového trhu a přepočítací poměry vyhlášené ČNB.

Základním východiskem pro přepočet cizí měny na Kč je kurz devizového trhu stanovený ČNB. Směnné kurzy příslušného dne jsou k dispozici až ve 14.15 hod., proto společnost používá kurz dne předcházejícího, který je znám ráno při zahájení účtování.

## 9.5. Valutová pokladna

Pro přepočet valut na českou měnu se používá denní kurs devizového trhu stanovený ČNB. V okamžiku sestavování závěrky jsou pohledávky a závazky v cizí měně, pokladna v cizí měně a účet vedený v cizí měně v bance přepočteny kurzem ČNB platným v tento den.

## 10. ZPŮSOBY ODEPISOVÁNÍ – ÚČETNÍ

### 10.1. Hmotný a nehmotný majetek

Hmotný a nehmotný majetek je v ceně pořízení od 500–5 000 Kč a dobou použitelnosti delší než jeden rok. Účtuje se o něm jako o spotřebě a do jeho vyřazení z používání je veden v operativní evidenci středisek.

### 10.2. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek se při zařazení zatřídí dle (CZ-CPA) do odpisových skupin dle Zákona o dani z příjmu, v účetnictví se odepisuje dle odpisového plánu takto:

Odpisová skupina	Doba odepisování minimálně	Procento odpisu maximálně
1	3 roky	33,3
2	5 let	20,0
3	10 let	10,0
4	20 let	5,0
5	30 let	3,4
6	50 let	2,0

### 10.3. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek dle odpisových skupin

Odpisová skupina	Pořizovací cena	Oprávký		Zůstatková cena	
		účetní	daňové	účetní	daňová
1	11 343	11 044	11 100	299	243
2	673 716	451 472	459 775	222 244	213 940
3	129 510	117 125	124 775	12 385	4 734
4	149 905	107 350	111 941	42 555	37 964
5	136 978	93 376	95 933	43 602	41 045
6	1 619	1 619	214	0	1 405
H,N – 24 m	11 840	11 220	11 220	620	620
Celkem	1 114 911	793 206	814 958	321 705	299 951

## 10.4. Drobný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Drobný dlouhodobý hmotný majetek v ceně od 5 000–40 000 Kč a drobný dlouhodobý nehmotný majetek v ceně od 5 000–60 000 Kč se zatřídí dle (CZ-CPA) a při jeho zařazení do užívání se odepisuje 24 měsíců.

Účet	Pořizovací cena	Oprávký	Zůstatková cena
013 200	932	897	35
022 200	10 908	10 323	585
Celkem	11 840	11 220	620

v tis. Kč

## 11. ZPŮSOBY ODEPISOVÁNÍ – DAŇOVÉ

### 11.1. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Zařazený Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek se odepisuje rovnoměrným nebo zrychleným odpisem dle Zákona o dani z příjmu.

## 12. PŘEHLED O MAJETKU

### 12.1. Dlouhodobý hmotný a drobný dlouhodobý hmotný majetek

Účet	Pořizovací cena	Oprávký	Zůstatková cena
021 100	288 876	222 758	66 118
021 911	16 396	2 579	13 817
021 912	4 339	217	4 122
021 913	2 211	109	2 102
022 100	748 951	545 463	203 488
z toho: A+Tr	569 031	387 284	181 747
022 910	10 908	10 323	585
022 912	28 100	7 812	20 288
022 914	1 028	103	925
022 200	13 170	2 945	10 325
031 100	45 281	–	45 281
032 100	31	–	31
Celkem	1 159 291	792 309	366 982

v tis. Kč

### 12.2. Dlouhodobý nehmotný a drobný dlouhodobý nehmotný majetek

Účet	Pořizovací cena	Oprávký	Zůstatková cena
013 100	3 139	3 064	75
013 200	932	897	35
Celkem	4 071	3 961	110

v tis. Kč

**12.3. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek**

v tis. Kč

Účet	Pořizovací cena	Oprávký	Zůstatková cena
019 100	417	0	417
Celkem	417	0	417

**12.4. Přehled o stavu, přírůstcích a úbytcích DHM a DDHM**

v tis. Kč

Účet	Stav k 1. 1. 2020	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2020
021 100	288 012	1 239	375	288 876
021 911	16 396	–	–	16 396
021 912	4 339	–	–	4 339
021 913	2 211	–	–	2 211
022 100	806 789	9 860	67 698	748 951
022 200	10 405	722	219	10 908
022 910	27 745	355	–	28 100
022 912	1 028	–	–	1 028
022 914	13 071	99	–	13 170
031 100	44 882	399	–	45 281
032 100	31	–	–	31
Celkem	1 214 909	12 674	68 292	1 159 291

**12.5. Specifikace nejdůležitějších přírůstků**

v tis. Kč

H 20001 · Os. automobil Dacia Logan -výcvik. vozidlo autoškoly (6E5 8164)	284
H 20004 · Vozidlo pro handicap, Ford Tranzit (6E6 5378)	789
H 00612 · Hala těžké údržby - rekonstrukce sociálního zařízení a umývárny	264
HM 20001 · Autobus ev.č. 222 (6E1 1684)	5 010
H 00620 · Hala povrchových úprav - rekonstrukce šatny a umývárny	975
H 20005 · Montážní vozidlo (plošina) Renault Midliner M210 (1UD 8627)	3 570
P 20001 · Pozemek p.p.č. 2155/18 v k.ú. Pardubice(před areálem DPMP a.s.)	399

**12.6. Specifikace nejdůležitějších úbytků**

v tis. Kč

H 02441 · Autobus zájezdový (PUP 42-02)	3 496
H 01507 · Brzdová stolice Hofmann	1 058
HM 02460 · Trolejbus ev.č. 386	7 828
HM 02461 · Trolejbus ev.č. 387	7 828
HM 02561 · Trolejbus ev.č. 388	1 700
HM 02582 · Trolejbus ev.č. 390	8 024
HM 02698 · Trolejbus ev.č. 393	8 225
HM 02738 · Trolejbus ev.č. 398	8 318
HM 02209 · Autobus ev.č. 159 (PUN 4483)	5 626
HM 02469 · Autobus ev.č. 166 (PUN 4255)	5 897
HM 02467 · Autobus ev.č. 164 (PUP 4253)	5 897
H 02038 · Montážní vůz (plošina), PUB 26-25	2 690

**12.7. Přehled o stavu, přírůstcích a úbytcích DNM, DDNM**

v tis. Kč

Účet	Stav k 1. 1. 2020	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2020
013 100	3 139	0	0	3 139
013 200	955	32	55	932
Celkem	4 094	32	55	4 071

**12.8. Přehled o stavu, přírůstcích a úbytcích ostatního nehmotného majetku**

Účet	Stav k 1. 1. 2020	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2020
019 100	–	417	–	417
Celkem	–	417	–	417

**12.9. Specifikace nejdůležitějších přírůstků**

v tis. Kč

N 20001 Webové stránky	417
------------------------	-----

**12.10. Specifikace nejdůležitějších úbytků**

v tis. Kč

D 2419 SW Office 2000 CZ	11
--------------------------	----

**12.11. Rozpis majetku, jehož tržní ocenění je výrazně vyšší než jeho ocenění v účetnictví**

V roce 2020 nebyl zařazen žádný majetek, jehož tržní cena by byla vyšší než ocenění v účetnictví.

Na účtech nedokončeného dlouhodobého majetku jsou především evidovány tyto nedokončené investice : Modernizace EOC v MHD v Pardubicích v hodnotě 3 288 tis. Kč, trolejbusová trať Dukla-Nádraží v hodnotě 5 003 tis. Kč, prodloužení trolejbusové tratě Studentská v hodnotě 372 tis. Kč, výstavba měnárny u Zimního stadionu v hodnotě 577 tis. Kč, rekonstrukce ČOV v hodnotě 8 012 tis. Kč

### 13. FINANČNÍ LEASING

V roce 2020 nebyla uzavřena žádná leasingová smlouva.

### 14. POHLEDÁVKY

#### 14.1. Pohledávky z obchodního styku účet 311...

Pohledávky dle data vzniku	Částka	Opravné položky		
		daňové	účetní	v konkursu
2008	15 000,00	15 000,00	–	–
2010	94 032,14	94 032,14	–	–
2020	4 145 697,86	–	–	–
<b>Celkem</b>	<b>4 243 967,32</b>	<b>98 269,46</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

#### 14.2. Ostatní pohledávky z titulu přírážek k jízdnému účet 378... – jiné pohledávky

Pohledávky	Částka	Opravné položky účetní
2007	379 801,52	379 801,52
2008	409 899,64	409 899,64
2009	1 388 806,06	1 388 806,06
2018	18 958,00	18 958,00
2019	266 616,16	266 616,16
2020	4 517 000,00	4 517 000,00
<b>Celkem</b>	<b>6 981 081,38</b>	<b>6 981 081,38</b>

Práva z přepravy se dle § 629 odst. 1 Občanského zákoníku promlčují za tři roky. Přestože budou výše uvedené pohledávky postupovány, byly na ně vytvořeny opravné položky.

#### 14.3. Opravné položky k pohledávkám nového bloku

Lhůta splatnosti	Částka pohledávek	% opr. pol.	Opravná položka
nad 18 měsíců	–	50	–
30 měsíců	98 269,46	100	98 269,46
Pohledávky – konkurs	98 269,46	100	98 269,46
Pohledávky – trestní oznámení	–	100	–
<b>Celkem</b>	<b>98 269,46</b>	<b>–</b>	<b>98 269,46</b>

#### 14.4. Vymáhání pohledávek

Postup při vymáhání pohledávek je upraven Ekonomickým řádem akciové společnosti, ve kterém jsou stanoveny povinnosti jednotlivých odpovědných zaměstnanců ve vymáhacím procesu.

Povinnosti se liší podle místa vzniku pohledávek a jejich druhu, tj. pohledávky za odběrateli (z podnikatelské činnosti), pohledávky za zaměstnanci z pracovněprávních vztahů a ostatní pohledávky.

Po upomínkovém řízení byly pohledávky předávány k soudnímu vymáhání prostřednictvím právního oddělení. Při vymáhání pohledávek se uplatňují všechny dostupné způsoby, tj. od podání žaloby po výkon rozhodnutí nebo podáním přihlášky pohledávky v insolvenčním řízení.

### 15. ZÁVAZKY

Účet 321...	v Kč
Závazky do splatnosti	5 706 106,13
Závazky po splatnosti do 180 dnů	953 230,45
Závazky po splatnosti nad 180 dnů	44 335,56
<b>Závazky celkem</b>	<b>6 703 672,14</b>

### 16. VLASTNÍ KAPITÁL

Přehled pohybů vlastního kapitálu

	Základní kapitál	Kapitál. fondy	Zisk běžného období	Nerozdělený zisk min.let	Neuhrazená ztráta min.let	Zákonný rezervní fond	Sociální fond	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2020	225 881	271 232	1 882	–	- 32 916	30 442	–	496 521
Oceňovací rozdíl z přecenění majetku	–	–	–	–	–	–	–	–
Zvýšení základ. kapitálu	–	–	–	–	–	–	–	–
Příděly fondům a nerozdělený zisk	–	–	- 1 882	–	–	1 882	–	–
Příjmy a výdaje z fondů	–	–	–	–	–	–	–	–
Zisk za rok 2020	–	–	- 7 129	–	–	–	–	- 7 129
<b>Zůstatek 31. 12. 2020</b>	<b>225 881</b>	<b>271 232</b>	<b>- 7 129</b>	<b>–</b>	<b>- 32 916</b>	<b>32 322</b>	<b>–</b>	<b>489 390</b>

Společnost vykazuje vlastní kapitál ve výši 489 390 tis. Kč. Společnost vykázala za rok 2020 ztrátu ve výši – 7 129 tis. Kč. V minulém účetním období byl zisk 1 882 tis. Kč.

#### 16.1. Základní kapitál

Základní kapitál k 31. 12. 2020 je ve výši 225 881 000 Kč. 1 ks kmenové akcie na jméno ve jmenovité hodnotě 145 581 000 Kč v listinné podobě. Převod akcií je podmíněn souhlasem valné hromady. 73 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 000 000 Kč. Převod akcií je podmíněn souhlasem valné hromady. 73 ks akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 100 000 Kč. Převod akcií je podmíněn souhlasem valné hromady.

#### 16.2. Rezervní fond

	v tis. Kč
Rezervní fond k 1. 1. 2020	30 442
Příděl do fondu	1 882
<b>Rezervní fond k 31. 12. 2020</b>	<b>32 322</b>

**16.3. Ostatní kapitálové fondy**

	v tis. Kč
Kapitálové fondy k 1. 1. 2020	271 232
Kapitálové fondy k 31. 12. 2020	271 232

**16.4. Dotace, finanční kompenzace, finanční spoluúčast**

		v tis. Kč
Finanční kompenzace na úhradu prokazatelné ztráty Obce	648 600	6 121
Finanční kompenzace na úhradu prokazatelné ztráty Kraj	648 110	11 022
Dotace – nákup ochranných prostř. COVID, Krajský úřad	648 110	630
Finanční kompenzace na úhradu prokazatelné ztráty Město	648 100	216 415
Dotace na poskytování služby Speciální dopravy SPID handicap	648 108	600
Dotace – lodní doprava	648 708	350
Dotace – školení řidičů, Úřad práce, ESF – OP Zaměstnanost	648 218	329
Dotace – program COVID BUS, Ministerstvo dopravy ČR	648 208	1 415
Cílený program Antivirus, Úřad práce	648 200	313
	648 208	
<b>Celkem</b>		<b>237 195</b>

**17. TRŽBY Z PRODEJE VLASTNÍCH SLUŽEB**

	v tis. Kč		
	Rok 2020	Rok 2019	Rok 2018
Tržby hromadné dopravy osob	82 900	116 324	114 897
Ostatní tržby	19 622	23 489	24 202
<b>Tržby celkem</b>	<b>102 522</b>	<b>139 813</b>	<b>139 099</b>

Všechny tržby jsou uskutečněny v tuzemsku.

**18. ROZDĚLENÍ HOSPODÁŘSKÉHO VÝSLEDKU**

	v tis. Kč				
Příděly	V roce 2020	V roce 2019	V roce 2018	Index	Index
	z roku 2019	z roku 2018	z roku 2017	2020/2019	2019/2018
Rezervní fond	1 880	741	2 067	2,54	0,36
Sociální fond	–	–	–	–	–
Nerozdělený HV	–	–	–	–	–
<b>Celkem</b>	<b>1 880</b>	<b>741</b>	<b>2 067</b>	<b>2,54</b>	<b>0,36</b>

V souladu se Stanovami akciové společnosti Dopravní podnik města Pardubic a. s. účetní jednotka navrhuje, aby dosažená ztráta za účetní období kalendářního roku 2020 ve výši – 7 129 tis. Kč, byla převedena na účet neuhrazené ztráty minulých let.

**19. ODLOŽENÁ DAŇ Z PŘÍJMŮ**

Odložená daň z příjmů k 31. 12. 2020 v tis. Kč

	Položka rozvahy	Účetní zůstatková hodnota k 31. 12. 2020	Daňová zůstatková hodnota k 31. 12. 2020	Rozdíl
	<b>AKTIVA</b>			
a1	Dlouhodobý nehmotný majetek	–	–	–
a2	Dlouhodobý hmotný majetek	322 197	300 445	-21 752
a3	Dlouhodobý finanční majetek	–	–	–
a4	Zásoby	–	–	–
a5	Pohledávky	–	–	–
a6	Časové rozlišení – aktivní	–	–	–
a7	Dohadné účty aktivní	–	–	–
a = a1 až a7	Aktiva celkem	322 197	300 445	-21 752
	<b>PASÍVA</b>			
p1	Rezervy	–	–	–
p2	Závazky	–	–	–
p3	Časové rozlišení – pasivní	–	–	–
p4	Dohadné účty pasivní	–	–	–
p = p <sup>1</sup> + p <sup>2</sup> + p <sup>3</sup> + p <sup>4</sup>	Pasíva celkem	–	–	–
b = a + p	Mezisoučet	322 197	300 445	-21 752
c	Neuplatněná daňová ztráta			
d	Neuplatněná část 10 % odpočtu na nové investice			
e = c + d	Mezisoučet			
f = e + b	Celkem základ pro odloženou daňovou pohledávku/závazek (+/-)			-21 752
g	Sazba daně z příjmu právnických osob platná v následujícím období			19 %
h = f * g	Odložená daňová pohledávka/závazek (+/-) *			-4 133

V souladu s účetními postupy byla pro výpočet odložené daně pro rok 2020 použita daňová sazba 19 %. Společnost v minulém účetním období o odložené dani účtovala. Společnost počítá odloženou daň z příjmů jen z rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku.

Odložená daň z příjmů k 31. 12. 2019 v tis. Kč

	Položka rozvahy	Účetní zůstatková hodnota k 31. 12. 2019	Daňová zůstatková hodnota k 31. 12. 2019	Rozdíl
	<b>AKTIVA</b>			
a1	Dlouhodobý nehmotný majetek	–	–	–
a2	Dlouhodobý hmotný majetek	361 896	334 694	-27 202
a3	Dlouhodobý finanční majetek	–	–	–
a4	Zásoby	–	–	–
a5	Pohledávky	–	–	–
a6	Časové rozlišení – aktivní	–	–	–
a7	Dohadné účty aktivní	–	–	–
a = a1 až a7	Aktiva celkem	361 896	334 694	-27 202
	<b>PASÍVA</b>			
p1	Rezervy	–	–	–
p2	Závazky	–	–	–
p3	Časové rozlišení – pasivní	–	–	–
p4	Dohadné účty pasivní	–	–	–
p = p1+p2+p3+p4	Pasíva celkem	–	–	–
b = a + p	Mezísoučet	361 896	334 694	-27 202
c	Neuplatněná daňová ztráta			
d	Neuplatněná část 10 % odpočtu na nové investice			
e = c + d	Mezísoučet			
f = e + b	Celkem základ pro odloženou daňovou pohledávku/závazek (+/-)			-27 202
g	Sazba daně z příjmu právnických osob platná v následujícím období			19 %
h = f * g	Odložená daňová pohledávka/závazek (+/- *)			-5 168

**20. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (NEPŘÍMÁ METODA)**

Přehled o peněžních tocích k 31. 12. 2020 v tis. Kč

	Běž. úč. obd.	Min. úč. obd.
P. Stav peněž. prostř. a peněž. ekvival. na začát. účetního období	107 229	143 979
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti	-7 368	-22 763
A: Výsledek hospodaření za běžnou činnost	40 563	50 335
A.1. Úpravy o nepeněžní operace	-50 553	-49 143
A.1.1. Odpisy	-52 424	-49 006
A.1.2. Tvorba a čerpání rezerv	1 000	
A.1.3. Změna stavu opravných položek	871	-137
A.1.4. Neuhrazené výnosy minulých, nebo budoucích účetních období		
A.1.5. Neuhrazené náklady minulých, nebo budoucích účetních období		
A. 2. Úpravy o ostatní složky provozní činnosti	2 082	32
A.2.1. Přijaté úroky		
A.2.2. Vyplacené úroky		
A.2.3. Přijaté dividendy		
A.2.4. Vyplacené dividendy		
A.2.5. Přijaté podíly ze zisku		
A.2.6. Vyplacené podíly ze zisku		
A.2.7. Přerozdělené dividendy, nebo podíly na zisku mezi společníky		
A.2.8. Příjmy související s mimořádnými účetními transakcemi		
A.2.9. Výdaje související s mimořádnými účetními transakcemi	1 046	81
A.2.10. Platby daně z příjmů	1 036	-49
A. 3. Peněžní toky ze změny stavu rozvahových účtů	540	-23 987
A.3.1. Zásoby	-496	-131
A.3.2. Dlouhodobé pohledávky		
A.3.3. Krátkodobé pohledávky	701	2 512
A.3.4. Přejímaté účty aktiv		
A.3.5. Dlouhodobé závazky		
A.3.6. Krátkodobé závazky	9 094	-25 964
A.3.7. Bankovní úvěry a výpomoci		
A.3.8. Přejímaté účty aktiv a pasiv, rezerv	-8 759	-404
A.*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	89 574	75 459
Peněžní toky z investiční činnosti	25 154	-28 989
B.1.1. Příjmy z prodeje stálých aktiv	776	682
B.1.2. Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv		-29
B.1.3. Přijaté úroky		
B.1.4. Vyplacené úroky		
B.1.5. Příjmy související s mimořádnými účetními transakcemi		
B.1.6. Výdaje související s mimořádnými účetními transakcemi		
B.1.7. Platby daně z příjmů související s investiční činností		
B. 2. Peněžní toky ze změny stavu rozvah. účtů souvisejících s investiční činností	24 378	-29 503
B.2.1. Dlouhodobý nehmotný majetek	-577	-139
B.2.2. Dlouhodobý hmotný majetek	24 955	-29 503
B.2.3. Dlouhodobý finanční majetek		

B.2.4. Dlouhodobé pohledávky		
B.2.5. Krátkodobé pohledávky		
B.2.6. Dlouhodobé závazky		
B.2.7. Krátkodobé závazky		
B.*** Čistý peněžní tok z investiční činnosti	49 532	-58 631
Peněžní toky z finanční činnosti	4	15 004
C.1.1. Přijaté úroky	4	4
C.1.2. Vyplacené úroky		
C.1.3. Přijaté dividendy		
C.1.4. Vyplacené dividendy		
C.1.5. Přijaté podíly na zisku		
C.1.6. Vyplacené podíly na zisku		
C.1.7. Příjmy související s mimořádnými účetními transakcemi		
C.1.8. Výdaje související s mimořádnými účetními transakcemi		
C.1.9. Platby daně z příjmů souvisejících s finanční činností		
C. 2. Peněžní toky ze změny stavu rozvahových účtů		15 000
C.2.1. Změna stavu pohledávek za upsaný vlastní kapitál		15 000
C.2.2. Změna stavu základní kapitálu		
C.2.3. Změna stavu kapitálových fondů		
C.2.4. Změna stavu fondů ze zisku	1 882	741
C.2.5. Změna stavu výsledku hospodaření z minulých let	-1 882	-741
C.2.6. Změna stavu dlouhodobých, případně krátkodobých závazků		
C.2.7. Změna stavu dlouhodobých, případně krátkodobých pohledávek		
C.*** Čistý peněžní tok z finanční činnosti	4	30 004
F. Celkové zvýšení – snížení peněžních prostředků	17 790	-36 748
R. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	125 019	107 229

Účetní jednotka zahrnuje do peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů:

1. Peníze v hotovosti a ceniny
2. Peněžní prostředky na bankovních účtech
3. Peníze na cestě

## 21. ÚVĚR

Společnost má s Komerční bankou, a.s. uzavřenou smlouvu o revolvingovém úvěru do výše limitu 20 000 tis. Kč, k překlenutí časového nesouladu mezi potřebou provozních prostředků a obdržením kompenzace od Statutárního města Pardubice. K 31. 12. 2020 není úvěr čerpán.

## 22. VÝŠE ODMĚNY STATUTÁRNÍMU AUDITOROVI

činila v roce 2020 – 67 tis. Kč.

## 23. ROZPIS SPLATNÝCH ZÁVAZKŮ

na sociální pojištění	4 190 tis. Kč
na zdravotní pojištění	1 808 tis. Kč
daňový nedoplatek z příjmů	1 724 tis. Kč

## 24. ROZPIS MAJETKU ZATÍŽENÉHO ZÁSTAVNÍM PRÁVEM NEBO VĚCNÝM BŘEMENEM

U nemovitosti vlastněné společností Dopravní podnik města Pardubic a. s. existuje věcné břemeno chůze a jízdy. Jedná se o parcelu p.č.260/2 v k.ú. Semtín.

## 25. VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ

Společnost nemá výdaje na výzkum a vývoj.

## 26. ORGANIZAČNÍ SLOŽKA PODNIKU V ZAHRANIČÍ

Společnost nemá organizační složku podniku v zahraničí.

## 27. INFORMACE O AKTIVITÁCH V OBLASTI OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ A PRACOVNĚPRÁVNÍCH VZTAZÍCH

### Ochrana životního prostředí

V průběhu roku 2020 byl v areálu společnosti prováděn postsanační monitoring podzemních vod po ukončení biodegradace in situ. Souběžně s monitoringem bylo prováděno ochranné čerpání podzemních vod pro izolování a postupné odstranění zbytkové kontaminace z ohniska znečištění.

V rámci ochranného čerpání bylo z kolektoru odčerpáno celkem 7 635 m<sup>3</sup> kontaminovaných podzemních vod, z nichž bylo následně odstraněno 6,8 kg nepolárních extrahovaných látek (NEL).

Na základě provozních potřeb došlo také v roce 2020 k významné celkové investici do rekonstrukce čistírny odpadních vod v areálu DPMP a. s. Tato investice o celkových nákladech téměř 10 mil Kč zajistí kvalitní ochranu životního prostředí od znečištěné vody a komplexně řeší i potřeby DPMP a. s. v oblasti vodního hospodářství.

### Personální management

Na tuzemském pracovním trhu v roce 2020 pokračovala z předchozího roku nerovnováha mezi poptávkou společnosti po profesi řidič a nabídkou této profese na trhu práce. Počátkem roku 2020 se také společnost DPMP a. s. stále potýkala s nedostatkem zaměstnanců této profese. Pro zajištění dopravní obslužnosti byl stanoven počet řidičů 218. Do stanoveného počtu chybělo v lednu 2020 17 řidičů. V důsledku toho byl objem přesčasové práce na 6,36 %. Oproti předchozímu roku došlo ke snížení objemu přesčasové práce u řidičů o 31 %. Společnost musela nadále organizovat v první polovině roku 2020 kvalifikační program pro výuku a výcvik budoucích řidičů z povolání. Výuka a výcvik nových řidičů byl dočasně přerušen z důvodu koronavirové pandemie.

Za rok 2020 bylo prostřednictvím kvalifikačního programu přijato 17 nových řidičů, kteří po úspěšném absolvování kvalifikačního programu získali ve společnosti pracovní místo řidiče MHD. V první polovině roku 2020 souběžně s kvalifikačním programem probíhala paralelní kampaň na nábor řidičů, neboť v průběhu roku 2020 podalo výpověď 23 řidičů, z toho 5 řidičů skončilo z důvodu odchodu do starobního důchodu. Potenciální zájemce společnost oslovovala také nabídkou náborového příspěvku ve výši 40 000 Kč. Oblast personálního managementu společnosti neovlivňovala pouze současná situace na trhu práce, ale např. i věková struktura současných zaměstnanců. Profesi řidič MHD vykonává ve věkové skupině 20–30 let 18 řidičů, ve věku 30–40 let 34 řidičů, ve věku 40–50 let 65 řidičů, ve věku 50–60 let je to 69 řidičů a ve věkové skupině nad 60 let 31 řidičů. Vzhledem k věkovému rozložení zaměstnanců vykonávající profesi řidič je nutné vzít po následujících letech v potaz další riziko, kterým jsou odchody současných zkušených řidičů do starobního důchodu. V souvislosti s omezením fluktuace služebně starších řidičů, ale i zaměstnanců ostatních profesí se nabízí benefitní program, který by byl vázán na počet odpracovaných let. Mohlo by se jednat např. o vyšší příspěvku na penzijní připojištění nebo doplňkové penzijní spoření s jeho pravidelným navyšováním, které by bylo vázáno na počet odpracovaných let.

Kvalifikační program pro nové zájemce o profesi řidič MHD se bude muset dle potřeby realizovat i v následujících letech vzhledem k budoucím odchodům zaměstnanců do starobního důchodu. Je pravděpodobné, že půjde spíše o krátkodobější, ale každoroční programy. Zmíněný problém fluktuace způsobený odchody zaměstnanců do starobního důchodu

se bude v dohledné době týkat i ostatních, hlavně dělnických profesí, jako je zámečnická, automechanik nebo elektrikář.

Oproti roku 2019 bylo v roce 2020 dosaženo lepšího flukuačního poměru. U kmenových zaměstnanců pro profesi řidiče MHD připadlo na 35 nově přichozích zaměstnanců 15 ukončení pracovních poměrů na výkon práce řidiče MHD. Což představuje 1,6 krát lepší výsledek než v loňském roce. Co se týče dohod o pracovní činnosti, tak zde byla fluktuace řidičů MHD ve srovnání s rokem 2019 taktéž nižší. Na 10 přichozích zaměstnanců připadlo 4 ukončených dohod o pracovní činnosti.

Pro rok 2020 byl v rámci kolektivního vyjednávání sjednán nárůst tarifních mezd u jednotlivých kategorií zaměstnanců. U zaměstnanců vykonávajících profesi řidič MHD činil nárůst průměrné hodinové mzdy o 7,3 %, u zaměstnanců v dělnických profesích o 12,7 % a zaměstnanců THP a ostatních profesí o 11,6 %. Zvýšení nominálu tarifních tříd při průměrné roční míře inflace za rok 2020, která činila 3,2 %, společnost zvýšením nominálních mezd současně také zaručila i reálný růst mezd.

Společnosti se daří každoročně plnit povinný podíl zaměstnávání osob se zdravotním postižením daný zákonem č. 435/2004 Sb. o zaměstnanosti. Tento počet zaměstnanců spolu s objemem náhradního plnění dostačuje k dosažení zákonné kvóty stanovující povinnost pro zaměstnavatele s více jak 25 zaměstnanci zaměstnávat osoby se zdravotním postižením ve 4 % podílu z celkového počtu zaměstnanců.

V roce 2020 zaměstnavatel nevedl se současnými ani s bývalými zaměstnanci žádný pracovněprávní spor. V otázce přijímání nových zaměstnanců postupuje zaměstnavatel dle vnitřního předpisu, tj. Zásad pro vyhledávání, výběr a přijímání nových zaměstnanců DPMP a.s. To znamená, že potenciální zaměstnanci, vyjma řidičů MHD, jsou vybírání na základě společného konkurzu pro interní a externí uchazeče o zaměstnání.

V roce 2020 probíhala potřebná, resp. ze zákona povinná odborná a profesní školení. Další vzdělávání zaměstnanců bylo v roce 2020 uskutečňováno v potřebné míře.

## 28. PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ ČINNOSTI ÚČETNÍ JEDNOTKY

Pro další vývoj společnost je stěžejní, jak ovlivní vývoj pandemie COVID-19 národního hospodářství. Ekonomiku společnosti přímo ovlivňují vládní opatření, která mají vliv na počet cestujících a výši tržeb jízdného. Náklady společnosti bude ovlivňovat zvýšení inflace a zvýšení nákladů spojených s pandemií COVID-19.

Společnost bude, stejně jako v roce 2020, muset v maximální možné míře využívat programy podpory určené na zmírnění dopadů pandemie COVID-19.

Zastupitelstvo města Pardubic již schválilo na rok 2021 zvýšení kompenzace ve výši 10 mil. Kč.

V roce 2021 bude probíhat realizace posledních projektů financovaných z Operačního programu Doprava z programového období 2014–2020. V roce 2021 proběhnou výběrová řízení na dodavatele v rámci realizace těchto projektů. Na programové období 2021–2027 je v přípravě portfolio projektů vhodných k financování z fondů EU.

V roce 2021 bude zprovozněn nový elektronický odbavovací systém, který zvýší kvalitu poskytovaných služeb cestujícím. Mimo jiné bude nově zavedena možnost odbavení cestujících ve vozidlech platební kartou. Dále bude probíhat realizace digitální radiové sítě pro potřeby hlasových a datových služeb DPMP a.s. Důležitou součástí projektu je příprava na preferenci vozidel MHD v křižovatkách řízených SSZ. Po realizaci tohoto projektu získá MHD možnost plynulejšího provozu v křižovatkách, dojde k vyšší oběhové rychlosti na linkách, které povede ke zvýšení efektivity.

## 29. UDÁLOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI

Na začátku roku 2021 vyšly v platnost vládní opatření ke zmírnění pandemie COVID-19, z nichž má největší dopad do ekonomiky společnosti omezení pohybu osob, uzavření škol, práce z domova apod. Vlivem těchto opatření dochází ke snížení tržeb z jízdného za období leden a únor oproti předchozímu roku o 40 %.

Pokud se jednotlivé v příloze obecně uváděné informace účetní jednotky v účetním období netýkají nebo jsou nevýznamné, je příslušná pasáž přílohy vypuštěna.

## 30. Závěr

### VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI

Hospodaření akciové společnosti Dopravní podnik města Pardubic a.s. pro rok 2020 vycházelo z predikce stanovené finančním plánem. V rámci konečného výsledku hospodaření stanovené finančním plánem byla společnost plánovaně směřována k tvorbě záporného hospodářského výsledku. Konkrétně byla pro rok 2020 naplánována ztráta ve výši -7 442 tis. Kč. Finanční plán na rok 2020 byl sestaven na podzim roku 2019, tudíž nerefletoval vliv pandemie COVID-19. Většina významných nákladových a výnosových položek byla sestavena s ohledem na, v tu dobu známé činitele, které mohly ve větší či menší míře ovlivnit vývoj nákladů a výnosů a tím jejich konečnou hodnotu k rozvahovému dni. Plán tedy vycházel ze skutečných cen elektrické energie a zemního plynu, ze sjednané dohody v rámci kolektivního vyjednávání a také ze známé celkové výše úhrady kompenzace od města Pardubice. Ostatní významné nákladové a výnosové položky byly predikovány na základě známých skutečností v době sestavování finančního plánu metodou klouzavého váženého průměru. Plánovaná tvorba ztráty byla především odůvodněna růstem mzdových nákladů. Předpoklad pokračující ekonomické konjunktury národního hospodářství doprovázený nízkou nezaměstnaností v roce 2020 byl hlavním důvodem plánovaného nárůstu mzdových nákladů s následnou tvorbou záporného hospodářského výsledku. Dále při sestavování finančního plánu byla zohledněna i rizika plynoucí z cenově nestabilního trhu s ropnými deriváty a z růstu cenové hladiny ostatních komodit a služeb potřebných k zajištění provozování městské hromadné dopravy. Finanční plán zahrnoval i potenciální hrozbu klesající poptávky po přepravních službách resp. tržeb z jízdného s ohledem na změnu chování cestujících směřující k většímu využívání dopravy pěší, cyklistické nebo individuální automobilové.

Rok 2020 byl ve značné části ovlivněn pandemií COVID-19. Ta se projevila poprvé během března, konkrétně skokovým propadem zájmu o přepravu, což se kromě nižšího počtu přepravených osob jako takového propsalo i v tržbách – a to jak z jízdného, tak v příjmech ze smluvní dopravy (zájezdové, objednávkové přepravy škol, svozů pro kulturní akce atp.). Na situaci rychlého útlumu veřejného života okamžitě zareagovaly i jízdní řády, a sice snížením nabízeného rozsahu městské dopravy.

Dnem, kdy se začaly rozcházet plánované předpoklady provozu od skutečnosti, se z pohledu organizace dopravy stal 12. březen 2020. Od tohoto data začala městská doprava v Pardubicích jezdit dle prázdninového provozu, což je provozní režim, který je nově (od roku 2017) užíván pro ty pracovní dny ve školním roce, kdy není školní výuka (typicky podzimní, vánoční prázdniny atp.). V takovýchto dnech je pozastavena jízda posilových školních spojů, na páteřních linkách pak ve špičkách prodloužen interval mezi spoji z deseti minut na dvanáct. Celkový denní objem ujetých kilometrů klesá asi o 4%, současně s tím se snižuje nárok na personální zajištění výpravy. Od poloviny března rovněž zahájily – v časech výměny dělnických směn – dočasný provoz posilové spoje pro potřebu nejvýznamnějších zaměstnavatelů ve městě; dělo se tak na lince 2 (pro Foxconn) a rovněž i linkách 14, 23 a 25 (pro Panasonic a další společnosti v oblasti). Na zavedení těchto zdvojených spojů finančně participovaly samy firmy.

Ve zmíněném prázdninovém režimu jsme zůstali až do 25. května 2020, kdy vlivem otevření škol došlo k obnovení provozu některých školních spojů, k návratu šesti spojů do hodiny u páteřních linek však nikoliv. Část objednatelů (např. obec Srch) však školní spoje navrátili nepožadovala, používaný jízdní řád (až do 30. června) byl tedy jakýmsi přechodem mezi rozsahem dopravy pro již zmíněné prázdniny (pro odlišení od letních lze používat i termín malé prázdniny) a jízdním řádem standardním.

Ačkoliv k 1. červenci 2020 došlo po dlouhodobých jednáních s firmami z průmyslové zóny Staré Čivice k realizaci cca desetinného poklesu velikosti jejich objednávky (týkalo se pouze spojů linek 23 a 25), letní provoz, tedy období července a srpna, byl objemem dopravních výkonů v podstatě v souladu s celoročním plánem. I počet přepravených cestujících se po jarním výpadku vrátil na hodnoty odpovídající předsezónním předpokladům. Jediný znatelný rozdíl jsme zaznamenali na lince 90, spojení hlavního nádraží s Letištěm Pardubice, kdy objem letů a tím pádem počet vypravených spojů na lince předchází rok 2019 již dostihnout nedovedl.

Prvního září jsme zahájili provoz v běžném, tedy stoprocentním rozsahu, situaci však brzy ovlivnil nástup druhé vlny koronakrizy, kvůli které jsme od 19. října opět přešli do režimu malých prázdnin. Tato situace trvala až do 30. listopadu 2020, kdy opět došlo k otevření škol a na které jsme reagovali i my návratem k plnému provozu. Od konce října jsme zahájili provoz objednávkové dopravy pro Panasonic, který trval až do konce roku. Prosinec pak zůstal provozními omezeními neovlivněn, i proto, že jeho druhá polovina už sama spadala do prázdninového provozu. K situaci roku 2020 je potřebné ještě dodat, že v případě nepracovních dnů jsme pak během celého roku objem dopravy nijak neupravovali.

Popisovaný rok tedy sestával z celkem 101 pracovních dnů (budeme-li mezi tyto počítat i zmíněné hybridní období v průběhu měsíce června, jak je popsáno výše; celkový počet pracovních dnů v roce pak byl 251), kdy byla doprava provozována v jiném režimu než v tom, jak předpokládal plán pro rok 2020. Vzhledem k tomu, že z toho vyplývající neodjeté spoje byly součástí celoročních kontraktů s jejich jednotlivými objednateli (Statutární město Pardubice, Pardubický kraj, obce), ve vyúčtování předmětného roku pak došlo pro vyrovnání vzájemných závazků k nezanedbatelným refundacím, např. jen u obcí v řádu statisíců korun.

Na základě sestavení roční kalkulace skutečných nákladů na trolejbusovou a autobusovou dopravu je zřejmé, že obě dvě trakce dosahují celkového ztrátového hospodářského výsledku – 11 508 tis. Kč. Ztráta z provozu trolejbusů činí – 4 973 tis. Kč a z provozu autobusů – 6 535 tis. Kč. Náklady na ujetý kilometr trolejbusem činí 61,37 Kč na km a náklady na ujetý km autobusu činí 59,06 Kč na km. Zvýšené náklady na provoz trolejbusů jsou kompenzovány vyššími tržbami, neboť trolejbusová doprava zajišťuje přepravu cestujících na páteřních městských linkách. Tržby z jízdného jsou u trolejbusové dopravy oproti dopravě autobusové vyšší o 2,41 Kč na km. Výsledná ztráta na ujetý trolejbusový kilometr je – 1,90 Kč a na km a autobusový kilometr – 2,13 Kč na km. Výši ztráty z provozu MHD v roce 2020 významně ovlivnila vládní opatření vydaná v souvislosti s epidemií COVID-19. V důsledku opatření došlo ke snížení počtu cestujících, které vedlo ke snížení tržeb z MHD o 27,5 %. Výsledná ztráta vznikla přesto, že statutární město Pardubice poskytlo společnosti v průběhu roku 2020 dokompenzaci na plnění závazku veřejné služby v přepravě cestujících ve výši 10 000 tis. Kč. Společnost může podíl výše uvedených ztrát připadající na město Pardubice převést do smluvně nárokovatelného doplatku, neboť toto právo zakotvuje smlouva o poskytování veřejných služeb v přepravě cestujících. Tato možnost zakotvená ve smlouvě vyvažuje smluvní podmínky obou dvou smluvních stran. A to zejména s ohledem na skutečnost, že nárokovatelná kompenzace od statutárního města Pardubice vychází z modelu, který zpomaluje vnitřní ekonomiku společnosti vůči vnějšímu ekonomickému prostředí. Toto zpomalení se dá vyčíslit ročním posunem mezi obdobími, ze kterého se hodnota kompenzace počítá a obdobími ve kterém jsou vynakládány provozní náklady reagující na aktuální podmínky konkrétního trhu. Tato časová rozdílnost má negativní dopady právě v období meziročního růstu mzdových nákladů. Je to z důvodu, že nároky plynoucí z kolektivního vyjednávání od odborových organizací značně převyšují možnosti společnosti, jejichž plánované disponibilní prostředky jsou vztaženy k pohybu mezd v uplynulém roce.

Kompenzace poskytovaná ke krytí ztrát plynoucích z provozování veřejných služeb v přepravě cestujících podléhá zákonné regulaci, aby její výše nemohla přesáhnout zákonný limit stanovený pro výši čistého příjmu. Tento zákonný limit stavující hranici nedovolené veřejné podpory byl společností za rok 2020 splněn.

Mezi významné skutečnosti, které mohli také ovlivňovat výsledek hospodaření za rok 2020 stejně jako rok 2019, byla nařízená sleva jízdného cenovým orgánem, který v přenesené působnosti vykonává Rada města Pardubic. Tato sleva se ve výši 100 % z ceny jízdného týkala seniorů tj. cestujících starších nad 70 let. Společnost tuto 100% slevu poskytovala v průběhu celého roku 2020. Vzniklé finanční ztráty plynoucí z bezplatné přepravy cestujících starších 70 let byly plně hrazeny statutárním městem Pardubice formou kompenzace na rok 2020.

Společnost v roce 2020 netvořila žádné účetní rezervy.

V roce 2020 došlo v důsledku vládních opatření zamezujících šíření COVID-19 k významnému poklesu cestujících a z toho vyplývajícího poklesu tržeb. Statistický počet přepravených osob zjišťovaný z počtu prodaných jízdenek byl za rok 2020 nižší o 31 %, tj. o 10 239 tis. cestujících méně oproti roku 2019. Celkové tržby z MHD klesly oproti roku 2019 z 116 324 tis. Kč na 82 900 tis. Kč, tj. snížení oproti roku 2019 o 29 %.

Snížení výnosů v důsledku COVID-19 bylo, krom navýšení kompenzace od města Pardubice o 10 000 tis. Kč, také zajištěno z programu COVID-BUS na podporu zájezdové dopravy. Jednalo se o tzv. „sedačkovně“. Dotaci poskytl Ministerstvo dopravy ČR a jednalo se o částku 1 415 tis. Kč.

Zvýšení nákladů v důsledku COVID-19 v roce 2020 bylo kompenzováno od Pardubického kraje, který poskytl finanční prostředky určené na nákup ochranných prostředků používaných v důsledku pandemie COVID-19. Jednalo se o částku 630 tis. Kč. Společnost také čerpala příspěvek z cíleného programu Antivirus A plus od Úřadu práce. Výše této podpory činila 313 tis. Kč.

V roce 2020 došlo k úspoře nákladů na pohonné hmoty o 6 035 tis. Kč oproti předchozímu roku. K této úspoře došlo vlivem vývoje na trhu, který zaznamenal významný pokles cen pohonných hmot.

Za neméně významnou skutečnost lze považovat také poměrně vysoký potenciál černých pasažérů v systému

MHD, kteří jsou platebně nesolventní. Jízda na „černo“ je samozřejmě spojena se způsobem jakým společnost nabízí přepravní služby. Služby přepravy jsou v podstatě nabídnuty každému, kdo nastoupí do vozidla MHD bez ohledu, jestli za čerpanou přepravní službu uhradí jízdné nebo naopak jízdné neuhradí. V roce 2020 nedošlo k žádné změně na poli legislativy, která upravuje vymáhání pohledávek za černými pasažéry. A protože pohledávky za černými pasažéry jsou specifické špatnou vymahatelností, neboť černými pasažéry se zpravidla stávají typicky osoby ve špatné sociální situaci. Mezi dlužníky je též značný podíl cizinců a osob s trvalým pobytem evidovaným na úřední adrese. I přes tyto negativní aspekty společnost vykonávala ve vozidlech MHD přepravní kontrolu téměř ve stejné personální kapacitě jako v kalendářním roce 2019.

Nezaplacené pohledávky z minulých let byly v roce 2020 postoupeny za 12,2 % jejich nominální hodnoty, což je o 11,90 % méně oproti postupovaným pohledávkám v roce 2019. Za rok 2020 dosáhly nezaplacené pohledávky za černými pasažéry finanční hodnoty ve výši 4 517 tis. Kč. Přestože cena za postoupení pohledávek poklesla meziročně o 50 %, tak lze vyhodnotit postoupení pohledávek oproti jiným způsobům nakládání s pohledávkami (soudní vymáhání, vymáhání inkasní společností) jako ekonomicky výhodné nakládání s pohledávkami za černými pasažéry.

Společnost v roce 2020 nezhájila a ani z minulosti nevedla žádný soudní spor o výši nebo úhradě pohledávek plynoucí z obchodního styku převyšujících částku 10 tis. Kč. Z neukončených exekučních řízení z důvodu nevymahatelnosti pohledávky za černými pasažéry, společnost v roce 2020 uhradila exekutorům náklady spojené s vedením konkrétní exekuce vůči dlužníkovi v celkové výši 105 tis. Kč.

V roce 2020 nebylo zahájeno žádné soudní řízení. Všechny pohledávky po lhůtě splatnosti byly řešeny dohodou o prodloužení splatnosti s utvrzením dluhu dlužníkem. V roce 2020 společnost nepodala žádnou přihlášku pohledávky převyšující částku 10 tis. Kč s nárokem na její úhradu v soudně zahájeném insolvenčním řízení. Pro případ zahájení insolvenčního řízení příslušným insolvenčním soudem je prostřednictvím informačního systému prováděn trvalý monitoring obchodních partnerů vůči změnám v insolvenčním rejstříku.

Významným faktorem, který ovlivnil hospodaření společnosti, bylo navýšení kompenzace o 10 000 tis. Kč od dominantního objednatele dopravního výkonu. V důsledku epidemie COVID-19 došlo k významnému poklesu zájmu o cestování městskou hromadnou dopravou a dopravci se tak snížily oproti výchozímu finančnímu modelu tržby z jízdného v míře, kterou nebylo možné na konci roku 2019 předvídat. Kompenzace, jejíž výše byla stanovena na základě výchozího finančního modelu, tak při klesnuvších tržbách nepostačovala ke krytí ztrát z provozu MHD plynoucích. Celkový pokles tržeb z provozu MHD činil oproti roku 2019 částku 33 424 tis. Kč, tj. snížení o 29%.

V roce 2020 došlo k pořízení jednoho nového autobusu URNANWAY 12 CNG. K pořízení nových trolejbusů nedošlo. Z pohledu ekonomiky přepravy vozidel MHD byly po celý rok maximálně využívány vozidla vzhledem k typu a stáří vozového parku a dále s maximálním využitím cenových vlastností alternativních paliv. Do budoucna při pořízení nových trolejbusů bude účelné z hlediska dosahovaných spotřeb elektrické práce na ujetý kilometr zclit pozornost na zvýšení účinnosti systému rekuperace prostřednictvím zvýšení podílu brzděného účinku vozidla elektromagnetickou brzdou a zvýšení účinnosti vytápění využitím tepelného čerpadla na úkor přímotopného systému vytápění. U autobusové trakce bude z ekonomického, ale i ekologického hlediska účelné navýšovat počet autobusů na CNG pohon oproti klasickým dieselovým autobusům.

## OBCHODNÍ VZTAHY A PROVOZNÍ ČINNOST

V roce 2020 společnost v rámci obchodních vztahů neopustil žádný významný partner. Ve smyslu nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 1370/2007 a zákona č. 194/2010 Sb., a na základě uzavřené smlouvy o veřejných službách v přepravě cestujících s největším objednatelem dopravního výkonu, tj. městem Pardubice byly po celý rok 2020 uskutečňovány přepravní služby bez provozního výpadku. Tyto přepravní služby byly poskytovány v rozsahu a kvalitě na základě smluvně sjednaných podmínek a dle následných úprav jízdních řádů v důsledku opatření COVID-19.

Během roku 2020 byla kompenzace vycházející z indexovaného výchozího finančního modelu pro rok 2020 statutárním městem Pardubice jednou navýšena o částku ve výši 10 000 tis. Kč. V důsledku pandemie COVID-19 došlo k významnému poklesu zájmu o cestování městskou hromadnou dopravou a dopravci se tak snížily oproti výchozímu finančnímu modelu tržby z jízdného v míře, kterou nebylo možné předvídat. Kompenzace, jejíž výše byla stanovena na základě výchozího finančního modelu, tak při klesnuvších tržbách nepostačovala ke krytí ztrát z provozu MHD plynoucích. Proto byl uzavřen v průběhu roku 2020 dodatek ke Smlouvě o veřejných službách v přepravě cestujících uzavřené podle nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 1370/2007 a zákona č. 194/2010 Sb., kde byla navýšena kompenzace o 10 000 tis. Kč.



Kompenzace snížených výnosů vzniklých v důsledku zavedení bezplatné přepravy cestujících starších 70 let byla pro rok 2020 zahrnuta v dodatku ke smlouvě uzavřeném 23. 12. 2019. Tato bezplatná přeprava bohužel není uskutečňována na základě dopravní proprietární karty. Což v budoucnu může přinést finanční ztráty, neboť např. cestujícího, který se přepravuje zcela bez vazby na dopravce, nebude možné zařadit do účtování systému integrovaného dopravního systému, s jehož realizací počítá modernizovaný odbavovací systém, a to jak na bázi jednotného elektronického jízdního dokladu, tak i na základě integrovaných jízdních dokladů. Bez prokázání tohoto dokladu nebude v budoucnu možné uplatňovat i náhradu u Ministerstva dopravy ČR vyplývající z cenového věstníku Ministerstva financí ČR o nařízených slevách pro cestující v integrovaném dopravním systému. Zavedení integrovaného dopravního systému dle zákona č. 194/2010 Sb., o veřejných službách v přepravě cestujících, bude povinným kritériem čerpání dotací u nových výzev v novém dotačním období 2021–2027 čerpání finančních prostředků z evropských strukturálních a investičních fondů.

Společnost s ohledem na sjednaný indexovaný výchozí finanční model včetně dílčího navýšení kompenzace od statutárního města Pardubice nepřekročila u žádného z objednatelů veřejných služeb v přepravě cestujících maximální hodnotu čistého příjmu ve výši 7,5 % z provozních aktiv využívaných pro plnění smluvního závazku.

Z evropské i národní legislativy pro vnitřního provozovatele vyplývají související omezení, a to ve smyslu zákazu účastnit se nabídkových řízení na zajištění dopravní obslužnosti mimo území statutárního města Pardubice. I přesto však platí, že toto omezení se nevztahuje na provozované vnější linky a jejich objednatele s možností přímého zadání na zajištění dopravní obslužnosti katastrálního nebo spravovaného území příslušným objednatelem.

Na základě těchto legislativních pravidel evropského a národního práva byly uzavřeny na rok 2020 smlouvy o veřejných službách v přepravě cestujících i s přílehlými obcemi ke statutárnímu městu Pardubice. Jinými slovy i ostatní významní obchodní partneři resp. objednatelé dopravního výkonu zůstali společnosti věrni jak v roce 2020, tak i v roce následujícím. Mezi významné obchodní partnery patří zejména Pardubický kraj a katastrálně přílehlé samostatné obce nacházející se v okolí statutárního města Pardubice. Společnost v roce 2020 pokračovala v plnění závazků plynoucích z uzavřené služební smlouvy se statutárním městem Pardubice o zajištění služby úhrady parkovného včetně zajištění prodeje parkovacích karet.

Na přelomu II. a III. čtvrtletí roku 2019 zveřejnil Pardubický kraj na Evropském věstníku oznámení předběžných informací pro přímé zadání veřejné zakázky s délkou kontraktu 10 let na zajištění veřejných služeb v přepravě cestujících, týkající se dopravního výkonu, který zajišťuje DPMP a.s. K tomuto bude nutné nastavit adekvátní metodiku sjednání budoucí výši kompenzace, která by zohledňovala nižší oběžnou rychlost vozidel MHD oproti vozidlům linkové autobusové dopravy (LAD). Jde o to, že linkový autobusový dopravci dosahují jednotkové ceny dopravního výkonu maximálně do 35 Kč/km. DPMP a.s. vyčíslil cenu dopravního výkonu na rok 2020 v autobusové traci ve výši 67 Kč/km.

V důsledku pandemie COVID-19 došlo ke snížení provozních výnosů z ostatních činností v porovnání s rokem 2019. V roce 2020 nebyla provozována neveřejná příležitostná přeprava cestujících na civilním letišti Pardubice. Další pokles výnosů zaznamenalo středisko autoškoly, středisko lakovny, údržby vozidel, mycí linky a autoškoly. Středisko zájezdové dopravy získalo dotaci z programu COVID BUS ve výši 1 415 tis. Kč, která ztrátové hospodaření zájezdové dopravy v roce 2020 vyrovnala.

V roce 2020 vlivem pandemie COVID-19 a souvisejících opatření poklesl počet přepravených cestujících. Statistický počet přepravených osob počítaný z počtu prodaných jízdenek za rok 2020 odpovídá 31 % poklesu statisticky přepravených osob. V absolutním vyjádření společnost v roce 2020 přepravila statisticky o 10 239 tis. cestujících méně.

Po dobu celého roku 2020 platila pro občany města Pardubice starší 70 let 100% sleva resp. bezplatná přeprava.

V roce 2020 pokračovala výměna starých označků za označky nové moderní umožňující lepší čitelnost jízdních řádů a také snadnější orientaci cestujících k poloze a vzdálenosti zastávek MHD.

V na konci roku 2020 proběhl dozorový audit nad podle normy ČSN EN ISO 9001:2016. Při výkonu dozorového auditu nebyly shledány závažné neshody v kvalitě nabízené veřejné služby v přepravě cestujících.

## FINANČNÍ ANALÝZA

Z pohledu finanční analýzy společnosti dosáhla rentabilita tržeb vůči provoznímu cash flow za rok 2020 hodnoty 38,1 %, což představuje oproti loňskému období zvýšení o 4 %. Rentabilita vlastního kapitálu dosáhla hodnoty 8,5 %, což představuje hodnotu o 1,7 % nižší v porovnání s loňským obdobím. Rentabilita aktiv dosáhla hodnoty 7,8 %, což

představuje oproti loňskému období snížení o 1,4 %. Rentabilita ROIC dosáhla hodnoty 10,6 %, což představuje oproti loňskému období snížení o 0,9 %. Doba inkasa pohledávek se zvýšila o jeden den tj. z 12 na 13 dnů. Doba obratu zásob se zvýšila v porovnání s loňským rokem o dvanáct dní, tj. z 26 na 38 dnů.

Z pohledu vyhodnocení silných rizikových faktorů je hospodářské chování společnosti vyhovující, neboť společnost nemá záporné cash flow, dále nemá záporný vlastní kapitál a celkovou likviditu nemá menší než 80 %. Splatnost závazků z obchodního styku není větší než 90 dnů. Z hlediska těchto silných rizikových faktorů není u společnosti vyhovující pouze skutečnost, že meziroční rozdíl poměrování přidané hodnoty vůči osobním nákladům dosáhl zvýšení o 46 253 tis. Kč.

Z pohledu vyhodnocení slabých rizikových faktorů společnost nevyhověla v položce ztrátového hospodaření. Oproti předchozímu roku je rozdíl o 8 165 tis. Kč. V dalších kritériích slabých rizikových faktorů společnost vyhověla. Běžná likvidita pětinašobně překračuje doporučený limit, dále není využíváno financování společnosti z cizích zdrojů, což znamená, že společnost má 0 % zadluženost k provozovaným aktivům.

Z pohledu pozitivních faktorů není splněn pouze 10 % limit pro rentabilitu aktiv.

Na základě finanční analýzy lze k rozvahovému dni společnost charakterizovat jako středně rizikovou se stabilní současností a s možnými problémy v budoucnosti. Ke zhoršení došlo oproti roku 2019, kdy byla společnost hodnocena jako velmi bonitní firma s nízkým stupněm rizika vlivem ztrátového hospodaření v roce 2020.

## INVESTIČNÍ ČINNOST

Společnost v roce 2020 začala realizovat projekt CZ.06.1.13/0.0/0.0/16\_045/0014967 „Modernizace odbavovacího systému cestujících v městské hromadné dopravě v Pardubicích“ spolufinancovaný z Integrovaného regionálního operačního programu. Projekt obsahuje dvě klíčové aktivity. První z nich je modernizace odbavovacích a platebních systémů ve vozidlech veřejné dopravy, na zastávkách, ve stanicích a přestupních uzlech veřejné dopravy a v dopravních informačních centrech a druhou z nich modernizace systémů pro sledování a řízení vozidel a dispečink veřejné dopravy. V rámci těchto dvou klíčových aktivit je pořizován hardware odbavovacího systému (palubní počítače, odbavovací zařízení, čtečky přepravní kontroly, čtečky kontaktních míst, severy, aktivní a pasivní síťové prvky, apod.) Hardware bude doplněn o pořízení potřebného softwarové technologické podpory. Sem patří např. backoffice odbavovacího systému, aplikace dispečerského řízení a e-shop. Realizace tohoto projektu bude pokračovat i v roce 2021.

V roce 2020 započaly přípravné práce pro realizaci projektu číslo CZ.04.1.40/0.0/0.0/18\_059/0000425 výstavba nové měnirny v lokalitě někdejší měnirny MR 1 Stadion za účelem zlepšení napájecích poměrů v centru Pardubic. Zřízení nové měnirny umožní další rozvoj trolejbusové dopravy v centru města, a to dalším navýšováním počtu trolejbusových spojů.

Druhý projekt, který započal přípravné práce je projekt číslo CZ.04.1.40/0.0/0.0/18\_059/0000426 výstavba nové odbočky trolejbusové dráhy po ulici Studentská do univerzitního kampusu a přílehlého sídliště Cihelna. Trolejbusová trať umožní náhradu dopravních výkonů autobusové dopravy a zlepšení nabídky spojení do oblasti univerzitního kampusu. V roce 2020 byla schválena k financování z prostředků SFDI projektová žádost o podporu projektu „Trolejbusová trať Dukla, vozovna – Hlavní nádraží“ CZ.04.1.40/0.0/0.0/18\_059/0000424. Předmětem projektu je výstavba trolejbusové trati spojující sídliště Dukla s hlavním železničním nádražím v Pardubicích, a to spolu s realizací odbočky na trolejbusové síti v centru města za účelem efektivnějšího využití budované trolejbusové trati. Projekt umožní náhradu výkonů autobusové dopravy bezemisní trolejbusovou dopravou a cestujícím též přinese zlepšení spojení mezi sídlištěm Dukla a nádražím, jakož i mezi sídlištěm Dukla a sídlištěm Polabiny.

Všechny tři projekty na výstavbu trolejbusových tratí a měnirny byly podány v roce 2019 bez navazujícího evropského projektu na pořízení nových trolejbusů. To znamená, že všechny tři projekty budou muset být financovány cizími finančními zdroji. To znamená, že evropské dotace nebudou využity k akceleraci vlastních čistých investic nebo investic na prostou obnovu vozidel, ale pouze k dosažení vyrovnaného cash flow. Proto budoucí potřebné financování obnovy trolejbusů, tj. všech trolejbusů vozového parku bude muset být zajištěno novým finančním příspěvkem od jednotlivých objednatelů dopravního výkonu. Největší podíl financování obnovy trolejbusového vozového parku samozřejmě připadne na město Pardubice. Celkový finanční dopad do výchozího finančního modelu pro obě dvě trakce (autobusy + trolejbusy) lze vyčíslit v hodnotě 25 až 30 mil. Kč za rok s nejpzdější účinností od 1. 1. 2023. Tento fakt týkající se zajištění finančních prostředků pro prostou obnovu vozového parku, lze jednoduše logicky vysvětlit tím, že obnova vozového parku zejména trolejbusů probíhala od roku 2011 za pomoci spolufinancování z evropských fondů. Což

v následujícím dotačním období dozná změnu v negativním smyslu.

Tuto situaci v současné době nezajištěných finančních zdrojů na obnovu vozidel se snaží společnost řešit navýšením základního kapitálu peněžním vkladem. V roce 2019 došlo k navýšení základního kapitálu peněžním vkladem provedeným statutárním městem Pardubice ve výši 15 000 tis. Kč.

Pro dokreslení výše uvedeného by každý infrastrukturální projekt (výstavba samostatné nové trolejbusové tratě) měl být podroben citlivostní analýze autobusové (naftové, CNG, hybridní nebo elektro) trakce a trolejbusové (konvenční a parciální) trakce, a to minimálně v parametrech pro sledování množství přepravených cestujících resp. obsazenosti vozidel, nákladů na provoz dopravního prostředku, nákladů na dopravní cestu a další nezbytnou infrastrukturu, pořizovací cenu vozového parku, nákladů na řidiče dopravního prostředku a tržeb z jízdného.

Z hlediska financování investic měla společnost vyrovnanou bilanci mezi příjmy a výdaji a současně nezaznamenala žádnou finanční újmu v podobě sporného nebo insolvenčního řízení. Revolvingový úvěr nebyl v roce 2020 čerpán. Kč. Stav peněžních prostředků společnosti na konci účetního období dosáhl finanční hodnoty o 17 790 tis. Kč vyšší v porovnání s rokem 2019.

### LODNÍ DOPRAVA

V roce 2020 společnost provozovala lodní dopravu na řece Labi osobní motorovou lodí „Arnošt z Pardubic“ pouze po část roku, tj. od 25. května 2020 do 14. října 2020 v důsledku vládních opatření. Provozování lodní dopravy se podílí na zvýšení atraktivity nejenom samotného města, ale i pardubického kraje. Osobní motorová loď „Arnošt z Pardubic“ na své palubě uvítala v roce 2020 celkem 6 620 cestujících pasažérů.

### ZÁVĚREČNÁ PREMISA O BUDOUCÍM VÝVOJI SPOLEČNOSTI

Celkové hospodaření společnosti za rok 2020 skončilo ve ztrátě. Celková ztráta společnosti dosáhla výše – 7 129 tis. Kč.

Společnost bude v případě trvání epidemické situace, stejně jako v roce 2020, muset v maximální možné míře využívat programy podpory určené na zmírnění dopadů pandemie COVID-19.

Chce-li společnost dosáhnout v příštích letech pozitivní hospodaření postavené na vyrovnaném finančním rozpočtu, bude nutné hledat nejenom využití aktiv a lidských zdrojů k lepšímu efektivnímu využití, ale i naopak hledat racionalizační opatření, která budou spojena především v pokračování tvorby optimalizačních programů se zaměřením na provozovaný dopravní a tarifní systém MHD.

Pro stabilitu vývoje cash flow a obnovu dlouhodobých aktiv bude stěžejní nejenom úspěšnost při hodnocení podaných evropských projektů, ale především optimální rozhodování o infrastrukturálních investicích s ohledem na jejich budoucí udržitelnost, provozní hospodaření a možnosti multiplikace evropských finančních zdrojů pro pořízení dalších dlouhodobých aktiv zaměřených především na obnovu vozidel MHD.

Pozornosti by nemělo ujít ani vlastní řízení společnosti, které by mělo být dále směřováno do oblasti procesního řízení se zaměřením na úbytek funkčního stylu řízení doprovázený ekonomickým efektem zaměřeným na minimalizaci provozních nákladů společnosti. Tyto manažerské vize musejí jít ruku v ruce se zajištěním komplexního využívání informačních systémů společnosti. Plnění a respektování těchto aspektů budou do jisté míry zárukou nejenom úspěšného hospodaření společnosti, ale současně se projeví i navenek kvalitně poskytovanou službou v přepravě cestujících.

Pardubice dne 12. dubna 2021

Sestavili:

Ing. Tomáš Pelikán  
Místopředseda představenstva

Šárka Dědicová  
vedoucí FMÚ

Podpis statutárního orgánu:

Robert Klčo  
předseda představenstva

## ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI ZA ROK 2020

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou, ovládanou osobou a dalšími osobami ovládanými stejnou osobou (dále jen seskupení) je zpracována v souladu s § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích, dále též „ZOK“). Údaje zprávy vycházejí z účetních písemností ovládané osoby (účetní doklady, účetní knihy a ostatní účetní písemnosti) a z dalších podkladů, které má ovládaná osoba k dispozici (včetně informací poskytnutých dalšími osobami ovládanými stejnou ovládající osobou). Zpráva je zpracována za účetní období začínající dnem 1. ledna 2020 a končící dnem 31. prosince 2020. Hodnotové údaje jsou vykázány v celých tisících Kč, pokud není uvedeno jinak.

### Obsah zprávy

1. Podrobný popis propojených osob
  - 1.1. Základní údaje o účetní jednotce
  - 1.2. Organizační struktura (§ 82/2/a ZOK)
  - 1.3. Struktura vztahů mezi propojenými osobami (§ 82/2/a ZOK)
  - 1.4. Úloha společnosti v této struktuře (§ 82/2/b ZOK)
  - 1.5. Způsob a prostředky ovládnání společnosti (§ 82/2/c ZOK)
2. Přehled jednání učiněných v posledním účetním období (§ 82/2/d ZOK)
3. Přehled vzájemných smluv uzavřených mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými (§ 82/2/e ZOK)
  - 3.1. Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládající a osobou ovládanou
  - 3.2. Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládající a dalšími osobami jí ovládanými
  - 3.3. Přehled vzájemných smluv mezi ovládanou osobou a dalšími ovládanými osobami
  - 3.4. Přehled vzájemných smluv mezi dalšími ovládanými osobami
4. Posouzení toho, zda ovládané osobě vznikla újma, a posouzení jejího případného vyrovnání (§ 82/2/f ZOK)
5. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi propojenými osobami (§ 82/4 ZOK)

## 1. PODROBNÝ POPIS SESKUPENÍ

### 1.1. Základní údaje o ovládané osobě

<b>Obchodní firma:</b>	<b>Dopravní podnik města Pardubic a. s.</b>
Sídlo:	Teplého 2141, Zelené Předměstí, 532 20 Pardubice
Právní forma:	Akciová společnost
IČ:	63217066

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 124 1

### 1.2. Struktura vztahů v seskupení

#### OVLÁDAJÍCÍ OSOBA:

<b>Statutární město Pardubice</b>
Sídlo: Pernštýnské nám. 1, Pardubice 530 21
IČ: 00274046
Podíl v účetní jednotce: 100 %
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100 % základního kapitálu i hlasovacích práv ve společnosti BČOV Pardubice a. s., v likvidaci</li> <li>• 100 % základního kapitálu i hlasovacích práv ve společnosti Rozvojový fond Pardubice a. s.</li> <li>• 100 % základního kapitálu i hlasovacích práv ve společnosti Služby města Pardubic a. s.</li> <li>• 96,21 % základního kapitálu i hlasovacích práv ve společnosti HOCKEY CLUB DYNAMO PARDUBICE a. s.</li> <li>• 66 % základního kapitálu i hlasovacích práv ve společnosti EAST BOHEMIAN AIRPORT a. s.</li> <li>• 51,54 % základního kapitálu i hlasovacích práv ve společnosti Dostihový spolek a. s.</li> <li>• 42,74 % základního kapitálu, 35 % hlasovacích práv ve společnosti Vodovody a kanalizace Pardubice a. s.</li> <li>• 0% základního kapitálu i hlasovacích práv ve společnosti SmP – Odpady a. s.</li> </ul>

Poznámka: Ovládající osoba (statutární město Pardubice) má 100 % podíl na základním kapitálu a hlasovacích právech ve společnosti ve Služby města Pardubic a. s., která má 100 % podíl na základním kapitálu a hlasovacích právech ve společnosti SmP - Odpady a. s. Statutární město Pardubice tak může nepřímo (prostřednictvím společnosti Služby města Pardubic a. s. a jejího statutárního orgánu) uplatňovat rozhodující vliv ve společnosti SmP – Odpady a. s. (§ 74 odst. 1 ZOK) a může prosadit jmenování nebo odvolání členů statutárního a kontrolního orgánu společnosti SmP – Odpady a. s. (§ 75 odst. 1 ZOK).

#### DALŠÍ OSOBY OVLÁDANÉ STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU (DÁLE JEN „DALŠÍ OVLÁDANÉ OSOBY“):

<b>BČOV Pardubice a. s., v likvidaci</b>
Sídlo: Pardubice, Pernštýnské nám. 1,
IČ: 26008459
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 2372
Podíl v ovládané osobě: není
Podíly v dalších ovládaných osobách: nejsou
<b>Rozvojový fond Pardubice a. s.</b>
Sídlo: třída Míru 90, Zelené předměstí, Pardubice, PSČ 530 02
IČ: 25 29 14 08
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1822
Podíl v ovládané osobě: není
Podíly v dalších ovládaných osobách: nejsou

<b>Služby města Pardubic a. s.</b>
Sídlo: Hůrka 1803, Bílé předměstí, 530 02 Pardubice
IČ: 25262572
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1527
Podíl v ovládané osobě: není
Podíly v dalších ovládaných osobách: 100 % základního kapitálu i hlasovacích práv ve společnosti SmP – odpady a. s.

<b>Hockey Club Dynamo Pardubice a. s.</b>
Sídlo: Sukova třída 1735, Zelené Předměstí, Pardubice, PSČ 530 02
IČ: 60112476
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 1078
Podíl v ovládané osobě: není
Podíly v dalších ovládaných osobách: nejsou

<b>East Bohemian Airport a. s.</b>
Sídlo: Pražská 179, Popkovice, Pardubice 6, PSČ 530 06
IČ: 48154938
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 915
Podíl v ovládané osobě: není
Podíly v dalších ovládaných osobách: nejsou

<b>Dostihový spolek a. s.</b>
Sídlo: Pražská 607, Pardubice, PSČ 530 02
IČ: 48155110
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 918
Podíl v ovládané osobě: není
Podíly v dalších ovládaných osobách: nejsou

<b>Vodovody a kanalizace Pardubice a. s.</b>
Sídlo: Teplého 2014, Pardubice, PSČ 530 02
IČ: 60108631
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 999
Podíl v ovládané osobě: není
Podíly v dalších ovládaných osobách: nejsou

<b>SmP – Odpady a. s.</b>
Sídlo: Hůrka 1803, Bílé předměstí, 530 02 Pardubice
IČ: 27547230
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 2804
Podíl v ovládané osobě: není
Podíly v dalších ovládaných osobách: nejsou

### 1.3. Struktura vztahů mezi propojenými osobami

Ovládající osoba (statutární město Pardubice) může ve většině ovládaných osob uplatňovat rozhodující vliv vzhledem k vlastnictví podílů v ovládaných osobách ve shora uvedené výši. Ve všech ovládaných osobách, vyjma společnosti Vodovody a kanalizace Pardubice a. s., může ovládající osoba prosadit volbu (jmenování či jiné ustavení do funkce) a odvolání většiny osob, které jsou členy statutárního orgánu a členy dozorčího orgánu. Ve společnosti Vodovody a kanalizace Pardubice může ovládající osoba prosadit volbu (jmenování či jiné ustavení do funkce) a odvolání většiny osob, které jsou členy statutárního orgánu a členy dozorčího orgánu postupováním ve shodě s dalšími akcionáři společnosti.

Všichni členové orgánů ovládaných osob, v nichž má ovládající osoba nebo jí ovládaná osoba 100% podíl, byli do orgánů ovládaných společností zvoleni rozhodnutím jediného akcionáře (ovládající osoby) učiněné v působnosti valné hromady příslušné obchodní společnosti. Členové orgánů ovládaných osob, v nichž má ovládající osoba menší než 100% podíl, byli do orgánů ovládaných osob zvoleni valnou hromadou společnosti, přičemž ovládající osoba prosadila volbu části členů orgánů příslušné obchodní společnosti. Členové orgánů nepřímo ovládané osoby SmP – odpady a. s. byli zvoleni rozhodnutím jediného akcionáře – společnosti Služby města Pardubic a. s., ovládané ovládající osobou, a to na základě návrhu ovládající osoby.

Vztahy mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, jsou dále upraveny smlouvami uzavřenými mezi těmito osobami.

### 1.4. Úloha společnosti v této struktuře

Ovládaná osoba je společností, která se významnou měrou podílí na uspokojování potřeb občanů města Pardubic. Za tímto účelem ovládaná osoba v souladu se smluvními podmínkami zejména zajišťuje veřejné služby v přepravě cestujících – dopravní obslužnost na území města Pardubic a v jeho blízkém okolí. V souvislosti s provozováním veřejné dopravy poskytuje ovládaná osoba široké veřejnosti, jakož i dalším ovládaným osobám, další vybrané služby (např. reklama na vozidlech, dodávky pohonných hmot).

Předmětem podnikání ovládané osoby podle stanov této osoby je:

- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení
- opravy silničních vozidel
- provozování autoškoly
- klempířství a oprava karoserií
- silniční motorová doprava
  - nákladní provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí
  - osobní provozovaná vozidla určenými pro přepravu více než 9 osob včetně řidiče
  - nákladní provozovaná vozidla nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí
  - osobní provozovaná vozidla určenými pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče
- montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob plyny
- vnitrozemská vodní doprava
- provozování dráhy trolejbusové
- stanice měření emisí

### 1.5. Způsob a prostředky ovládaní společnosti

Postavení statutárního města Pardubice jako ovládající osoby vyplývá z vlastnictví všech akcií vydaných ovládanou osobou a z toho plynoucí možnosti nakládat se 100% podílem na hlasovacích právech.

Ovládající osoba jako jediný akcionář vykonává působnost nejvyššího orgánu ovládané osoby – valné hromady (§ 12 odst. 1 ZOK Do působnosti nejvyššího orgánu společnosti podle § 421 odst. 2 písm. e) a f), § 438 odst. 1 a § 448 odst. 2 ZOK náleží právo volit a odvolávat členy představenstva a dozorčí rady ovládané osoby, neboť stanovy ovládané osoby neobsahují odchylku od dispozitivní zákonné úpravy.

Při volbě členů dozorčí rady je však nejvyšší orgán omezen čl. 7 odst. 1 písm. j) stanov ovládané osoby, který nejvyššímu orgánu ukládá zvolit jednoho člena dozorčí rady z řad zaměstnanců společnosti, a to na návrh zaměstnanců společnosti učiněný způsobem stanoveným vnitřním předpisem schváleným představenstvem ovládané osoby. V této souvislosti je třeba podotknout, že zákonná participace zaměstnanců společnosti (kodeterminace) dle § 448 ZOK na ovládanou osobu z důvodu počtu jejich zaměstnanců v pracovním poměru nedopadá.

Podle § 102 odst. 2 písm. c) zákona č. 128/2000Sb., o obcích (obecní zřízení), ve znění pozdějších předpisů, náleží do působnosti rady obce (tj. i Rady statutárního města Pardubice) právo „rozhodovat ve věcech obce jako jediného společníka obchodní společnosti“. Působnost nejvyššího orgánu ovládané osoby za jediného akcionáře tak vykonává Rada města Pardubic. To však neplatí zcela pro změnu stanov ovládané společnosti, která dle § 84 odst. 2 písm. e) náleží do působnosti zastupitelstva (a maiori ad minus).

## 2. PŘEHLED JEDNÁNÍ UČINĚNÝCH V POSLEDNÍM ÚČETNÍM OBDOBÍ,

která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovoto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10% vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky:

V posledním účetním období, tedy v období od 1. ledna 2020 do 31. prosince 2020, nebylo učiněno žádné jednání na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, které by se týkalo majetku, který přesahuje 10% vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle poslední účetní závěrky.

## 3. PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV

mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými:

### 3.1. PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV MEZI OSOBOU OVLÁDAJÍCÍ A OSOBOU OVLÁDANOU:

Smlouva o veřejných službách v přepravě cestujících (na roky 2016–2025) včetně dodatku č. 1 a 2  
 Služební smlouva (provoz parkovacích automatů) včetně dodatku č. 1  
 Smlouvy o nájmu bytů pro zaměstnance ovládané osoby  
 Smlouvy o výpůjčce pozemků v místech technické infrastruktury (umístění sociálních zařízení a ekologických WC, zastávkových přístřešků, jízdenkového automatu, příslušenství měření)  
 Smlouvy o poskytování zlevněného jízdného pro zaměstnance Městské policie Pardubice (pro rok 2020 a pro první pololetí 2021)  
 Smlouva o umístění převaděče RS, Bělehradská 379  
 Kupní smlouva – odběr motorové nafty  
 Smlouva o podnájmu nebytových prostor  
 Smlouva o zajištění služby placení parkovného prostřednictvím SMS včetně dodatku č. 1  
 Dohoda o poskytování elektřiny (MO VI, pro jízdenkový automat)  
 Smlouva o poskytování elektřiny (MO II, pro jízdenkový automat)  
 Smlouva o poskytování elektřiny (MO VII, pro jízdenkový automat)  
 Dodatek č. 1 ke smlouvě o spolupráci uzavřené mezi ovládající osobou a společností Barth-media, a. s., kterým ovládaná osoba k této smlouvě přistoupila  
 Smlouva o poskytnutí dotace na projekt „provozování osobní motorové lodi Arnošt z Pardubic na řece Labi v plavebním úseku Srnojedy – Kunětice v roce 2020“  
 Smlouva o poskytnutí dotace na projekt „provozování zvláštní přepravy osob se sníženou schopností pohybu vozidlem upraveným pro přepravu vozíků pro invalidy v roce 2020“  
 Příkazní smlouva – činnost projektového manažera projektu „Inteligentní dopravní systém“  
 Smlouva o výpůjčce – pozemky pro výstavbu trolejbusové trati  
 Příkazní smlouva o provozování věžové kolárny, včetně dodatku č. 1 a 2  
 Smlouva o vypořádání závazku v souvislosti s poskytnutím reklamních ploch  
 Smlouva o poskytnutí reklamních ploch  
 Smlouvy o výpůjčce – pozemky pro zastávkové přístřešky  
 Smlouva o umístění reklamních zařízení (CLV)  
 Smlouva o společném zadání zakázky – veřejná zakázka na digitální radiovou síť  
 Smlouva o poskytnutí reklamní plochy – polep trolejbusu (pro roky 2020 a 2021)

Kupní smlouva – pozemek pro zamýšlené rozšíření parkoviště pro zaměstnance ovládané osoby

### 3.2. PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV MEZI OSOBOU OVLÁDAJÍCÍ A DALŠÍMI OSOBAMI JÍ OVLÁDANÝMI

#### Statutární město Pardubice – Služby města Pardubic a. s.

Příkazní smlouva (vedení evidence souboru veřejného osvětlení, vyjádření k investičním akcím, odstraňování vozidel) z 21.12.2015

Smlouva o manipulaci a umístování dlažebního materiálu

Příkazní smlouva, dodatky č. 1–4 (provozování veřejných pohřebišť)

Smlouva o výpůjčce, dodatek č. 1 (provozování veřejných pohřebišť)

Smlouva o poskytování služeb, dodatky č. 1–5 (zajištění svícení souboru veřejného osvětlení)

Smlouva o poskytování služeb, dodatky č. 1–5 (provoz a údržba světelně signalizačních zařízení)

Smlouva o poskytování služeb (svoz a odstraňování uhynulých zvířat)

Smlouva o poskytování služeb (aktualizace pasportu dopravního značení)

Smlouva o nájmu kompostárny, dodatky č. 1–5

Smlouva o poskytování služeb, dodatky č. 1–5 (umístění systému varování a vyzoomění obyvatelstva)

Smlouva o poskytování služeb (provoz protipovodňových zařízení)

Smlouva o poskytování služeb č. 1015/00049/15, dodatky č. 1–6 (svoz a odstraňování odpadu, provoz separačních dvorů)

Smlouva o poskytování služeb (čištění města)

Smlouva o poskytování služeb (zimní údržba komunikací)

Smlouva o poskytování služeb (odstraňování vozidel)

Smlouva o poskytování služeb, dodatek č. 4 (hospodaření v lesích)

Smlouva o poskytnutí služeb, dodatek č. 1 (instalace a údržba – květináče Třída Míru, Masaryk. nám.)

Smlouva o dílo (revitalizace zahrad u škol MO III)

Smlouva o poskytování služeb, dodatek č.1 (sběr a odstraňování odpadků v lesích)

Smlouva o poskytování služeb (údržba komunikací)

Smlouva o zpřístupnění a ochraně dat geografického informačního systému

Smlouvy o umístění reklamního zařízení včetně dodatků

Smlouva 550/2014 o zajištění služeb souvisejících se svozem odpadu, dodatky č. 1–6

Smlouva 432/2014 o zajištění služeb souvisejících se svozem odpadu (Odbor školství, kultury a sportu), dodatek č. 1

Smlouva 655/2014 o dílo (svoz a likvidace komunálního odpadu – objekty spravované Odborem majetku a investic)

Smlouva 1361/2014 o dílo, dodatky č. 1–7 (svoz a likvidace komunálního odpadu – objekty spravované Městskou policií Pardubice)

Smlouva o poskytnutí služby VYN 29/2014 (vynáška a zanáška odpadových nádob), dodatky č. 1–6

Smlouva o výpůjčce (výpůjčka části pozemků k umístění a provozování sběrného dvora v ulici Průmyslová)

Smlouva o výpůjčce (výpůjčka části pozemků k umístění a provozování sběrného dvora v ulici Lonkova)

Smlouva o dílo, dodatek č. 1 (sekání veřejné zeleně)

Smlouva o zajištění péče „Hroby v péči města Pardubic“

Smlouva o poskytnutí služeb Podzimní městské slavnosti 2020

Smlouva o reklamě Podzimní městské slavnosti 2020

Smlouva o vzájemné spolupráci (CLV – tř. Míru)

Smlouva o poskytnutí služeb – Evropské město koní 2020

Smlouva o reklamě – Evropské město koní 2020

Smlouva o údržbě – údržba dráhy a zeleně dostihového závodiště Pardubice

Objednávka – propagace na akci „Dny evropského dědictví 2020“

Objednávka – rozptyl s účastí

Objednávka – sociální pohřeb – 32x

Objednávka pohřebních služeb

Objednávka RSU a úschova urny

Objednávka – plošina – Evropský spolkový dům

Objednávka – seč kolem cestiček – lesopark Dukla

Objednávka – zálivka – Pražská ul., lesopark Dukla

Objednávka – odstranění vlajek – Evropský spolkový dům

Objednávka – seč Pardubičky

Objednávka – MŠ Rosická – ořez

Objednávka – ZŠ Studánka – ořez topolu

Objednávka – bezpečnostní řez dubu – Pardubičky

Objednávka – údržba lesoparku Dukla

Objednávka – kácení ZŠ Studánka

Objednávka – odstranění vývrátů v Nemošicích

Objednávka – ZŠ Studánka – odstranění suchých bříz

Objednávka – frézování pařezů lesopark Dukla

#### Statutární město Pardubice – Rozvojový fond Pardubice a. s.

Dodatek č. 1 ke smlouvě o půjčce ze dne 1. 7. 2002

Smlouva o výpůjčce – poz. parc. č. 372/8 (10 999m<sup>2</sup>) a p.p. č.4138 (318m<sup>2</sup>)

Smlouva o výpůjčce – poz. parc. č. 372/1 (440m<sup>2</sup>)

Smlouva o výpůjčce – poz. parc. č. 372/8 (111m<sup>2</sup>)

Dodatek č. 1 ke smlouvě o výpůjčce ze dne 22. 6. 2010

Dodatek č. 1 ke sml. o obchodní spolupráci z 30. 7. 2013 („Hodiny s reklamou“)

Příkazní smlouva o obstarání provozu veřejných WC z 3. 1. 2019

Smlouva o poskytnutí dotace č. D/00033/19 z 18. 2. 2019 – MFA

Dodatek č. 1 Smlouvy o poskytnutí dotace č. D/00033/19 z 18. 2. 2019 – MFA ze dne 29. 11. 2019

Dodatek č. 1 ke Smlouvě o užívání ze dne 22. 11. 2007 z 9. 10. 2017, primátorská a městská lóže

Smlouva o podmínkách provedení stavby ze 7. 11. 2017

Smlouva o poskytování služeb obecného hospodářského zájmu z 29. 12. 2017

Narovnání ze dne 17. 12. 2019

Smlouva o upsání akcií (peněžitý vklad ve výši 16 mil. Kč)

Smlouva o výpůjčce – poz. p. č. 380/1 (3 183 m<sup>2</sup>)

#### Statutární město Pardubice – Vodovody a kanalizace Pardubice a. s.

Soubor smluv na dodávku vody a odvádění odpadních a srážkových vod v počtu 354 smluv

Smlouva o pachtu a provozování vodovodních a kanalizačních řadů

Smlouva „Sdružení k vytvoření a využívání digitální technické mapy města Pardubic“

Kupní smlouva a smlouva o zřízení služebnosti stezky a cesty – Dražkovice

Smlouva o zřízení služebnosti stezky a cesty

Smlouva o smlouvě budoucí o zřízení věcného břemene

Smlouva nájemní

Smlouva o smlouvě budoucí kupní

Smlouva o zápůjčce

Smlouva o výpůjčce

Smlouva – stanové městečko, voda, kanalizace

Smlouva o upsání akcií (v počtu 3 smlouvy)

Smlouva o započtení pohledávek v počtu 2 smlouvy

#### Statutární město Pardubice – EAST BOHEMIAN AIRPORT a. s.

Smlouva o výpůjčce budov a pozemků vč. dodatku č. 1

#### Statutární město Pardubice – Dostihový spolek a. s.

Smlouva o poskytnutí dotace D1734/00047/19

Smlouva o poskytnutí dotace D1734/00013/18

Smlouva o poskytnutí dotace D1734/00009/18

Smlouva o poskytnutí dotace D1734/00480/19

Smlouva o poskytnutí dotace D/01070/19

Smlouva o poskytnutí nadačního příspěvku č. 07/2019

Darovací smlouva (usnesení rady obvodu II ze dne 25.11.2019)

Dohoda o odložení splatnosti nájemného

Smlouva o poskytnutí služeb (městská policie)

Smlouva o údržbě OMI-VZMR-2015-002

Příkazní smlouva 364/2019

Smlouva o reklamě, propagaci a spolupráci 76/MK/2019

Smlouva o reklamě, propagaci a spolupráci 107/ES/2019

Smlouva o užívání prostor 55/PD/2017

Zástavní smlouva k ochranným známkám v majetku společnosti

Smlouva o smlouvě budoucí kupní týkající se ochranných známek

Smlouva o předkupním právu týkající se ochranných známek

Dohoda o změně závazků ze sml. o půjč. a dod. č. 5 nájemní smlouvy na areál dostihového závodiště

Smlouva o poskytnutí příplatku mimo základní kapitál z r. 2012

Nájemní smlouva

#### Statutární město Pardubice – HOCKEY CLUB DYNAMO PARDUBICE a. s.

Smlouva o poskytnutí dotace č. D1734/00487/19

Smlouva o poskytnutí dotace č. D1734/00425/19

Smlouva o poskytnutí dotace č. D1734/00012/19

Smlouvy o pronájmu bytů 6x

Smlouva o poskytování reklamních služeb na období

Rámcová reklamní smlouva

Smlouva o zápůjčce, včetně dodatku č. 1 a č. 2

Smlouva o zápůjčce ze dne 3. 12. 2019

Dohoda o změně závazků plynoucích ze smlouvy o půjčce a smluv o zápůjčce, včetně dodatku č. 1 a č. 2

Uspání akcií z 9. 4. 2019

Smlouva o započtení pohledávek č. 1

Smlouva o započtení pohledávek č. 2

Smlouva o upsání akcií ze dne 11. 12. 2019

#### Statutární město Pardubice (Městský obvod Pardubice I) – Služby města Pardubic a. s.

Smlouva o dílo (o zajištění a odstranění akutních závad ve sjízdnosti a schůdnosti komunikací)

Smlouva o poskytování služeb (Přistavování velkoobjemových kontejnerů)

Smlouva o poskytování služeb, dodatek č. 1 (Výsyp odpadkových košů včetně likvidace komunálního odpadu)

Rámcová smlouva na stavební práce

Smlouva o dílo, (seč trávy)

Smlouva 14-98/2014 o dílo (svoz a likvidace komunálního odpadu) – st. MO

Smlouva o poskytování služeb, dodatek č. 1 a 2 a 3 (Péče a údržba parku Tyršovy sady)

Smlouva o finanční záruce – TS

Smlouva o poskytování služeb, dodatky č. 1 a 2 (Likvidace psích exkrementů 2019)

Objednávka – mytí mobiliáře – tř. Míru, divadlo, Pernštýnské nám.

Objednávka – mytí a čištění rohových zákoutí – Staré město

Objednávka – dodání a opravy košů na PE a TKO

Objednávka – pronájem a vývoz 4 ks kontejnerů na odpadky; pronájem a vývoz 1 kontejneru na odpadky – park Na Špici

Objednávka – kácení MO I

Objednávka – kácení a frézování pařezů MO I

#### Statutární město Pardubice (Městský obvod Pardubice II) – Služby města Pardubic a. s.

Smlouva o dílo (údržba a opravy komunikací, pohotovost)

Smlouva o poskytnutí služeb (ošetřování veřejné zeleně)

Smlouva o dílo, dodatek č. 1 a 2 a 3 (seč trávníků)

Smlouva o dílo, (Svoz a likvidace odpadu, výsyp odpadkových košů včetně likvidace komunálního odpadu, likvidace psích exkrementů, přistavování velkoobjemových kontejnerů 2020 a dod. č.1)

Smlouva o dílo č. 933/2014, dodatek č. 1–5 (svoz a likvidace komunálního odpadu)

Objednávka – zapůjčení DZ – Staročeská polabinská pouť

Objednávka – údržba fontán

Objednávka – vánoční výzdoba

Objednávka – sběr psích exkrementů pomocí mobilního vysavače

Objednávka – oprava košů na psí exkrementy

Objednávka – stálé přistavení velkoobjemového kontejneru v ul. Družby

Objednávka – přistavení kontejneru a likvidace odpadu (větvě, zeleň)

Objednávka – svoz a likvidace odpadu 2020

Objednávka – dodávka zeminy 2020

Objednávka – dodávka borky 2020

Objednávka – zálivka 2020

Objednávka – výchovný řez mladých dřevin – Polabiny 2+4

Objednávka – dosběr listí

Objednávka – zahradnický materiál

Objednávka – svoz a likvidace odpadu 2020 – II. část

Objednávka – prořez dřevin v Polabinách 1+C, 2 a 4

Objednávka – prořez lip v Kunětické ul.

Objednávka – zálivka 2020 – zavláčovací vaky

Objednávka – likvidace jasanu – Kunětická ul.

#### Statutární město Pardubice (Městský obvod Pardubice III) – Služby města Pardubic a. s.

Smlouva o dílo (zahradnické práce a práce spojené s ošetřováním veřejné zeleně 2020)

Smlouva o dílo (seč trávníků 2020)

Rámcová smlouva o dílo (údržba a opravy komunikací, pohotovost)

Rámcová smlouva, dodatek č. 1 (Inventarizace stromů a péče o stromy na MO III), dohody č. 1–6 dodatek č. 1 k dohodě č. 1, dodatek č. 1 k dohodě č. 2, dodatek č. 1 k dohodě č. 6

Smlouva o poskytování služeb (Výsyp odpadkových košů včetně likvidace komunálního odpadu, přistavování velkoobjemových kontejnerů, svoz a likvidace psích exkrementů, likvidace černých skládek 2020)

Smlouva o zajištění služeb souvisejících se svozem odpadu – stanoviště MO 2020

Objednávka – vánoční výzdoba

Objednávka – dodání a instalace košů PE, oprava košů

Objednávka – dodávka borky

Objednávka – výsadby 26 ks stromů

Objednávka – výsadby keřů u ZŠ Dubina

Objednávka – výsadba keřů E.Košála, Na Drážce

Objednávka – výsadby keřů L. Malé 823

Objednávka – výsadba keřů J. Zajíce

Objednávka – dosadba keřů Blahoutova

Objednávka – výsadba keřů Husova

Objednávka – výsadba 100 ks stromů

Objednávka – dodání borky do záhonů – 30 m<sup>3</sup>

#### Statutární město Pardubice (Městský obvod Pardubice IV) – Služby města Pardubic a. s.

Smlouva o dílo (Pohotovostní služba pro zajištění označení a odstranění následků havárií a nenadálých živelných událostí)

Rámcová smlouva (Údržba a oprava místních a účelových komunikací)

Smlouva o dílo (strojní sečení příkopů)

Smlouva o dílo – sekání svahů nadjezdu Černá za Boru

Smlouva o dílo – zahradnické práce (pletí, ŽP)

Smlouva o poskytování služeb (Výsyp odpadkových košů včetně likvidace komunálního odpadu), přistavování velkoobjemových kontejnerů 2020)

Smlouva o poskytování služeb (svoz a likvidace psích exkrementů 2020)

Smlouva o dílo 934/2014, dodatky 1–3 (svoz a likvidace komunálního odpadu – stanoviště MO)

Objednávka – vánoční výzdoba

Objednávka – dodání a instalace košů na TKO, PE Objednávka – oprava koše PE

Objednávka – dodání sáčků na psí exkrementy

Smlouva o dílo – zálivka

Objednávka – výsadby Nemošice

**Statutární město Pardubice (Městský obvod Pardubice V) – Služby města Pardubic a. s.**

Smlouva o poskytování služeb (Přistavování velkoobjemových kontejnerů a likvidace odpadu 2020)  
 Smlouva o poskytování služeb, dodatek č. 1 (Svoz a likvidace psích exkrementů umístěných do košů na PE 2020)  
 Smlouva o poskytování služeb, dodatek č. 1 (Výsyp odpadkových košů včetně likvidace komunálního odpadu 2020)  
 Smlouva o dílo 1499/2014 na svoz a likvidaci komunálního odpadu, dodatek č. 1 a 2 – stanoviště MO  
 Objednávka – nová vánoční výzdoba  
 Objednávka – dodání nových košů TKO a PE  
 Objednávka – májka  
 Objednávka – pleť výsadeb Jiránkova  
 Objednávka – zálivka  
 Objednávka – instalace vánočního stromu  
 Objednávka – údržba vánočního stromu  
 Objednávka – kácení smrku  
 Objednávka – obvodová redukce Taxus baccata – Jiránkova  
 Smlouva o dílo č. K-MO V 01/2004 (oprava komunikací a pohotovost)

**Statutární město Pardubice (Městský obvod Pardubice V) – Rozvojový fond Pardubice a. s.**

Smlouva o pronájmu prostor – Češkova 22 v počtu 2 ks  
 Smlouva o pronájmu garáží – Češkova 22 v počtu 5 ks

**Statutární město Pardubice (Městský obvod Pardubice VI) – Služby města Pardubic a. s.**

Smlouva o dílo 551/2014 na svoz a likvidaci komunálního odpadu, dodatek č. 1 – stanoviště MO  
 Smlouva o poskytování služeb (Výsyp odpadkových košů včetně likvidace komunálního odpadu)  
 Smlouva o poskytování služeb (Svoz a likvidace psích exkrementů)  
 Rámcová smlouva (Přistavování velkoobjemových kontejnerů a likvidace odpadu)  
 Objednávka – vánoční výzdoba

**Statutární město Pardubice (Městský obvod Pardubice VII) – Služby města Pardubic a. s.**

Smlouva o poskytování služeb (Výsyp odpadkových košů včetně likvidace komunálního odpadu)  
 Smlouva o poskytování služeb (Svoz a likvidace psích exkrementů)  
 Smlouva o poskytování služeb (Přistavování velkoobjemových kontejnerů a likvidace odpadu)  
 Smlouva o dílo (Pohotovostní služba pro zajištění označení a odstranění následků havárií a nenadálých živelných událostí)  
 Smlouva 1134/2018 o zajištění služeb souvisejících se svozem odpadu stanoviště MO  
 Objednávka – vánoční výzdoba  
 Objednávka – pronájem kontejneru a likvidace odpadu (stanoviště Ohrazenice OD)  
 Objednávka – dodání a instalace nových odpadkových košů na PE  
 Objednávka – frézování Rosice

**Statutární město Pardubice (Městský obvod Pardubice VIII) – Služby města Pardubic a. s.**

Smlouva 36/2014 o dílo, dodatek č. 1 (Svoz a likvidace komunálního odpadu)

**3.3. PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A DALŠÍMI OVLÁDANÝMI OSOBAMI:****Dopravní podnik města Pardubic a. s. – Služby města Pardubic a. s.**

Kupní smlouva, dodatek č. 1–2 (Prodej motorové nafty a Ad Blue)  
 Smlouva o dílo, dodatek č. 1 (Mytí zastávkových přístřešků)  
 Dohoda o poskytování elektřiny  
 Smlouva o reklamě na vozidle MHD  
 Objednávka – zhotovení základů pro parkovací automaty

**Dopravní podnik města Pardubic a. s. – SmP – Odpady a. s.**

Smlouva o dílo č. 195/2018, dodatek č. 1 (Svoz a likvidace komunálního odpadu)  
 Smlouva o dílo č. 194, dodatek č. 1 (Svoz a likvidace komunálního odpadu, dle seznamu)  
 Smlouva o dílo č. SmP O/N1/2009 (Svoz a likvidace nebezpečného a ostatního odpadu)  
 Kupní smlouva (Prodej motorové nafty a Ad Blue)  
 Objednávka – mytí vozidel SmP-Odpady v areálu DP  
 Objednávka – školení referentů a řidičů

**Dopravní podnik města Pardubic a. s. – Vodovody a kanalizace Pardubice a. s.**

Soubor smluv na dodávku pitné vody a odvádění odpadních a srážkových vod v počtu 21 smluv  
 Jednotlivé objednávky na čerpání a odvoz fekálií z žump u sociálních zázemí řidičů

**Dopravní podnik města Pardubic a. s. – EAST BOHEMIAN AIRPORT a. s.**

Mezi těmito společnostmi neexistovaly v účetním období žádné smluvní závazky.

**Dopravní podnik města Pardubic a. s. – Dostihový spolek a. s.**

Smlouva o vzájemném poskytnutí služeb (propagační činnost, prostor pro výcvik autoškoly)

**Dopravní podnik města Pardubic a. s. – HOCKEY CLUB DYNAMO PARDUBICE a. s.**

Rámcová smlouva o zajištění autobusové dopravy a jednotlivé realizační smlouvy o přepravě  
 Smlouva o poskytování reklamních služeb

**3.4. PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV MEZI DALŠÍMI OVLÁDANÝMI OSOBAMI:****Služby města Pardubic a. s. – Rozvojový fond Pardubice a. s.**

Objednávka – zahradnické práce – aréna  
 Smlouva o nájmu části pozemku – Kostelní 104

**Služby města Pardubic a. s. – Vodovody a kanalizace Pardubice a. s.**

Soubor smluv na dodávku vody a odvádění odpadních a srážkových vod v počtu 22 smluv  
 Smlouva o dílo – odvoz odpadu  
 Soubor objednávek vytyčení podzemních sítí VO, oprava komunikace, zajištění dopravního značení, montáž veřejného osvětlení

**Služby města Pardubic a. s. – Dostihový spolek a. s.**

Smlouva o reklamě, propagaci a spolupráci  
 Objednávka – výlep plakátů  
 Objednávka – osázení truhlíků

**Služby města Pardubic a. s. – HOCKEY CLUB DYNAMO PARDUBICE a. s.**

Smlouva o poskytování reklamních služeb  
 Smlouva o spolupráci v oblasti reklamních služeb

**Služby města Pardubic a. s. – SmP – Odpady a. s.**

Smlouva o nájmu nebytových prostor (Pronájem kanceláří a prostor v areálu Hůrka)

Smlouva o vedení účetnictví, personální a mzdové agendy (Vedení účetnictví, personální a mzdové agendy)  
 Smlouva o poskytování služeb a spolupráci (Poskytování služeb BOZP, PO, technické evidence vozidel STK, provoz počítačové sítě, jídelny, úklid, provoz recepce)  
 Smlouva o poskytování služeb a spolupráci (Evidence množství produkovaných odpadů, včetně nebezpečných, evidence odpadů ze separačních dvorů, odpadů jednotlivých divizí)  
 Smlouva o nájmu pozemků (Nájem separačních dvorů)  
 Smlouva o užívání části pozemků (Užívání části pozemků v areálu Hůrka)  
 Smlouva o dílo č. 796, dodatky č. 1–6 (Svoz a likvidace komunálního odpadu)  
 Smlouva o dílo č. SmP O/N42/2010, dodatky č. 1–3 (Zabezpečení likvidace nebezpečného odpadu)  
 Smlouva o dílo VOK 39/2014 (Přistavování velkoobjemových kontejnerů, přebírání a likvidace komunálního odpadu pro MO)  
 Smlouva o dílo – 3 % z ceny fakturované zhotovitelem  
 Smlouva o podnájmu kompostárny, dodatky č. 1–3 (Podnájem kompostárny Dražkovice)  
 Dohoda o výkladu ujednání Smlouvy o podnájmu kompostárny (Výklad ujednání smlouvy o podnájmu kompostárny)  
 Smlouva o poskytování služeb, dodatky č. 1–5 (Poskytování služeb v oblasti nakládání s odpady, poskytování administrativních a marketingových služeb)  
 Nájemní smlouva (Nájem sloupů veřejného osvětlení k umístění košů)  
 Rámcová kupní smlouva a dodatek č.1 – na nákup motorové nafty – 0036932018  
 Smlouva o dílo č. 0023772020 – rozšíření SD Hůrka  
 Objednávka – svoz a likvidace odpadu na akci Sportovní park ve dnech 8. 8.–16. 8. 2020  
 Objednávka – skartace archiválií dle normy DIN 32757

#### SmP – Odpady a. s. – Vodovody a kanalizace a. s.

Smlouva o dílo č. 948, dodatky č. 1–4 (Svoz a likvidace komunálního odpadu)  
 Smlouva č. SmP O/K1/2009 na předání a převzetí odpadů (Kaly z čištění komunálních odpadních vod)  
 Smlouva o nájmu nebytových prostor (Nájem provozní místnosti separačního dvora Lonkova + fakturace spotřeby el. energie)  
 Smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních a srážkových vod v počtu 3 smlouvy  
 Objednávka – čerpání jímek

#### SmP – Odpady a. s. – Dostihový spolek a. s.

Smlouva o reklamě, propagaci a spolupráci (Poskytnutí služeb při dostizích, reciproční spolupráce)  
 Smlouva i dílo č. VOK-05/2009

#### SmP – Odpady a. s. – Rozvojový fond Pardubice a. s.

Smlouva o dílo č. 1255, dodatky č. 1–3 (Svoz a likvidace komunálního odpadu, Zimní stadion)  
 Smlouva o dílo č. 2292, dodatky č. 1–7 (Svoz a likvidace komunálního odpadu, Za Pasáží)  
 Smlouva o dílo č. VOK 31/2010 (Přistavování velkoobjemových kontejnerů, přebírání a likvidace komunálního odpadu)  
 Smlouva o poskytnutí služby č. VYN30/2 – D1-D3 vynáška popelnic Češkova 22+Tř. míru 763

#### SmP – Odpady a. s. – EAST BOHEMIAN AIRPORT a. s.

Smlouva o dílo č. 902, dodatky č. 1–5 (Svoz a likvidace komunálního odpadu)  
 Smlouva o dílo č. VOK-37/212 (Přistavování velkoobjemových kontejnerů, přebírání a likvidace komunálního odpadu)  
 Smlouva o dílo č. 1/2010/BO (Svoz a likvidace kuchyňského odpadu z dopravních prostředků)

#### SmP – Odpady a. s. – HOCKEY CLUB DYNAMO PARDUBICE a. s.

Smlouva o poskytování reklamních služeb 1-4/2020  
 Smlouva o poskytování reklamních služeb 5-12/2020

#### HOCKEY CLUB DYNAMO PARDUBICE a. s. – Rozvojový fond Pardubice a. s.

Nájemní smlouva– nebytové prostory ze dne 1. 1. 2008, včetně dodatků č. 1–6

Nájemní smlouva (ledové plochy se službami zajišťujícími utkání hokejových mužstev a sportovních tříd) včetně dodatků č. 1–4  
 Nájemní smlouva – reklamní plochy vč. dodatků č. 1 a 2  
 Dohoda o skončení nájmu dodatku č. 1 nájemní smlouvy – reklamní plochy (ochranné sítě za brankou)  
 Nájemní smlouva nebytové prostory – malá hala  
 Nájemní smlouva parkování  
 Smlouva o podnájmu nebytových prostor  
 Objednávka na úklid před kabinami mládeže  
 Smlouva o nájmu prostoru sloužícího k podnikání – memoriál Zbyňka Kusého  
 Smlouva o nájmu prostoru sloužícího k podnikání – restaurace a bufety  
 Nájemní smlouva se Smlouvou o plnění ve prospěch třetí strany ze dne 18. 12. 2018 včetně dodatku č. 1  
 Smlouva o nájmu bytu na tř. Míru 60

#### HOCKEY CLUB DYNAMO PARDUBICE a. s. – Vodovody a kanalizace Pardubice a. s.

Objednávka permanentních vstupenek

#### Dostihový spolek a. s. – Vodovody a kanalizace Pardubice a. s.

Smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod

#### EAST BOHEMIAN AIRPORT a. s. – Vodovody a kanalizace Pardubice a. s.

Smlouva na dodávku pitné vody, čištění a odvádění odpadních vod v počtu 2  
 Smlouva o pachtu a provozování vodovodních a kanalizačních řadů

Mezi dalšími ovládanými osobami, jejichž vztahy nejsou v tomto přehledu uvedeny, neexistovaly v účetním období žádné smluvní závazky.

## 4. POSOUZENÍ TOHO, ZDA OVLÁDANÉ OSOBĚ VZNIKLA ÚJMA,

a posouzení jejího případného vyrovnání podle § 71 a 72 ZOK:

Ovládaná osoba zajišťuje pro ovládající osobu na základě smluvního vztahu veřejné služby v přepravě cestujících (dopravní obslužnost na území města). Výše kompenzace za poskytování těchto služeb vychází z finančního modelu nákladů a výnosů tak, aby společnost z této činnosti netvořila ani ztrátu ani zisk. Ovládané osobě tak do budoucna chybí zdroj pro investice do obnovy majetku společnosti a rozvoje její činnosti. Za způsobenou újmu by tak bylo možno považovat přiměřený zisk (povolený právními předpisy pro poskytování kompenzace ve veřejné dopravě a obvyklý v daném odvětví), kterého nemůže ovládaná osoba vzhledem k výši kompenzace vynucené ovládající osobou dosáhnout.

Újma vzniklá v důsledku nedostatečné výše smluvní kompenzace poskytované za zajištění dopravní obslužnosti ovládanou osobou není ovládané osobě nijak nahrazena. Vzhledem k tomu, že jediným akcionářem ovládané osoby je právě ovládající osoba, povinnost nahradit újmu dalším akcionářům ovládané osoby ve smyslu § 71 odst. 2 zákona o obchodních korporacích z podstaty věci nevzniká.

V rámci obchodní činnosti ovládané společnosti dochází i ke vzniku dalších smluvních vztahů mezi ovládanou osobou, ovládající osobou a dalšími ovládanými osobami. Tyto smluvní vztahy byly uzavřeny za obvyklých obchodních podmínek, přičemž sjednaná a poskytnutá plnění nebo protiplnění odpovídala podmínkám obvyklého obchodního styku.

## 5. ZHODNOCENÍ VÝHOD A NEVÝHOD

plynoucích ze vztahů mezi propojenými osobami a uvedení toho, zda převládají výhody nebo nevýhody a jaká z toho pro ovládanou osobu plynou rizika



Při uvážení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi propojenými osobami je třeba posoudit zejména vztah k ovládající osobě – statutárnímu městu Pardubice. Ovládající osoba na jedné straně nutí ovládanou osobu uzavírat smluvní vztah za podmínek, za nichž ovládané osobě vzniká újma v podobě nemožnosti dosahovat přiměřeného zisku. Tato újma je však vyrovnávána skutečností, že ovládaná osoba má zajištěn výkon činnosti, která je hlavním předmětem jejího podnikání (provozování silniční osobní dopravy a trolejbusové drážní dopravy) i bez soutěžení s jinými subjekty na trhu.

Za situace, kdy ovládající osoba je současně jediným akcionářem ovládané osoby, nelze považovat skutečnost, že společnost nemůže kvůli omezené výši kompenzace vytvářet zisk, který by mohl být rozdělen formou dividendy akcionářům, za podstatnou nevýhodu plynoucí ze vztahů mezi propojenými osobami. Jakkoliv je ovládající osoba podnikatelem, dosahování zisku není hlavním účelem, za nímž byla ovládaná osoba založena. Nedostatek vlastních zdrojů společnosti pro obnovu majetku a rozvoj činnosti je v současné době vyvažován možností získat pro projekty v oboru hlavní činnosti ovládané osoby dotace zejména z dotačních programů Evropské unie. Částečně byla potřeba prostředků pro investice do rozvoje majetku ovládané osoby již v uplynulém účetním období řešena navýšením základního kapitálu ovládané osoby ovládající osobou. Do budoucna přináší dlouhodobé nevytváření podstatnějšího zisku ovládané osobě riziko, že v budoucnu nebude schopna obnovovat svůj majetek z vlastních zdrojů. Do budoucna tak bude patrně nutné, aby kompenzace za poskytování veřejných služeb v dopravě vycházela z kalkulace zahrnující též přiměřený zisk, eventuálně aby byly prostředky pro rozvoj společnosti poskytnuty navýšením základního kapitálu.

Celkově lze tedy uzavřít, že ve vztahu mezi ovládající a ovládanou osobou převažují výhody, neboť tento vztah zajišťuje ovládané osobě jistotu výkonu hlavní činnosti a tím i jistotu existence. Nevýhody ze vztahu plynoucí se v kontextu skutečnosti, že ovládající osoba je jediným akcionářem ovládané osoby, a že existují alternativní možnosti pro financování investičních výdajů, nejeví jako podstatné.

Ze vztahů k dalším propojeným osobám neplynou ovládané osobě žádné výhody ani nevýhody.

Sestaveno dne 31. března 2021

Sestavili:



Mgr. Martin Slezák  
právník společnosti

Podpis statutárního orgánu:

Ing. Tomáš Pelikán  
Místopředseda představenstva



Pozor, nebezpečí úrazu  
při otvírání a zavírání dveří



2020

Výroční zpráva Dopravního podniku města Pardubic a. s.  
Teplého 2141, 532 20 Pardubice  
[www.dpmp.cz](http://www.dpmp.cz)

Grafický design: [mixage.cz](http://mixage.cz)